

**CORPORACIÓN DE ORGANIZACIONES CRISTÓBAL PAJUÑA – COCP-  
2022**

Acuerdo Ministerial N° 2383 de 28 de Diciembre de 1995



**PROYECTO:**

**APOYO AL FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRATEGIAS DE CONSERVACIÓN DE LOS ECOSISTEMAS PARAMO Y A LAS ECONOMÍAS FAMILIARES DE LA COCP A TRAVÉS DE DIVERSIFICAR LA PRODUCCIÓN DE INGRESOS ECONÓMICOS DE LAS FILIALES DE LA COCP.**



## 2. FICHA TÉCNICA

## PLAN DE MANEJO DE LOS PÁRAMOS DE LA COCP 2022

<b>Nombre del Proyecto:</b> Apoyo al fortalecimiento de las estrategias de conservación de los ecosistemas paramo y a las economías familiares de la COCP a través de diversificar la producción e ingresos económicos de las filiales de la COCP.			
<b>Tipo de proyecto:</b> Ambiental, Económico-productivo y Socio-organizativo			
<b>Proponente del Proyecto</b>	Corporación de Organizaciones Campesinas y Populares Cristóbal Pajuña – COCP		
<b>Representante Legal</b>	Sr. Ángel Alfredo Azas de León Punina		
<b>Duración del Proyecto</b>	12 meses		
<b>Teléfono N°</b>	0993482474		
<b>Año de inicio del PMP</b>	2010		
<b>LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO</b>			
<b>Provincia:</b> Tungurahua	<b>Cantón:</b> Ambato	<b>Parroquia:</b> Pilahuín	<b>Comunidades:</b> Escorzoneras, 13 de junio, Mandana, Cochapamba, Mushugñan, San Emilio, Llangahua y Pucutahua.
<b>Coordenadas Geográficas WGS</b>	X=9872944	Y=746087	X = 9841709    Y = 73421
<b>POBLACIÓN OBJETIVO</b>			
<b>Beneficiarios Directos</b>		<b>Beneficiarios Indirectos</b>	
554 familias		3.500 familias	
<b>INFORMACIÓN DE LA ENTIDAD EJECUTORA</b>			
<b>Entidad Ejecutora</b>		COCP	
<b>EQUIPO TÉCNICO</b>			
<b>Técnicos</b>		<b>Promotores</b>	
EQUIPO TECNICO ZONA 1		Sr. José Ambrocio Poaquiza Tixilema y Sr. Angel Anibal Tualombo Mazabanda	
<b>Dirección:</b> Bolívar y Castillo Ambato - Ecuador	<b>Teléfonos:</b> 3730220	<b>Email:</b> <a href="mailto:hipatiamer@yahoo.com">hipatiamer@yahoo.com</a>	
<b>PRESUPUESTO EN DÓLARES</b>			
<b>COSTO TOTAL DEL PROYECTO</b>	<b>FONDO SOLICITADOS AL HGPT</b>		<b>FONDOS DE LA COCP</b>
79311,95	69921,95		9390,00
<b>Área bajo acuerdo comunitario de conservación</b>		6113,00 has.	
<b>Área de moyas privadas en proyecto de recuperación</b>		92.42 has	

---

---

## **APOYO AL FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRATEGIAS DE CONSERVACIÓN DE LOS ECOSISTEMAS PARAMO Y A LAS ECONOMÍAS FAMILIARES DE LA COCP A TRAVÉS DE DIVERSIFICAR LA PRODUCCIÓN DE INGRESOS ECONÓMICOS DE LAS FILIALES DE LA COCP.**

### **3. ANTECEDENTES**

Los Planes de Manejo de los Páramos de la COCP, son procesos forjados desde el 2010, por una coyuntura muy importante del movimiento indígena de Tungurahua y fundamentada en experiencias concretas generadas desde el proyecto de “Mitigación y Recuperación de los Páramos de Llangahua y Pucutahua para Preservar la Vida Útil de la Presa Mula Corral” iniciado en el año 2005.

Por los antecedentes, desde su origen la alianza HGPT y COCP, orientó su accionar tanto a la protección de los humedales y fuentes de agua, como al incremento de los ingresos familiares y una mejor calidad de vida para las poblaciones vinculadas a estos páramos. Para el efecto, promovió una serie de iniciativas con resultados ventajosos en términos ambientales y económicos. Como es lógico, éste nuevo enfoque de desarrollo, propició la creación de un concepto contemporáneo del Buen Vivir para las comunidades que ahora buscan articular no solo al aspecto ambiental, sino también a los temas productivos, organizativos, políticos y culturales, bajo una comprensión sistémica del territorio.

En este contexto, el POA-2022 dentro del Componente Ambiental, busca ratificar acuerdos de cuidado- recuperación de paramos Llangahua y protección de las fuentes de agua, ya que tienen alta vulnerabilidad. Se delimita zonas de amortiguamiento con postes de chontas y alambrado, evitando así el pastoreo de animales en la zona de reserva. Saneamiento en las zonas degradadas de Mushukñan con plantaciones de plantas nativas variedad quishuar. Hay sensibilización sobre la problemática de la basura y sus efectos por lo que se realizara mingas comunitarias y gestión con GIDSA para la recolección de residuos sólidos.

En lo productivo, se incentiva la diversificación de la producción e ingresos económicos implementando buenas prácticas pecuarias, mejoramiento de pastizales con semillas certificadas y fertilización adecuada del suelo para mantener buena producción de pastos, consecuentemente mantener la calidad en producción de leche, claro esta que no lo lograríamos sin antes fortalecer el sistema de riego por aspersión y de igual manera dando la debida atención al transporte adecuado de la leche, como es en bidones acerados.

En el eje Social, se busca fortalecer las capacidades de gestión y desempeño de los dirigentes para lo cual se provee de insumos de oficina como computadora e impresora, muy elemental para gestión documental institucional.

### **4. JUSTIFICACIÓN DE LA PROPUESTA**

Según el inventario hídrico realizado en la provincia de Tungurahua, para el 2004 existía un déficit hídrico aproximado al 40 % en las épocas de estiaje, siendo el páramo la principal fuente de agua en estos períodos. Concomitantemente a este resultado, una serie de estudios, experiencias y alertas, precisan que este ecosistema se encuentra en grave

peligro de deterioro y pérdida de su función ecológica, cuya consecuencia más visible para la población es la escasez de agua.

Con este antecedente, será deber permanente del HGPT, buscar los mecanismos que garanticen a las poblaciones que viven junto al páramo, acceder su derecho al desarrollo y comprometerse en la restauración y conservación de este ecosistema considerado como “fuente de vida”. En este sentido, será los Planes de Manejo de Páramos, la herramienta más funcional para este objetivo.

Es así que desde el 2005 con Llangahua y Pucutahua, y a partir del 2010 con la COCP y Rumipata, se vienen implementando una serie de proyectos tendientes a disminuir la presión sobre la zona alta. Por ventaja, los PMPs, tienen este justificativo de año tras año dar continuidad a los procesos de restauración, conservación y protección de estas áreas, y auspiciar el derecho a los planes de vida para las poblaciones vinculadas a estos espacios.

De este modo, el PMP-2022, se empeñará en fomentar resultados efectivos que justifiquen los objetivos establecidos para cada componente, considerando la participación y beneficio directo de las familias involucradas. El componente ambiental en particular, debe encaminar acciones que contribuyan la conservación y mantenimiento del ecosistema paramo con acciones participativas y amigables con el medio ambiente.

El eje productivo se fundamenta en el mejoramiento de pastizales, fertilización del suelo, manejo crianza y comercialización de truchas, chanchos, cuyes, buenas prácticas de ordeño, transporte adecuado de la leche, ejecución de campañas de desparasitación y vitaminización, fortaleciendo en su conjunto las buenas practicas pecuarias para mantener la cantidad y calidad de la producción lechera, y el bienestar económico de las familias.

Por su parte el componente organizativo muy crucial e importante porque es un proceso de capacitación que nunca debe menguar, ya que es un espacio en el que se fortalece el involucramiento de hombres y mujeres y de las nuevas generaciones a empoderarse del accionar de los PMP, sus obligaciones, responsabilidades y beneficios no solo con los Planes de Manejo de páramos sino más bien en el contexto de todo su cultura y el principio de vida como es cuidar del aire, cuidar de la tierra y cuidar del agua y de apropiamiento de conocimientos ya que es un espacio propicio para intercambio de saberes y aplicación de lo aprendido en el ámbito de liderazgo y dirigenial de grupos humanos.

En síntesis, la presente propuesta se justifica plenamente, por cuanto responde a la situación de pobreza de la población, a los problemas ambientales de los humedales y desechos sólidos, a la baja producción y productividad agropecuaria y fundamentalmente a la escasez del agua. Es más, esta propuesta defiende la continuidad y consolidación de las acciones y procesos hasta hoy encaminados, porque la huella evidenciada en las acciones realizadas nos alienta y anima a seguir con la conservación del ecosistema paramo.

## **5. BREVE DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO**

### **5.1. Localización**

Un total de 17.166,83 hectáreas de territorio de la COCP, están emplazadas entre los 3.327<sup>1</sup> y 4.510<sup>2</sup> msnm en la cuenca alta y márgenes de izquierda y derecha del Río Ambato, jurisdicción del Cantón Ambato, Parroquias Pilahuín y San Fernando, al extremo Sur Occidental de la Provincia de Tungurahua, bajo las siguientes coordenadas:

Norte x= 745287 Y= 9873457  
 Sur x= 733477 Y= 9841754  
 Este x= 742519 Y= 9858211  
 Oeste x= 734899 Y= 9860142

Norte: Prov. Cotopaxi y Parroquia Sn Fernando  
 Sur: Prov. Bolívar y Asoc. La Esperanza  
 Este: Asoc. La Esperanza, Lindero y Calamaca  
 Oeste: Provincia de Bolívar.

- 1Es el punto de confluencia entre los ríos Calamaca y Ambato – parte baja de la Comuna Llangahua.
- 2Corresponde al punto más alto del territorio de la COCP, situado en la Comuna Llangahua – sector Mindina.

**5.2. Familias beneficiarias**

Los beneficiarios directos del presente proyecto son las 2.136 personas<sup>3</sup> pertenecientes a las 578 familias de las 11 organizaciones de base: Mandana, Escorzoneras, Cochapamba, 13 de Junio, San Emilio, Mushukñan, Pucutahua, Llangahua 1ero de Enero y Rumipata. Entidades como ASOPROLAC y la panificadora Llangahua, también son beneficiarios directos, al tener apoyo en asesoría técnica, organizativa, capacitación y de equipamiento.

Los beneficiarios indirectos son los más difíciles de cuantificar, sin embargo, se deben tomar en cuenta a los usuarios de las aguas que se generan como producto de la conservación del páramo, a los compradores de la leche, a los participantes en la feria de Llangahua, a los turistas y visitantes de la reserva ecológica de Llangahua-Pucutahua, etc. Se calcula que superan las 3.500 familias.

**5.3. Población**

La COCP, según el censo agropecuario y de población realizado en abril del 2017 en sus 9 organizaciones filiales, tiene una población de 2.136 habitantes, 616 familias (*cuadro adjunto*) en una superficie de 171.67 Km<sup>2</sup>, con una densidad



de 12 hab/km<sup>2</sup>; esta población representa al 17,6% del total de la parroquia Pilahuín. La diferencia en la distribución poblacional por sexos es, relativamente, mínima considerando que los 1.024 hombres representan el 47,9% y las 1.118 mujeres al 52,3%.

La población de COCP se caracteriza por ser relativamente joven, donde alrededor del 60% del total son menores a 30 años.

#### **5.4. Ejes estratégicos – Componentes**

El PMP-COCP-2022, consta de tres componentes: 1) ambiental, 2) productivo y 3) socioorganizativo, a través de los cuales se insertan las demandas priorizadas por cada una de las filiales en sus correspondientes reuniones, asambleas y talleres.

<sup>3</sup> Según censo agropecuario y de población IEDECA-COCP de abril 2017.

##### **5.4.1. Componente Ambiental**

En el componente ambiental, en términos globales el PMP-2022, busca seguir garantizando la estabilidad de uno de los ecosistemas vulnerables y de alta de importación hídrica, que actualmente cuenta con 6.213 has de páramo de Llangahua, 3.195 has de Pucutahua y 34 has de humedal en Rumipata, como áreas declaradas Reservas Ecológicas y se encuentran bajo acuerdos de conservación. Por otra parte, debe trazar la ruta para continuar con el proceso de restauración de las 2.141 has en la Comuna Rumipata; y desarrollar una estrategia a mediano plazo, que permita ir adquiriendo progresivamente las 92.42 has de moya.

Hasta ahora diversas han sido las acciones y estrategias que se han generado para la protección de 92.42 ha de moyas, considerando su alto interés para sobrevivencia de las poblaciones de la Zona Escorzonera que necesitan el agua tanto para uso doméstico como riego. Direccionaremos nuestras acciones a delimitar la zona de amortiguamiento de los páramos en conservación cercando con chontas y alambre. Se realizará el saneamiento de zonas degradadas de Mushukñan con plantas quishuar. Se emitirá informes trimestrales del seguimiento y controles de la conservación de páramo llangahua. Gestion con GIDSA para la recolección de residuos sólidos y mingas comunitarias para la recolección de basura.

Con estos antecedentes la propuesta 2022, contienen en el componente ambiental los siguientes Resultados:

##### ***R1. Se han establecido diálogos participativos con todos los actores involucrados para la Conservación del ecosistema páramo de llangahua***

Lo humedales o moyas (término utilizado por las poblaciones de la zona alta), tienen la función algo similar al páramo. Para las poblaciones de llangahua y de todos los habitantes de la comunidad las moyas constituyen pequeños reservorios naturales que captan, regulan y proporcionan agua para uso doméstico, riego y abrevadero de animales,

las Moyas alimentan el caudal del afluente de las represas Mulacorral, Chiquiurco y del río Ambato

Qillutoro y Luchotiana quizá son las moyas más representativas de la zona por cuanto de allí se originan las aguas (18 lts/seg) legalmente autorizadas para el riego y uso doméstico de la población de Mandana y Escorzoneras, respectivamente.

Lastimosamente, estos extraordinarios ecosistemas que permiten tener agua en verano, están en un franco proceso de desaparición debido al fraccionamiento y la escrituración de las propiedades, la quema del pajonal, la construcción de nuevas viviendas, el establecimiento de corrales, el pastoreo de ganado y la apertura de nuevas acequias que desvían las aguas del cauce natural. Acciones perjudiciales que han provocado una disminución notable del área del humedal y deterioro para el funcionamiento ecológico. Por ello se hace necesario y urgente mayor interés de los usuarios del agua para liderar las actividades que encaminen la protección del ecosistema.

Como se ha dicho, “...a *problemas urgentes medidas emergentes*” y es plena y voluntaria las medidas que se tomarán, pues no es de obligatoriedad sino de perspectiva de vida por el agua a futuro. En estos últimos años, el proceso de deterioro de las moyas ha sido extremadamente acelerado, por lo que se hace urgente impedir algunas actividades dañinas como la agricultura mecanizada no solo en el núcleo del humedal sino también en sus alrededores.



FOTO: Humedal (Moya San Emilio)  
FUENTE: COCP

Se debe prohibir el fraccionamiento y la escrituración de las propiedades, la quema del pajonal, la construcción de nuevas viviendas, el establecimiento de corrales, el pastoreo de ganado y la apertura de nuevas acequias que desvían las aguas del cauce natural. Se debe poner énfasis en el cambio de uso del suelo e impedir la roturación para uso agrícola y el sobre pastoreo, para esto último se alcanzó acuerdos que detengan el avance de cambio de uso de suelo y se espera ratificar acuerdos y cumplirlos a cabalidad, caso contrario corre riesgo la funcionalidad ecológica del ecosistema páramo llangahua. Por ello será necesario:

- Seguimientos y control a los acuerdos de conservación de páramos y humedales de las comunidades filiales que las poseen
- Delimitación de la zona de amortiguamiento de los páramos en conservación en la zona de llangahua, mandana, escorzoneras y mushukñan.
- Saneamiento en zonas degradadas de Mushukñan con plantación de especies nativas como el quishuar

- Se tendrá informes trimestrales de los seguimientos y controles de la conservación del páramo Llangahua.
- Gestión ante GIDSA para la recolección de residuos sólidos.
- Se planifica y ejecuta mingas comunales en cada filial para recolección de basura, en consideración que la comuna tiene renombre en lo turístico y recibe un promedio de 300 turistas mensuales, extranjeros y nacionales, por lo que siempre se quiere dar buena imagen, cuidando así el entorno y paisaje.

#### **5.4.2. Componente Productivo**

El PMP-2022 se centrará en la diversificación de la producción de alimentos e ingresos económicos mediante buenas prácticas ambientales, implementando buenas prácticas pecuarias (manejo y crianza de especies menores), implementando buenas prácticas agrícolas, implementación, mejoramiento renovación de parcelas de pastizales mejorados, con uso de abonos orgánicos sólidos y líquidos, para mantener la cantidad y calidad de la leche, consecuentemente mejorar los ingresos económicos, fortaleciendo alternativas, tendientes a incrementar la producción de leche, Para ello, se cumplirán una serie de actividades y sub-actividades, mismos que se desarrollarán a través de los correspondientes programas señalados a continuación:

##### ***R1. Se promueve el mejoramiento y crianza de truchas para la comercialización asociativa***

- Otra alternativa de diversificar la producción de alimentos es implantar buenas practicas acuícolas familiares, con el manejo apropiado de truchas, con el conocimiento pleno de los requerimientos y estándares de las piscinas acuícolas para la crianza de tuchas Mejoramiento y crianza de truchas para una comercialización asociativa, controlando la sanidad de los alevines en cada posa, realizando el vaciado y lavado periódico de las pozas o estanques de los peces, dotando de alimento balanceado a corde a la edad en la que se encuentran con medidas y pesos exactos para lograr el rendimiento esperado.se realizaran capacitaciones prácticas de faenamiento adecuado de truchas y capacitación en manipulación de alimentos y enfermedades que se transmiten a través de los alimentos para ofertar productos sanos, seguros y confiables.

##### ***R2 Se promueve pastizales con buen rendimiento, abastecidos de agua, fertilización del suelo, manteniendo la calidad y cantidad de leche con implementos adecuados para su transporte.***

La pequeña producción agropecuaria en la zona es muy importante, donde la ganadería sigue siendo el principal rubro económico de las familias campesinas; persistiendo varios problemas de producción y productividad pese a que año tras año se vienen mejorando a través de los programas implementados con los planes de manejo de páramos.

La falta de riego, el descenso de fertilidad en los suelos, el alto costo de las semillas de pasto mejorado, la persistencia de los problemas sanitarios y de manejo son los principales obstáculos que se buscará resolver a través de los PMPs. En general se trata

de actividades que lo hemos venido desarrollando, pero que necesitan mayor atención para efectos de acelerar el proceso.

- Renovación e implementación de parcelas de pastos mejorados
- Incorporación de fertilizantes orgánicos sólidos y líquidos
- Cercado de parcelas de pastizales para optimizar el pasto y producción lechera
- Mejoramiento del sistema de riego por aspersión con la dotación de mangueras para riego.
- Seguimiento a parcelas de pasto para conocer el rendimiento
- Implementar buenas prácticas de transporte de leche en la comunidad de Rumipatra, con la dotación de bidones ya que estos son recipientes aprobados por agrocalidad, para garantizar la calidad de transporte de la leche
- Elaboración de abonos orgánicos sólidos y líquidos con grupos de interés de la comunidad

***R3 Impulsar a las buenas prácticas pecuarias con campañas de desparasitación, vitaminización y mejoramiento nutricional.***

- Mejoramiento nutricional y campañas de desparasitación y vitaminización la coordinación con instituciones como el MAG y el GAD Pilahuín, nos permiten brindar una Capacitación, asistencia técnica, producción limpia, manejo y mejoramiento genético del ganado lechero y de engorde de la COCP, contamos con presupuesto para insumos veterinarios, con el técnico profesional Médico veterinario y promotor de producción para brindar asistencia técnica y campañas de desparasitación y vitaminización en cada filial de la organización.
- Manejo cuidado y crianza de chanchos de la organización, se provee balanceado de crecimiento, engorde, para obtener buenos resultados.

***5.4.3. Componente Social y capacitación***

si bien es cierto que durante este difícil período que nos ha tocado vivir por la pandemia que ha afectado al mundo entero, se ha tenido restricciones para hacer las reuniones, asambleas y capacitaciones pensando en el bienestar de toda la comunidad, sin embargo la dirigencia no ha descuidado los deberes y obligaciones para cumplir con los compromisos adquiridos, es así que la Organización plantea acciones amigables para el medio ambiente y acciones que fortalecen el ámbito socio organizativo como:

***R1. Se ha elevado el nivel organizativo y fortalecido la capacidad de gestión, participación y desempeño de la dirigencia de la COCP .***

- Fortalecimiento socio organizativo para lo cual se provee de insumos de oficina como computadora e impresora para agilizar los procesos de gestión interinstitucional de los directivos de la organización y de sus filiales.

- Afianzar la capacidad de gestión, participación y desempeño de la dirigencia de la COCP a través de capacitaciones en procesos parlamentarios. Elaboración de proyecto 2023. Elaboración de reglamento interno y manual de funciones de los directivos de la COCP.
- Levantamiento de portafolio de productores y productos de las filiales.
- Dar valor agregado a los productos de la zona, todas estas son acciones que elevan el nivel organizativo y fortalecen la gestión institucional.

## 6. OBJETIVOS GENERAL

Apoyar a las unidades productivas familiares de la COCP, con gestión social y ambiental, para promover estrategias de recuperación de los humedales y cuidado del ecosistema páramo.

## 7. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

**OE.1** Apoyar a la conservación de los páramos y protección de las fuentes de agua mediante ratificación de acuerdo de cuidado-recuperación del ecosistema páramo Llangahua que contribuyan al equilibrio del ecosistema.

**OE.2** Mejorar la economía familiar de los productores de la COCP incentivando la diversificación de la producción de alimentos e ingresos económicos mediante buenas prácticas ambientales, implementando buenas prácticas pecuarias y mejoramiento de pastizales para mantener la calidad de la leche.

**OE.3.** Fortalecer la capacidad de gestión, participación y desempeño de la dirigencia de la COCP

## 8. MATRIZ DE MARCO LOGICO

**OBJETIVO GENERAL:** Apoyar a las unidades productivas familiares de la COCP, con gestión social y ambiental, para promover estrategias de recuperación de los humedales y cuidado del ecosistema páramo..

**PROPOSITO/OBJETIVO ESPECIFICO UNO** Apoyar a la conservación de los páramos y protección de las fuentes de agua mediante ratificación de acuerdo de cuidado-recuperación del ecosistema páramo Llangahua que contribuyan al equilibrio del ecosistema.

**COMPONENTE:** AMBIENTAL

RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	LINEA BASE	META	Actividad	RESPONSIBLE	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
Establecer y definir la ratificación del acuerdo de protección del ecosistema páramo, bajo criterios unificados y consensuados participativamente.	A diciembre 2022, se cuenta con ratificación de un acuerdo de conservación del ecosistema paramo, con la participación consensuada de la comunidad.	A diciembre 2022 el interés y trabajo de los directivos han permitido contar con los acuerdos de protección del ecosistema páramo	Ratificación del acuerdo de conservación y recuperación del ecosistema paramo llangahua, bajo la activa participación de la comunidad	Seguimientos y control a los acuerdos de conservación de páramos y humedales de las comunidades filiales que las poseen	Lcdo. Simón Jinde Técnico del HGPT	Documento	Interés de los propietarios para establecer procesos de dialogo e iniciar un proceso de negociación del humedal
				Delimitación de la zona de amortiguamiento de los páramos en conservación en la zona de llangahua, mandana, escorzoneras y mushukñan.		Fotos	
				Saneamiento en zonas degradadas de Mushukñan con plantación de especies nativas como el quishuar		Fotos	

			Se tendrá informes trimestrales de los seguimientos y controles de la conservación del páramo llangahua		Informe	
			Gestión ante GIDSA para la recolección de residuos sólidos..		Fotos	
			Se planifica y ejecuta mingas comunales en cada filial para recolección de basura		Fotos	

**PROPOSITO/OBJETIVO ESPECIFICO DOS** Mejorar la economía familiar de los productores de la COCP incentivando la diversificación de la producción de alimentos e ingresos económicos mediante buenas prácticas ambientales, implementando buenas prácticas pecuarias y mejoramiento de pastizales para mantener la calidad de la leche.

**COMPONENTE:** PRODUCTIVO

RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	LINEA BASE	META	Actividad	RESPONSIBLE	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
<b>RESULTADO 1.-</b> Se promueve el mejoramiento y crianza de truchas para la comercialización asociativa	A diciembre. 2022, se cuenta con manejo técnico en crianza de truchas para comercialización asociativa	a diciembre .2022 se cuenta con filiales con experiencia en la crianza de truchas	80% de productores reconoce la importancia de diversificar la producción de alimentos e ingresos económicos.	Manejo técnico en el manejo y crianza de truchas	Mvz. Mariela de los Ángeles Tubón Técnica del HGPT	registros, fotos	Interés en la comunidad por diversificar la producción y por ende los ingresos económicos
				Capacitación en faenamiento de truchas y manipulación de alimentos.	Ing. María Robalino Técnica del HGPT	fotos	

<p><b>RESULTADO 2.-</b> Se promueve pastizales con buen rendimiento, abastecimiento de agua, fertilización del suelo, manteniendo la calidad y cantidad de leche con implementos adecuados para su transporte</p>	<p>A diciembre. 2022, se cuenta con manejo técnico en pastizales</p>	<p>a diciembre .2022 se cuenta con parcelas de pastos de semillas mejoradas</p>	<p>80% de productores reconoce la importancia de diversificar la producción de alimentos e ingresos económicos.</p>	<p>Instalación de pastizales mejorados en las comunidades de la COCP.</p>	<p>Mvz. Mariela de los Ángeles Tubón Técnica del HGPT</p>	<p>fotos</p>	<p>Interés en la comunidad por diversificar la producción y por ende los ingresos económicos</p>
				<p>Incorporación de fertilizante orgánico (gallinaza) en la filial 13 de julio</p>	<p>Ing Anabel Oñate Técnica del HGPT</p>	<p>fotos</p>	
				<p>Cercado de parcelas de pastizales para mejorar la producción de ganado lechero (escorzoneras y Mushukñan)</p>	<p>Mvz. Mariela de los Ángeles Tubón Técnica del HGPT</p>	<p>fotos</p>	
				<p>Mejoramiento en el sistema de riego por aspersión de las filiales de Cochapamba, 1ero de enero</p>	<p>Ing Anabel Oñate Técnica del HGPT</p>	<p>fotos</p>	
				<p>Seguimiento a parcelas de pasto para evaluar su rendimiento.</p>	<p>Ing Anabel Oñate Técnica del HGPT</p>	<p>Fotos Registros</p>	
				<p>Buenas prácticas de transporte de leche en la comunidad de Rumipata, se provee bidones para este fin</p>	<p>. Ing. María Robalino Técnica del HGPT</p>	<p>Registros, fotos</p>	

				Elaboración de abonos orgánicos sólidos y líquidos con grupos de interés de la comunidad	Ing Anabel Oñate Técnica del HGPT	fotos	
				Fortalecimiento área productora de leche, generación de Notificación sanitaria para comercializar quesos y yogurth	Ing. María Robalino Técnica del HGPT	fotos	
<b>RESULTADO 3.-</b> Impulsar a las buenas prácticas pecuarias con campañas de desparasitación, vitaminización y mejoramiento nutricional.	A diciembre. 2022, se cuenta con manejo técnico pecuario	a diciembre .2022 se cuenta con manejo técnico pecuario	80% de productores reconoce la importancia de diversificar la producción de alimentos e ingresos económicos	Mejoramiento nutricional y campañas de desparasitación y vitaminización	Mvz. Mariela de los Ángeles Tubón Técnica del HGPT	fotos	Interés en la comunidad por diversificar la producción y por ende los ingresos económicos
				Dotación de alimento balanceado a chanchos de la organización	Mvz. Mariela de los Ángeles Tubón Técnica del HGPT	fotos	

**PROPOSITO/OBJETIVO ESPECIFICO TRES** Fortalecer la capacidad de gestión, participación y desempeño de la dirigencia de la COCP

**COMPONENTE:** Socio Organizativo

RESULTADOS	INDICADOR	LINEA BASE	META	Actividad	RESPONSIBLE	MEDIOS DE	SUPUESTOS
------------	-----------	------------	------	-----------	-------------	-----------	-----------

ESPERADOS				VERIFICACION					
<p>RESULTADO 1. Se ha elevado el nivel organizativo y fortalecido la capacidad de gestión, participación y desempeño de la dirigencia de la COCP .</p>	<p>A diciembre 2022, el 75% de la población del territorio de la Cocp, reconoce la capacidad de gestión y desempeño dirigenial</p>	<p>A diciembre 2022, se cuenta con dirigentes con capacitaciones recibidas en procesos parlamentarios</p>	<p>75% de las filiales de la Cocp, participan activamente en las gestiones que emprende la Cocp.</p>	<p>Se provee insumos de oficina para Pucutahua y para la sede de la organización</p>	<p>Ing. María Robalino Técnica del HGPT</p>	<p>fotos</p>	<p>Interés en la comunidad por diversificar la producción y por ende los ingresos económicos</p>		
				<p>Provee implementos para servicios básicos higiénicos a Mushukñan</p>					
				<p>Capacitación en procesos parlamentarios</p>				<p>Licdo. Holger Tixilema Técnico del HGPT</p>	<p>foto</p>
				<p>. Elaboración del proyectyo 2023</p>				<p>Ing. María Robalino Técnica del HGPT</p>	<p>Proyecto</p>
				<p>Elaboración de reglamento interno y manual de funciones de los directivos de la COCP</p>				<p>Licdo. Holger Tixilema Técnico del HGPT</p>	<p>Documento</p>

				Levantar portafolio de productores y productos de las filiales.	Ing. Juan Usulle Técnico del HGPT	Portafolio
				Dar valor agregado a los productos de la zona	Ing. María Robalino Técnica del HGPT	fotos

## 9. METODOLOGÍA DE INTERVENCIÓN

El HGPT es la institución que fomenta la salud y seguridad alimentaria mantiene apoyo e intervención en la ejecución de proyectos destinados al fortalecimiento de las estrategias de recuperación de los humedales y a las economías familiares campesinas.

Para el caso de la COCP, estructura un equipo de campo, multidisciplinario, experimentado, empeñoso y solidario, conformado con profesionales de amplia experiencia en aspectos técnicos, sociales, ambientales y políticos, y con un manejo claro de integralidad. La inclusión de “promotores comunitarios” provenientes de la propia área de intervención, para efectos de acelerar el proceso de introducción, motivación y ejecución de la propuesta, es decisivo, ya que tiene un papel complementario al técnico. Todo esto, se alimenta con una corresponsabilidad de la organización (COCP), lo que garantiza la transparencia en la gestión, la sostenibilidad y la coherencia técnica.

Otro aspecto destacable para la intervención en el caso concreto del PMP-COCP, tiene que ver con la responsabilidad legal sobre los convenios y el compromiso técnico-operativo en el campo. en la práctica, el desempeño táctico se ha establecido por componente o eje programático, bajo coordinación de un técnico que es el responsable estratégico del avance global.

El PMP-COCP, ya en lo programático, tiene un papel preponderante en esta tarea de recuperación y conservación de las áreas de páramo y humedales intervenidos. Solamente un esfuerzo consciente y compartido entre los conformantes del convenio, una efectiva participación comunitaria, y el apoyo de nuevas alianzas, posibilitará modificar la situación de deterioro ambiental que agobia a la mayoría de poblaciones vinculadas a estos ecosistemas.

Una vez que ha sido renovado el compromiso entre COCP–HGPT, será indispensable retomar algunas estrategias que permitan al menos detener el proceso de deterioro del ecosistema páramo.

## 10. Matriz Financiera PMP COCP 2022

Se adjunta al documento, en la siguiente hoja.



11				estado																	
12		Informes de los seguimientos y controles de la conservación de paramo Ilangahua	4	informes trimestrales		100,00	400,00		400,00	400,00											
13		gestion ante GIDSA para la recoleccion de residuos solidos	1	gestion		200,00	200,00		200,00	200,00											
14		mingas de recoleccion de basura en cada filial	3	mingas		100,00	300,00		300,00	300,00											
15																					
16		<b>Subtotal Ambiental:</b>					<b>7600,00</b>		<b>6500,00</b>	<b>7600,0</b>	<b>7600,00</b>										
17	<b>2.</b>	<b>COMPONENTE: ECONÓMICO - PRODUCTIVO</b>																			
18		OBJETIVO 2 Mejorar la economía familiar de los productores de la Coop incentivando la diversificación de la producción de alimentos e ingresos económicos mediante buenas practicas ambientales, implementación de buenas practicas pecuarias y mejoramiento de pastizales para mantener la calidad de la leche																			
19		RESULTADO 1. Se promueve el mejoramiento y crianza de truchas para la comercialización asociativa																			
20	A1.		4000	alevines	alevines de trucha arcoiris	0,15	600,00		600,00	600,00	600,00										
21			10	Sacos	ALIMENTO PECUARIO CONCENTRADO PARA PECES (N°3)	10,5	105														
22			10	Sacos	ALIMENTO PECUARIO CONCENTRADO PARA PECES N° 4	10,5	105														
23		Fortalecer las iniciativas de explotación de especies acuícolas		Sacos	ALIMENTO PECUARIO CONCENTRADO PARA PECES (N°5)	10,5	105														
24		Mejoramiento y crianza de truchas para una comercializacion asociativa (Pucutahua 4000 alevines, balanceados, y 13 de junio balanceados)		Sacos	ALIMENTO PECUARIO CONCENTRADO PARA (TC)	31,6	316		1.363,00												
25				Sacos	ALIMENTO PECUARIO CONCENTRADO PARA PECES (4	24,4	244														

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W		
25				10	Sacos	ALIMENTO PECUARIO CONCENTRADO PARA PECES (4 mm)	24,4	244	1371																
26				10	Sacos	ALIMENTO PECUARIO CONCENTRADO PARA PECES (5mm)	24,4	244																	
27				10	Sacos	ALIMENTO PECUARIO CONCENTRADO PARA PECES (7 mm)	24,4	244																	
28	RESULTADO 2 Promueve pastizales con buen rendimiento, abastecidos de agua, fertilización de suelo, manteniendo la calidad y cantidad de leche con implementos adecuados para su transporte																								
29			renovacion e implementacion de parcelas de pastos mejorados 13 de junio 3qq, cochapamba 4qq	2	Saco 50 lbs	SEMILLA DE RYGRASS TETRAPLOIDE PERENNE	148	296	1371																
30		3		Saco 50 lbs	SEMILLA DE RYGRASS BIANUAL,	75	225,00			0,00															
31		4		Saco 50 lbs	SEMILLA DE RYGRASS TETRAPLOIDE ANNUAL	60	240,00																		
32		1		Saco 50 lbs	SEMILLA DE PASTO AZUL ( <i>Dactylis glomerata</i> KG)	170	170																		
<p>Hoja1 REQUERIMIENTOS Hoja3 2RUBROS</p>																									

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	
33				0,5	Saco 50 lbs	SEMILLA DE LLANTEN FORRAJERO	470	235																
34				0,5	sacos	Trébol Rojo, sacos de 50 lb	190,00	95			0,00													
35				0,5	sacos	Trébol Blanco, sacos de 50 lb	220,00	110																
36			Incorporacion de fertilizante organico gallinaza en la 13 de julio	32	m3	Gallinaza, estiercol o escremento de gallina	19,00	608,00	608,00		608,00													
37			cercado pastizales para mejorar la produccion de ganado lechero (15 escorsoneras, 10 mushukñan)	25	rollo de alambre de 500 metros	Triple galvanizado (3zn-240g/m2), rollos de 500 metros de longitud,	64,00	1.600,00	1.600,00		1600,00													
38			mejoramiento en le sistema de riego por aspercion de las filiales de Cochapamba 8 de 1 pulg. 8 de 1/2, 18para lero de enero de 1 1/2 pulgada mas 100 aspersores de tres cuartos	8	rollos	manguera negra de 1 pulgada, Presión 0,4 MPA, rollo de 100	36,00	288,00	2.192,00															
39		8		rollos	manguera negra de 1/2 pulgada.	35,00	280,00																	
40	Implementar			18	rollos	manguera negra de 1 1/2 pulgadas. Resistencia 0,8 MPA, rollo de 100 metros aspersor	68,00	1.224,00				2192,00												

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	
41		Implementar buenas prácticas agrícolas		100	unidades	aspersor diámetro 14 metros, movimiento circular regulable. Macho de una pulgada Adaptador macho 32x1	4,00	400,00																	
42			seguimiento a parcelas de pasto para conocer el rendimiento	3	seguimientos	seguimiento a parcelas de pasto para conocer el rendimiento	100,00	300,00			300,00	300,00													
43	A1.		Obtencion de notificación sanitarias en asoprolasc	1	documento	Notificación sanitaria para yogur, tramite en la Agencia Nacinal de de	2000	2000	2000			2000													
44			Buenas practicas de trasporte de leche en la comunidad de Rumipata	20	bidones	bidones de acero inoxidable 20 litros. con tapa	125	2500	2500			2500													
45				7	UNIDAD	Tanque de 200lt con tapa	30	210																	
46				1	CANECA	Melaza	11	11																	
47				2	LIBRAS	Sulfato de calcio	0,75	1,5																	
48				4	LIBRAS	Sulfato de potasio	0,75	3																	
						Sulfato de																			

K110		=I110		A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W		
48			4	LIBRAS	Sulfato de potasio	0,75	3					299,8																
49			4	LIBRAS	Sulfato de magnesio	0,75	3																					
50		Insumos para la elaboracion de abonos organicos sólidos y líquidos	4	LIBRAS	Sulfato de hierro	0,4	1,6																					
51			3	LIBRAS	Sulfato de zinc	0,7	2,1																					
52			2	LIBRAS	Sulfato de cobre	1,8	3,6																					
53			2	LIBRAS	Ácido bórico	0,5	1																					
54			4	LIBRAS	Sulfato de calcio	0,75	3																					
55			8	LIBRAS	Levadura granulada	4	32																					
56			7	SACO 25 Kg	CAL AGRÍCOLA	4	28																					
<b>RESULTADO 3</b> Impulsar a las buenas practicas pecuarias con campañas de de desparasitación, vitaminización y mejoramiento nutricional																												
57																												
58				4	frasco 1000ml	Contenido: 1000 ml -	59	236																				
59			2	frasco 100ml	Doramectina inyectable 1% Doramectina: 1 g. Excipientes	26,3	52,6																					
		mejoramiento nutricional y campanas de desparasitacion y	2	frasco 500ml	ivermectina al 1% inyectable	48	96																					

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	
61				2	frasco 500ml	Vitamina Inyectable Vitamina A	<b>80</b>	160	993,6																
62				4	frasco 100ml	Ácido fosfonoso (butafosfán)	<b>12,25</b>	49																	
63				10	frasco 250ml	Complejo de vitaminas B vitamina B110	<b>16</b>	160																	
64				2	frascos 100ml	Penicilina G Procaínica 100.000 UI	<b>15</b>	30																	
65				2	frascos 100ml	Espectro (Cefalosporina)	<b>28</b>	56																	
66				3	frascos 100ml	Sultivet 100ml composicion : Sulfametazina	<b>12</b>	36																	
67				2	frascos 250ml	Oxitetraciclina , composicion Oxitetraciclina	<b>25</b>	50																	
68				2	frascos 100ml	Vetalgina 100ml composicion	<b>22</b>	44																	
69				3	frasco 50ml	Hierro (como complejo hierro-dextrano) 20	<b>5</b>	15																	
70				30	unidades	jeringuillas de 5ml	<b>0,3</b>	9																	
						jeringuilla de																			

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W
71				50	unidades	jeringuilla de 10ml	0,3	15															
72				100	unidades	agujas de 18x1 1/2	0,15	15															
73				100	unidades	agujas de 18x1 1/2	0,15	15															
74				100	unidades	agujas de 16x1 1/2	0,15	15															
75				100	unidades	Agujas de 18x1 1/2	0,15	15															
76				1	frasco 500ml	Solución de calcio fósforo, magnesio y dextrosa: Calcio gluconato 75,75 g Calcio hipofosfito 13,75 g Magnesio cloruro 41,75 g	10	10															
				2	frascos de 200ml	antibiótico en spray Reverin spray , composición: Clorhidrato de Oxitetraciclina 5,00 g Azul Patente V 0,25 g Clorhidrato	8,8	17,6	122,6														

Página 5

K110		=1110																					
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X
78			2	frascos de 100ml	antiinflamatori o Flunixin, Cada ml contiene: Flunixin Meglumine 50 mg. Presentación de 100 ml.	10	20																
79		alimento balanceado chanchos crecimiento	60	qq	balanceado para	30	1800	1800															
80		alimento balanceado chanchos engorde	55	qq	balanceado para	30	1650	1650															
81																							
82	<b>Subtotal Productivo</b>						<b>17400,00</b>	<b>17100,00</b>	<b>900,00</b>	<b>9800,00</b>													
83	<b>3. COMPONENTE: SOCIO-ORGANIZATIVO</b>																						
84	<b>OBJETIVO 3.- fortalecer la capacidad de gestión, participación y desempeño de la dirigencia de la COCP</b>																						
85	<b>RESULTADO.2. Se ha elevado el nivel organizativo y fortalecido la capacidad de gestión, participación y desempeño de la dirigencia de la COCP</b>																						
86		proveer insumos de oficina Pucutahua y para sese de la organización	2	unidad	Computadora de escritorio corei5, disco impresora de sistema	700	1400	<b>1400</b>															

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	
84	<b>OBJETIVO 3.- fortalecer la capacidad de gestión, participación y desempeño de la dirigencia de la COCP</b>																										
85	<b>RESULTADO.2. Se ha elevado el nivel organizativo y fortalecido la capacidad de gestión, participación y desempeño de la dirigencia de la COCP</b>																										
86	Fortalecimiento socio organizativo	proveer insumos de oficina Pucutahua y para sede de la organización	2	unidad	Computadora de escritorio corei5, disco	700	1400	1400																			
87			2	unidad	impresora de sistema continuo con	300	600	600																			
88		Proveer insumos de oficina para organización	1	unidad	Proyector	1000	1000	1000																			
89				1	unidad	Escritorio tipo mesa con cajoneras a la	400	400	400																		
90				1	unidad	Archivador	200	200	200																		
91				1	unidad	Regulador de voltaje	40	40	40																		
92				13	unidades	sillas tapizadas con cuerina negra estructura metálica	30	390	390																		
				2	canecas	Pintura para exteriores Pintura Tipo Látex Vinil Acrílica, Ideal	70	140	140	90	90																

K110		=1110																						
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	
94		servicios básicos Mushuckñan	2	juegos	MODORO LARGO, con silicona oculto.- Material: Loza sanitaria - Color: Blanco.- Medidas: 35,5x61,5x40 cm. MOCHILA DE APROXIM	45	90	90																
95	Afianzar la capacidad de gestión, participación y desempeño de la dirigencia de la COCP	capacitacion en proceso parlamentario				200	200		200	200														
96		elaboracion del proyecto 2023				200	200		200	200														
97		Elaboracion de reglamento interno y manual de funciones de los directivos de la COCP					200	200		200	200													
98		levantar el portafolio de productores y productos de las filiales.					200	200		200	200													
99		Dar valor agregado a los productos de la zona					200	200		200	200													
100		Sub total componente Socio Organizativo						4260																
101							890	0	890	890														
102		<b>subtotales</b>																						
103		<b>SUBTOTAL</b>																						

## **11. ESTRATEGIAS GENERALES DE INTERVENCIÓN QUE GARANTICEN EL ÉXITO DEL PROYECTO**

### **11.1. Estrategia ambiental**

Partiendo de que la COCP se asienta en un vasto territorio donde se puede observar una serie de situaciones y estados de sus páramos, la primera parte de la estrategia general, es reconocer que existen al menos 3 zonas claramente identificadas: Escorzoneras, Rumipata y Llangahua-Pucutahua.

En el primer caso, al tratarse de una zona carente de páramos, la estrategia ambiental está diseñada hacia el rescate gradual de 92.42 has de moya. En este sentido y dadas las enormes dificultades que se presentaron en los dos últimos años, donde los principales protagonistas como son Mandana y Escorzoneras, prácticamente renunciaron a seguir en el proceso de negociación de los humedales privados, se prevé retomar el proceso y avanzar cautelosamente.

En segundo orden tenemos que continuar con la restauración del páramo de Rumipata, que por muchos años fue extremadamente intervenido. Aquí la estrategia es sumar nuevas áreas de protección, continuar bajando la carga animal y acelerar este proceso a través de la microempresa ambiental para cercar 500 hectáreas de páramo deteriorado.

Finalmente, en el caso Llangahua-Pucutahua, por tratarse de un proceso iniciado hace 14 años, y que hoy el páramo se muestra en mejores condiciones que el resto, la estrategia es cuidar, conservar y mantener las reservas ecológicas aplicando una serie de medidas como la institucionalización del reglamento, mejorar la conciencia y organización de la población y poner el empeño en mantener las alternativas productivas que borren las ideas de volver al páramo. Son 6.213 has de Llangahua y 3.205 has de Pucutahua declaradas como áreas ecológicas comunitarias que necesitan garantizar su sostenibilidad.

En las tres zonas, la capacitación y sensibilización a la población vinculada a los páramos, sigue siendo fundamental. Se aspira lograr cambios de actitud en especial, frente al páramo y al agua. Con la participación de promotores e integrantes de microempresa ambiental desempeñando trabajos de saneamiento y conservación del ecosistema revitalizará ese espíritu de conservación y concientización

### **11.2. Estrategia Productiva**

Es fundamental empezar reconociendo que el “agua” es un elemento esencial para los sectores campesinos e indígenas que están vinculados a la producción agropecuaria. Por lo tanto, cualquiera actividad debe orientarse a mejorar la calidad, cantidad y continuidad de este recurso. El ahorro de la poca agua existente actualmente también es fundamental, lo cual se consigue gracias a los reservorios nocturnos y el mejoramiento de la infraestructura parcelaria y el riego por aspersión.

Para este año, dadas las condiciones de estancamiento en la producción y productividad de los pastizales y la leche en la zona; se modificará ligeramente la estrategia de intervención. Por lo tanto, se apuesta por la diversificación de la producción de alimentos e ingresos económicos mediante buenas prácticas ambientales, buenas prácticas pecuarias dando asistencia técnica al manejo y crianza de truchas, cuyes, chanchos y por su puesto el mejoramiento de pastizales para mantener la calidad y cantidad de la leche; tenemos que mantener el manejo técnico del ganado lechero y de engorde, lo cual es la especialidad de la gente del sector; luego tendríamos obligadamente que fortalecer de manera integral la microempresa de lácteos a través de ASOPROLAC, con gestión para obtener Permiso de funcionamiento, Notificación sanitaria para comercializar quesos y yogurth elaborados en la comunidad

El acceso al riego, a través del mejoramiento de la infraestructura principal y parcelaria, se ha previsto continuar con la dotación de mangueras que sin duda, van mejorando las posibilidades de aumentar y diversificar la producción agropecuaria

### **11.3. La estrategia organizativa y de capacitación**

Esta se orienta a fortalecer a la COCP y fundamentalmente a sus filiales. Se aspira mejorar las capacidades de la dirigencia y personal de las bases, a jóvenes y adultos, hombres y mujeres. En ningún momento se excluirá a los niños y niñas, que son el futuro de la organización.

La estrategia para el presente año, es primero asegurar los objetivos del PMP tanto específicos como el general, siguiendo una secuencia lógica y apoyados en el cronograma establecido en el proyecto; esta táctica desarrollada en forma adecuada, ayudará a poner orden y asignar los recursos económicos y logísticos a tiempo.

Es clave mantener las reuniones de evaluación y planificación al interior del equipo técnico donde participan también los dirigentes comunales, de la COCP y otras organizaciones; las reuniones previas a los informes mensuales y los propios informes; la información y/o alerta de los promotores, así como también, la participación en las asambleas y reuniones comunales y la OSG; la participación en los eventos tanto al interior del proyecto como fuera de él, serán los insumos fundamentales para el proceso socio organizativo y de formación.

. Las sesiones de capacitación se realizarán con regularidad a lo largo del año, así los participantes tendrán oportunidad de absorber la información.

### **11.4. Estrategia financiera**

En el aspecto financiero, una buena parte de los gastos e inversiones, ya lo están asumiendo las comunidades a través de los sistemas de riego y agua potable; los aportes de mano de obra en las actividades constructivas; y un rubro nada despreciable, es el aporte campesino a través de la participación en reuniones, talleres, foros, intercambio de experiencias, etc.

La estrategia asumida por la COCP también es acertada, porque a través de los convenios, le permite a la OSG, recuperar un 5% de los apoyos familiares, como en el caso de los pastos y gallinaza. Los gastos de movilización de la dirigencia y las comisiones, así como los desembolsos que demanda la gestión del proyecto, son asumidos por la OSG gracias a este 5% de ingresos.

En cuanto al financiamiento de las obras de mejoramiento de los sistemas de riego, la implementación de iniciativas agro-productivas, el apoyo a la implementación de pastizales y tecnificación en el manejo del ganado lechero, la asesoría técnica, la capacitación y otras que incluso están fuera del alcance de los PMPs, como el caso de las vías, serán posibles gracias a la voluntad política y financiera del HGPT, y de las contrapartes de los firmantes del convenio.

En el ámbito concreto de la COCP, si se concibe al desarrollo comunitario como un espacio de reproducción económica, social y cultural, y el aspecto sustentable no sólo sea ecológico, sino también, que tenga un elemento organizativo de sustento, que garantice la existencia de la OSG; no será posible sin un determinado nivel de control de los procesos financieros, por lo que, uno de los retos importantes, será lograr crear esa base de una capitalización mínimamente necesaria y desarrollar un control administrativo de la misma. Hasta ahora, la OSG, económicamente depende del 5% de recuperación de los PMPs y nada más.

Finalmente, es necesario señalar que la misión de toda dirigencia en el nivel que les corresponde (COCP, Comunidad y otros grupos organizados), será asumir la gestión en otros organismos públicos, privados, nacionales e internacionales.

## **12. PLAN DE REINVERSIÓN DE LA CONTRAPARTE EN EFECTIVO DE LOS BENEFICIARIOS**

Como ya se dijo, parte del mecanismo de sostenibilidad del proyecto, la OSG tomó la decisión de recuperar el 10% de la inversión realizada en los sistemas de producción agropecuaria individual estimada en \$ 3000 (10% de los \$30000 de pastos), la organización cuenta con este único aporte ya que por pandemia no se ha gestionado proyectos ante el fondo de paramos de los cuales la organización capta un porcentaje de recuperación de inversión para sostenibilidad de la dirigencia, y aporte a la UMIT

## **13. MONITOREO Y EVALUACIÓN**

El proceso de evaluación será constante, lo que permitirá que se obtengan los resultados en el proceso de ejecución del proyecto, estableciendo medidas correctivas que permita el seguimiento de las actividades y verificar el alcance de los objetivos propuestos. Se utilizarán instrumentos como las hojas de planificación semanal, los informes mensuales, las agendas o cuadernos de campo, los registros de participación, las fichas de evaluación

y seguimiento, las actas y/o memorias de reuniones, los registros de asistencia a mingas y trabajos, las proformas y facturas, las actas de selección de proveedores, etc.

Esta actividad tanto para los beneficiarios como para los técnicos, debe ser una oportunidad de reflexionar sobre el pasado y tomar decisiones sobre el futuro para que los miembros de las comunidades o la propia COCP, asuman la responsabilidad y el control del PMP.

El monitoreo, no es más que el registro sistemático y el análisis permanente de la información que se vaya obteniendo desde los beneficiarios a través de los promotores comunitarios y con ayuda del personal técnico. El propósito principal es proporcionar la información antes y durante la ejecución del Plan, con lo cual, si es necesario, se pueden hacer ajustes y/o modificaciones. Vale la pena anotar que, este proceso de seguimiento, no se centrará única y exclusivamente a registrar datos, sino a analizar, reflexionar y evaluar la información seleccionada por lo menos semanal y/o mensualmente, más que nada para medir el avance del propio trabajo.

En síntesis, serán tres tipos de evaluaciones. Aquellas de carácter semanal, tienen lugar cada lunes con la participación de técnicos, promotores y dirigentes, es fundamental para efectos de mejorar la planificación y la ejecución de los convenios. Las evaluaciones semestrales y las de carácter anual, son eventos donde se incorporan los técnicos de los demás organismos conformantes del convenio y donde se concentran masivamente los responsables de los demás PMPs a nivel de la provincia. Las reuniones mantenidas por el equipo previo y después de cada informe mensual, también serán insumos fundamentales para medir los avances, estancamientos o retrocesos de los procesos y las actividades.

#### **14. ALIANZAS ESTRATÉGICAS**

Hasta ahora, la alianza público-privada-comunitaria entre HGPT, COCP y UMICT para la ejecución del PMP mediante convenios, funciona y ha sido quizá el medio más efectivo para promover y compartir las responsabilidades, en la búsqueda de un gran objetivo común como es “agua para la provincia”, “mejoramiento de la calidad de vida para las poblaciones vinculadas a los páramos” y el “desarrollo de un modelo técnico-metodológico de gestión comunitaria”.

La necesidad de trabajar en modelos de colaboración intersectoriales, ha ido cobrando un importante interés en el ámbito de Tungurahua, sobre todo en la lucha contra el deterioro ambiental y la pobreza.

De todos modos, es necesario advertir que para acelerar los procesos de “negociación” de los humedales o moyas particulares en la Zona de Escorzoneras o de una declaratoria comunal respecto a la conservación del páramo en el caso Rumipata, etc. mucho dependerá del grado de involucramiento de las instituciones que por ley o por ética, tienen la responsabilidad de apoyar en dichas definiciones. Por lo tanto, una de las misiones del POA-2022 será, continuar buscando alianzas estratégicas para la

preservación de un recurso también estratégico como es el agua, el páramo, la moya y la vegetación, es decir el ecosistema paramo en si.

Elaboración:  
**ÉQUIPO TÉCNICO**  
**HGPT**

Diciembre  
2021