

## **CORPORACIÓN DE ORGANIZACIONES CRISTÓBAL PAJUÑA – COCP-2021**

Acuerdo Ministerial Nº 2383 de 28 de Diciembre de 1995

### **PROYECTO:**

**APOYO AL FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRATEGIAS DE RECUPERACIÓN DE LOS HUMEDALES Y A LAS ECONOMÍAS FAMILIARES DE LA COCP, A TRAVÉS DE DIVERSIFICAR LA PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS E INGRESOS ECONÓMICOS DE LAS FILIALES DE LA COCP.**

Elaboración:  
COCP,  
DICIEMBRE  
2020



**DIRECCIÓN de  
RECURSOS HÍDRICOS  
y CONSERVACIÓN AMBIENTAL**

## 2. FICHA TÉCNICA

PLAN DE MANEJO DE LOS PÁRAMOS DE LA COCP 2020				
<b>Nombre del Proyecto:</b> Apoyo al fortalecimiento de las estrategias de recuperación de los humedales y a las economías familiares de la COCP a través de diversificar la producción de alimentos e ingresos económicos de las filiales de la COCP.				
<b>Tipo de proyecto:</b> Ambiental, Económico-productivo y Socio-organizativo				
<b>Proponente del Proyecto</b>		Corporación de Organizaciones Campesinas y Populares Cristóbal Pajuña – COCP		
<b>Representante Legal</b>		Sr. Luís Aurelio Punina Quisintuña		
<b>Duración del Proyecto</b>		12 meses		
<b>Teléfono N°</b>		0993482474		
<b>Año de inicio del PMP</b>		2010		
LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO				
<b>Provincia:</b> Tungurahua	<b>Cantón:</b> Ambato	<b>Parroquia:</b> Pilahuín	<b>Comunidades:</b> Escorzoneras, 13 de junio, Mandana, Cochapamba, Mushugñan, San Emilio, Llangahua y Pucutahua.	
<b>Coordenadas Geográficas WGS</b>	X=9872944	Y=746087	X = 9841709 Y = 73421	
POBLACIÓN OBJETIVO				
<b>Beneficiarios Directos</b>		<b>Beneficiarios Indirectos</b>		
554 familias		3.500 familias		
INFORMACIÓN DE LA ENTIDAD EJECUTORA				
<b>Entidad Ejecutora</b>		COCP		
EQUIPO TÉCNICO				
<b>Técnicos</b>		<b>Promotores</b>		
EQUIPO TECNICO ZONA 1		Sr. José Ambrocio Poaquiza Tixilema y Sr. Angel Anibal Tualombo Mazabanda		
<b>Dirección:</b> Bolívar y Castillo Ambato - Ecuador		<b>Teléfonos:</b> 3730220		<b>Email:</b> <a href="mailto:hipatiamer@yahoo.com">hipatiamer@yahoo.com</a>
PRESUPUESTO EN DÓLARES				
<b>COSTO TOTAL DEL PROYECTO</b>	<b>FONDO SOLICITADOS AL HGPT</b>			<b>FONDOS DE LA COCP</b>
76799,00	62500,00			6800,00
<b>Área de cobertura del proyecto:</b>			17.166,83 has.	
<b>Área total de páramos:</b>			11.648,97.	
<b>Área bajo acuerdo comunitario de conservación</b>			9.444,00 has.	
<b>Área de moyas privadas en proyecto de recuperación</b>			92.42 has	

## **APOYO AL FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRATEGIAS DE RECUPERACIÓN DE LOS HUMEDALES Y DE LAS ECONOMÍAS FAMILIARES DE LA COCP, A TRAVÉS DE DIVERSIFICAR LA PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS E INGRESOS ECONÓMICOS DE LAS FILIALES DE LA COCP**

### **3. ANTECEDENTES**

Los Planes de Manejo de los Páramos de la COCP, son procesos forjados desde el 2010, por una coyuntura muy importante del movimiento indígena de Tungurahua y fundamentada en experiencias concretas generadas desde el proyecto de “Mitigación y Recuperación de los Páramos de Llangahua y Pucutahua para Preservar la Vida Útil de la Presa Mula Corral” iniciado en el año 2005.

Por los antecedentes, desde su origen la alianza HGPT y COCP, orientó su accionar tanto a la protección de los humedales y fuentes de agua, como al incremento de los ingresos familiares y una mejor calidad de vida para las poblaciones vinculadas a estos páramos. Para el efecto, promovió una serie de iniciativas con resultados ventajosos en términos ambientales y económicos. Como es lógico, éste nuevo enfoque de desarrollo, propició la creación de un concepto contemporáneo del Buen Vivir para las comunidades que ahora buscan articular no solo al aspecto ambiental, sino también a los temas productivos, organizativos, políticos y culturales, bajo una comprensión sistémica del territorio.

En este contexto, el POA-2021 dentro del Componente Ambiental, busca acuerdos de no continuar con actividades que ponen en riesgo la funcionalidad de las moyas y el ecosistema páramo en sí, ya que tienen alta vulnerabilidad, Se implementa franjas verdes al límite del área de reserva, se reforestada importantes áreas de reserva cubriendo zonas degradadas como también se da protección a sistemas agroforestales con cercados de parcelas de 45 Ha

En lo Productivo, hay sensibilización sobre la problemática de la basura, sus efectos, importancia del reciclaje, promoviendo el uso de tecnología para aprovechar los residuos orgánicos en favor de la naturaleza; se implementa buenas prácticas acuícolas familiares y se fortalece el manejo técnico de los pastos con fertilización para mantener la buena producción lechera.

En el eje Social, se busca fortalecer la identidad cultural del pueblo Tomabela, sus tradiciones, costumbres y su conocimiento ancestrales, capacitación en temas de derechos y leyes indígenas, se eleva el nivel organizativo y fortalecido la capacidad de gestión, participación y desempeño de la dirigencia de la COCP y de los delegados de las organizaciones de base

#### 4. JUSTIFICACIÓN DE LA PROPUESTA

Según el inventario hídrico realizado en la provincia de Tungurahua, para el 2004 existía un déficit hídrico aproximado al 40 % en las épocas de estiaje, siendo el páramo la principal fuente de agua en estos períodos. Concomitantemente a este resultado, una serie de estudios, experiencias y alertas, precisan que este ecosistema se encuentra en grave peligro de deterioro y pérdida de su función ecológica, cuya consecuencia más visible para la población es la escasez de agua.

Con este antecedente, será deber permanente del HGPT, buscar los mecanismos que garanticen a las poblaciones que viven junto al páramo, acceder su derecho al desarrollo y comprometerse en la restauración y conservación de este ecosistema considerado como “fuente de vida”. En este sentido, será los Planes de Manejo de Páramos, la herramienta más funcional para este objetivo.

Es así que desde el 2005 con Llangahua y Pucutahua, y a partir del 2010 con la COCP y Rumipata, se vienen implementando una serie de proyectos tendientes a disminuir la presión sobre la zona alta. Por ventaja, los PMPs, tienen este justificativo de año tras año dar continuidad a los procesos de restauración, conservación y protección de estas áreas, y auspiciar el derecho a los planes de vida para las poblaciones vinculadas a estos espacios.

De este modo, el PMP-2021, se empeñará en fomentar resultados efectivos que justifiquen los objetivos establecidos para cada componente, considerando la participación y beneficio directo de las familias involucradas. El componente ambiental en particular, debe encaminar acciones que contribuyan la conservación y mantenimiento del ecosistema paramo con acciones participativas y amigables con el medio ambiente.

El eje productivo se fundamenta en insertar tecnología para transformar residuos orgánicos en fertilizante dando una alternativa para el manejo adecuado de residuos orgánicos y diversificar la producción de alimentos con la implementación de buenas prácticas acuícolas familiares, fortalece el manejo técnico de pastos mejorados, manteniendo la buena producción lechera y el bienestar económico de las familias

Por su parte el componente organizativo muy crucial e importante porque es un proceso de capacitación que nunca debe menguar, ya que es un espacio en el que se fortalece el involucramiento de hombres y mujeres y de las nuevas generaciones a empoderarse del accionar de los PMP, sus obligaciones, responsabilidades y beneficios no solo con los Planes de Manejo de páramos sino más bien en el contexto de todo su cultura y el principio de vida como es cuidar del aire, cuidar de la tierra y cuidar del agua y de apropiamiento de conocimientos ya que es un espacio propicio para intercambio de saberes y aplicación de lo aprendido en el ámbito de liderazgo y dirigencial de grupos humanos.

En síntesis, la presente propuesta se justifica plenamente, por cuanto responde a la situación de pobreza de la población, a los problemas ambientales de los humedales y desechos sólidos, a la baja producción y productividad agropecuaria y fundamentalmente a la escasez del agua. Es más, esta propuesta defiende la continuidad y consolidación de las acciones y procesos hasta hoy encaminados, porque la huella evidenciada en las acciones realizadas nos alienta y anima a seguir con la conservación del ecosistema paramo.

## 5. BREVE DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

### 5.1. Localización

Un total de 17.166,83 hectáreas de territorio de la COCP, están emplazadas entre los 3.327<sup>1</sup> y 4.510<sup>2</sup> msnm en la cuenca alta y márgenes de izquierda y derecha del Río Ambato, jurisdicción del Cantón Ambato, Parroquias Pilahuín y San Fernando, al extremo Sur Occidental de la Provincia de Tungurahua, bajo las siguientes coordenadas:

Norte	x= 745287	Y= 9873457
Sur	x= 733477	Y= 9841754
Este	x= 742519	Y= 9858211
Oeste	x= 734899	Y= 9860142

De acuerdo al estado de salud, a la forma de propiedad o posesión, al grado de conflictividad, al tipo de ecosistema reinante y el tiempo de aplicación de los planes de manejo de los páramos; al territorio de la COCP, se lo ha dividido en 4 zonas: Escorzoneras, Rumipata, Llangahua y Pucutahua (*mapa adjunto*).



Esta zonificación, si bien es muy elemental, sin embargo, resulta clave para el ordenamiento de las acciones y medidas de conservación, restauración y la aplicación más estructurada de los PMPs dentro de los siguientes límites:

Norte: Prov. Cotopaxi y Parroquia Sn Fernando  
 Sur: Prov. Bolívar y Asoc. La Esperanza  
 Este: Asoc. La Esperanza, Lindero y Calamaca  
 Oeste: Provincia de Bolívar.

<sup>1</sup>Es el punto de confluencia entre los ríos Calamaca y Ambato – parte baja de la Comuna Llangahua.

<sup>2</sup>Corresponde al punto más alto del territorio de la COCP, situado en la Comuna Llangahua – sector Mindina.

### 5.2. Familias beneficiarias

Los beneficiarios directos del presente proyecto son las 2.136 personas<sup>3</sup> pertenecientes a las 578 familias de las 9 organizaciones de base: Mandana, Escorzoneras, Cochapamba, 13 de Junio, San Emilio, Mushugñan, Pucutahua, Llangahua y Rumipata. Entidades como ASOPROLAC y la panificadora Llangahua, también son beneficiarios directos, al tener apoyo en asesoría técnica, organizativa, capacitación y de equipamiento.

Los beneficiarios indirectos son los más difíciles de cuantificar, sin embargo, se deben tomar en cuenta a los usuarios de las aguas que se generan como producto de la conservación del páramo, a los compradores de la leche, a los participantes en la feria de Llangahua, a los turistas y visitantes de la reserva ecológica de Llangahua-Pucutahua, etc. Se calcula que superan las 3.500 familias.

### 5.3. Población

La COCP, según el censo agropecuario y de población realizado en abril del 2017 en sus 9 organizaciones filiales, tiene una población de 2.136 habitantes, 616 familias (*cuadro adjunto*) en una superficie de 171.67 Km<sup>2</sup>, con una densidad



de 12 hab/km<sup>2</sup>; esta población representa al 17,6% del total de la parroquia Pilahuín. La diferencia en la distribución poblacional por sexos es, relativamente, mínima considerando que los 1.024 hombres representan el 47.9% y las 1.118 mujeres al 52.3%.

La población de COCP se caracteriza por ser relativamente joven, donde

alrededor del 60% del total son menores a 30 años.

### 5.4. Ejes estratégicos – Componentes

El PMP-COCP-2021, consta de tres componentes: 1) ambiental, 2) productivo y 3) socioorganizativo, a través de los cuales se insertan las demandas priorizadas por cada una de las filiales en sus correspondientes reuniones, asambleas y talleres.

<sup>3</sup> Según censo agropecuario y de población IEDECA-COCP de abril 2017.

### **5.4.1. Componente Ambiental**

En el componente ambiental, en términos globales el PMP-2021, busca seguir garantizando la estabilidad de uno de los ecosistemas vulnerables y de alta de importación hídrica, que actualmente cuenta con 6.213 has de páramo de Llangahua, 3.195 has de Pucutahua y 34 has de humedal en Rumipata, como áreas declaradas Reservas Ecológicas y se encuentran bajo acuerdos de conservación. Por otra parte, debe trazar la ruta para continuar con el proceso de restauración de las 2.141 has en la Comuna Rumipata; y desarrollar una estrategia a mediano plazo, que permita ir adquiriendo progresivamente las 92.42 has de moya.

Hasta ahora diversas han sido las acciones y estrategias que se han generado para la protección de 92.42 ha de moyas, considerando su alto interés para sobrevivencia de las poblaciones de la Zona Escorzonera que necesitan el agua tanto para uso doméstico como riego. Direccionalaremos nuestras acciones a georeferenciar y delimitar la moya de San Emilio para levantar acciones que beneficien el ecosistema y cuidar el recurso hídrico

A la vez una de las problemáticas identificadas debido a las dinámicas de consumo en las poblaciones de las filiales de la COCP y la comuna de Llangahua, son la generación de basura a nivel de las familias, por lo cual en el proyecto 2021 se prevé usar tecnología para transformar los residuos sólidos orgánicos en fertilizantes, trabajar en generar conciencia sobre los problemas que causan la basura y crear la cultura del reciclaje y mejorar la imagen que proyectan a los visitantes y la misma población, debido a que se han instaurado microempresas y espacios de encuentro común que son de tránsito y se constituyen como fuentes generadoras de basura.

Con estos antecedentes la propuesta 2021, contienen en el componente ambiental los siguientes Resultados:

***R1. Se han establecido diálogos participativos con todos los actores involucrados para la Conservación de 1 ha del humedal de San Emilio conforme a acuerdos con dueños de las tierras.***

Los humedales o moyas (término utilizado por las poblaciones de la zona alta), tienen la función algo similar al páramo. Para las poblaciones de San Emilio y de todos los habitantes de la comunidad las moyas constituyen pequeños reservorios naturales que captan, regulan y proporcionan agua para uso doméstico, riego y abrevadero de animales, la Moya de San Emilio alimenta el caudal del afluente de menta.

Qillutoro y Luchotiana quizá son las moyas más representativas de la zona por cuanto de allí se originan las aguas (18 lts/seg) legalmente autorizadas para el riego y uso doméstico de la población de Mandana y Escorzoneras, respectivamente.

Lastimosamente, estos extraordinarios ecosistemas que permiten tener agua en verano, están en un franco proceso de desaparición debido al fraccionamiento y la escrituración de las propiedades, la quema del pajonal, la construcción de nuevas viviendas, el establecimiento de corrales, el pastoreo de ganado y la apertura de

nuevas acequias que desvían las aguas del cauce natural. Acciones perjudiciales que han provocado una disminución notable del área del humedal y deterioro para el funcionamiento ecológico. Por ello se hace necesario y urgente mayor interés de los usuarios del agua para liderar las actividades que encaminen la protección de la moya.

Como se ha dicho, “...a *problemas urgentes medidas emergentes*” y es plena y voluntaria las medidas que se tomarán, pues no es de obligatoriedad sino de perspectiva de vida por el agua a futuro. En estos últimos años, el proceso de deterioro de las moyas ha sido extremadamente acelerado, por lo que se hace urgente impedir algunas actividades dañinas como la agricultura mecanizada no solo en el núcleo del humedal sino también en sus alrededores.



Se debe prohibir el fraccionamiento y la escrituración de las propiedades, la quema del pajonal, la construcción de nuevas viviendas, el establecimiento de corrales, el pastoreo de ganado y la apertura de nuevas acequias que desvían las aguas del cauce natural. Se debe poner énfasis en el cambio de uso del suelo e impedir la roturación para uso agrícola y el sobre pastoreo, para esto último se alcanzó acuerdos que detengan el avance de cambio de uso de suelo y se espera ratificar acuerdos y cumplirlos a cabalidad, caso contrario corre riesgo la funcionalidad ecológica de la moya. Por ello será necesario:

- Establecer y definir un acuerdo de protección del humedal San Emilio con personas usuarias y las entidades implicadas (Cocp- Hgpt), para bajo criterios unificados y consensuados participativamente realizar un documento donde se garantice la conservación de la moya, la no presencia de maquinaria agrícola, no cambio de uso de suelo, respetar los límites del área de reserva, no quema de fauna presente en área de la moya
- Se realizará recorridos para la identificación y actualización del estado actual del humedal San Emilio, con propietarios de la tierra
- La actualización de los propietarios de la tierra y su situación frente al humedal será una actividad saludable para la intervención de las entidades implicadas, con conocimientos plenos de territorios declarados como áreas de reserva, unificando esfuerzos para mantener el equilibrio del ecosistema, preservando el páramo.

- La identificación del Humedal San Emilio con su respectivo mapa y puntos de georeferencia, nos permitirá hacer el monitoreo a través del tiempo para la respectiva evaluación de conservación del humedal y su entorno y el equilibrio del ecosistema en sí.

***R2. Se promueve la conservación del ecosistema páramo, implementando acciones participativas y amigables con el medio ambiente, capacitando y sensibilizando sobre el cuidado y protección del páramo y humedales dirigido a dirigentes, usuarios, niños y jóvenes y población de la zona de Cocp***

- Capacitación y sensibilización sobre el cuidado y protección del páramo y humedales, dirigido a dirigentes, usuarios, niños, jóvenes y población de las zonas Cocp, estos son procesos que se los viene cumpliendo en favor a la naturaleza un tiempo atrás, lo que ha permitido concientizar a la población y encaminar acciones en beneficio del ecosistema como es delimitar o marcar el lindero entre la área declarada de reserva con el áreas dedicadas a labores agrícolas con forestación de plantas nativas que posteriormente se alambrará para impedir que ingresen carga animal a las zonas plenamente identificadas.
- Una estrategia importante también es forestar los senderos que conducen agua de regadío, ayudando a detener la erosión del suelo, atrayendo las precipitaciones fluviales, mejorando el paisaje dándole un atractivo florístico al lugar para propios y extraños.
- Esta misma estrategia es ideal para beneficiarnos de cortinas rompe vientos para proteger los huertos familiares implementados en la comunidad.
- Los pronósticos meteorológicos nos advierten de los cambios desapacibles que tenemos que enfrentar en la zona alta, los mismos que acarrearán lluvia en abundancia provocando quebradas y derrumbos, por lo que se tiene previsto reforestar en zonas degradadas para mitigar la erosión del suelo.

#### **5.4.2. Componente Productivo**

El PMP-2020 se centrará en la diversificación de la producción de alimentos, consecuentemente mejorar los ingresos económicos, implementando buenas prácticas ambientales, fortaleciendo alternativas para el tratamiento de residuos sólidos orgánicos y acciones, tendientes a incrementar la producción de leche, fortaleciendo el manejo de pastizales. Para ello, se cumplirán una serie de actividades y sub-actividades, mismos que se desarrollarán a través de los correspondientes programas señalados a continuación:

En el Ecuador se produce en promedio alrededor de 0,58 kilogramos de residuos sólidos, en el área urbana, según la Estadística de Información Ambiental Económica en Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales, correspondiente al año 2016, para la gestión integral de residuos sólidos. ... “sólo el 30% de la basura generada recibe un tratamiento adecuado con los graves

problemas que supone para la salud de la población. El 70% restante se arroja en cuerpos de agua, quebradas, terrenos baldíos y basureros clandestinos, quemas y otros”.

El artículo 264, dispone que los Gobiernos Municipales tendrán las siguientes competencias exclusivas sin perjuicio de otras que determina la ley: Prestar los servicios de agua potable..., manejo de desechos sólidos, actividades de saneamiento ambiental y aquellos que establezca la ley. Para ellos existe leyes, códigos, reglamentos, acuerdos ministeriales y ordenanzas que promuevan mitigar este problema ambiental.

En el 2017, se realiza la “Caracterización y plan de manejo de residuos sólidos, en la Comuna Llangahua - Tungurahua”, como tesis de estudio en la E. Espoch. De la información y datos generados

se estima que el promedio ponderado de la Producción per cápita de generación de residuos para la comunidad de Llangahua de 0.39 kg/hab\*día es decir si este valor es multiplicado por las 387 familias se obtiene una producción de 0.15 toneladas diarias de residuos sólidos en la comunidad.

Fuente	Basura total (Kg)	Número de productores	PPC Kg/Hab./día
Feria	16.61	30	0.55
Turismo	6.75	18	0.38
Domestico	487.50	1250	0.39
Unidad Educativa	32.50	130	0.25
Banco Comunal	1.00	20	0.05
Total	544.4	1448.0	1.6

7. FUENTE: Tesis “Caracterización y plan de manejo de residuos sólidos”- 2017

Y las fuentes de mayor generación de residuos son en la Feria El Salado, Unidad Educativa, residuos domésticos, como se observa en la gráfica.

Considerando estos datos y observando que en la zona Llangahua, sector el Salado, se ha concentrado una serie de infraestructuras en donde mayormente se evidencia el problema de basura, que se presenta en: las vías, Feria, Unidad Educativa El Salado, Panadería, banco comunitario, iglesia y otros. Para la mayoría de las personas, el problema desaparece en cuanto se tiran los desperdicios a las acequias, caminos, al patio y otros lugares, o simplemente se lo quema, produciendo de esta manera focos de contaminación, razón por la cual, se viene intentando promover el manejo adecuado de la basura. Y ante la falta de apoyo institucional de los encargados de la gestión de los residuos como el Municipio de Ambato, simplemente no se reflexiona para generar soluciones.

Ante ello en el proyecto 2021, plantea trabajar en mejorar el manejo de la basura, con proceso continuo de educación y formación para las poblaciones, no solo en función de mantener limpios los sitios de mayor generación, sino de lograr una concientización del cuidado de los recursos naturales (como agua, suelo) y conocer los efectos de una contaminación.

**R1. Se propone la reducción del impacto ambiental negativo que causan la generación de basura, usando tecnología para transformar residuos orgánicos en fertilizantes, diversificando la producción de alimentos e ingresos económicos de las filiales de la COCP**

Si bien se han realizado eventos que promuevan ambientes limpios, se retomaran para que la población no deje de actuar frente a este problema y a futuro muestre una mejor imagen a quienes visitan y en especial a la misma población que viven en la zona y circundante a ella. Pues son los niñ@s y jóvenes que aprenden

de los buenos hábitos. Además, se busca reducir el uso de plástico con un consumo más responsable de productos que incluso no son de alimentación sana y evitar mayor producción de basura. Con esta finalidad, se realizarán las siguientes actividades:

- Hasta hoy, pensando en la urgencia de tener una comunidad limpia, se emprendió una serie de talleres y actividades de concientización ambiental por lo cual se afianzará el realizar eventos relacionados con la concientización sobre la problemática de la basura, sus efectos, importancia del reciclaje y los problemas de salud en la población. Campañas de motivación para la reducción de uso de plásticos y consumo responsable e incentivar a los vendedores de la Feria la aplicación del manejo apropiado y eficiente de los residuos sólidos.
- Implementación de la cultura del reciclaje como buenas prácticas ambientales para el manejo de la basura en sitios con actividades sociales más representativas, como son los centros educativos del sector ya que son los niños quienes se apropian del conocimiento, llevan el mensaje hasta sus casas y se puede cultivar buenas acciones ambientales. Las campañas y minga de limpieza conjuntamente con la población y los vendedores, con el objetivo de establecer el hábito “de poner la basura en su lugar”, sepárala en orgánica e inorgánica y hacer uso de la tecnología para la transformación de los residuos orgánicos en fertilizantes para nuestros hueros familiares es una alternativa amigable; esta Tecnología que consiste en la transformación de los desechos orgánicos (estiércol, restos de plantas, etc) en humus mediante la cría intensiva de lombriz de tierra. Lombricultura. Es una técnica para la transformación de los residuales sólidos orgánicos por medio de la acción combinada de lombrices obteniendo como fruto de este trabajo humus, carne y harina de lombriz que cultivando a escala pueden ser comercializados es así que encontramos una manera de diversificar los ingresos económicos de los hogares de las filiales de la COCP
- Otra alternativa de diversificar la producción de alimentos es implantar buenas prácticas acuícolas familiares, con el manejo apropiado de truchas, con el conocimiento pleno de los requerimientos y estándares de las piscinas acuícolas para la crianza de tuchas

Sin embargo la pequeña producción agropecuaria en la zona es muy importante, donde la ganadería sigue siendo el principal rubro económico de las familias campesinas; persistiendo varios problemas de producción y productividad pese a que año tras año se vienen mejorando a través de los programas implementados con los planes de manejo de páramos.

La falta de riego, el descenso de fertilidad en los suelos, el alto costo de las semillas de pasto mejorado, la persistencia de los problemas sanitarios y de manejo son los principales obstáculos que se buscará resolver a través de los PMPs. En general se trata de actividades que lo hemos venido desarrollando, pero que necesitan mayor atención para efectos de acelerar el proceso.

- El mantenimiento de la producción y productividad pecuaria a nivel de finca se logra con la instalación de pastizales mejorados en las comunidades de la COCP, estamos hablando de 82 ha de pasto mejorado con fertilización orgánica en Mandana, Escorsonera, 13 de junio, Llangahua, San Emilio, Asoprolac, y Cochapamba; se actualizara la lista de beneficiarios en asambleas generales para el bienestar de la comunidad, se contara con georeferenciación de parcelas de pasto de los beneficiarios; a través de talleres se capacitara en instalación y manejo de pasturas y con el fin de dar seguimiento, se realizara monitoreo y evaluación tetramestral de la producción forrajera
- La coordinación con instituciones como el MAG y el GAD Pilahuín, nos permiten brindar una Capacitación, asistencia técnica, producción limpia, manejo y mejoramiento genético del ganado lechero y de engorde de la COCP, contamos con el apoyo de nuestros veterinarios comuneros con quienes se desarrollaran Campañas de desparasitación y vitaminización,

#### **5.4.3. Componente Social y capacitación**

si bien es cierto que durante este difícil período que nos ha tocado vivir por la pandemia que ha afectado al mundo entero, se ha tenido restricciones para hacer las reuniones, asambleas y capacitaciones pensando en el bienestar de toda la comunidad, sin embargo la dirigencia no ha descuidado los deberes y obligaciones para cumplir con los compromisos adquiridos, es así que la Organización plantea acciones amigables para el medio ambiente y acciones que fortalecen el ámbito socio organizativo como:

#### ***R1. Se ha elevado el nivel organizativo y fortalecido la capacidad de gestión, participación y desempeño de la dirigencia de la COCP y los delegados de las organizaciones de base y recuperado la identidad cultural como pueblo Tomabela***

- Recuperación y fortalecimiento de la identidad cultural del pueblo Tomabela, en la COCP, se apoya al evento intercultural para la celebración del Inti Ramymi, en coordinación con el MIT, se tendra Taller sobre ceremonias andinas y su relacionamiento con la conservación del páramo (Inti raima, Koya Raymi, Capak Raymi y Pawkar Raymi), Participación en desfile, elección y feria intercultural por la ceremonia del Inti raymi. (Coordinación Mit)
- Capacitación en liderazgo y empoderamiento de mujeres, Talleres de capacitación para mujeres en temas de derechos y leyes indígenas, Capacitación en liderazgo, roles y funciones de dirigentes y procedimiento parlamentario.
- Gestión y apoyo en áreas estratégicas sociales que beneficien a la población del territorio de la COCP, se gestionara intercambio de experiencias en

provincias vecinas para intercambio de conocimientos y acentuar las actividades e iniciativas en favor de la comunidad, así como también el mejoramiento de la infraestructura de la casa comunal, patrimonio de la organización.

- Actualizar, legalizar y socializar el estatuto COCP, para lo cual comenzaremos Actualizando las filiales de la Cocp, se requiere Reformar y socializar el estatuto de la Cocp, por lo que dará exposición en asamblea para aprobar el Estatuto y autorizar su registro la secretaria de la política, se realizara los Trámites para el registro en la SP, finalmente se socializara Estatuto legalizado.
- Actualizar, legalizar y socializar el estatuto de la COCP.- Se empezará con la legalización del Estatuto, para luego reestructurar el aparato administrativo en concordancia con las necesidades de la OSG. Si bien hace dos años, se logró discutir y aprobar las modificaciones, ahora es necesario que se vuelva a revisar los contenidos, volver a aprobarlo y poner a trámite de legalización. Una vez registrado en el MAG; éste deberá ser socializado en todas las comunidades de base por parte de los dirigentes de la OSG.

Propuesta “única” que beneficia a todos y que debe potenciar la unidad de los sectores que en él intervienen, motivando incluso a quienes por alguna razón habían permanecido apáticos.

## 6. OBJETIVOS GENERAL

Apoyar a las unidades productivas familiares de la COCP, con gestión social y ambiental, para promover estrategias de recuperación de los humedales y cuidado del entorno.

## 7. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- OE.1** Apoyar a la conservación de los páramos y protección de las fuentes de agua mediante un acuerdo de cuidado-recuperación en la moya San Emilio, el impulso de prácticas amigables que contribuyan a la conservación del paisaje y mejoramiento de la calidad de vida de las filiales de la COCP.
- OE.2** Mejorar la economía familiar de los productores de la COCP incentivando la diversificación de la producción de alimentos e ingresos económicos mediante buenas prácticas ambientales, uso de tecnología para transformar residuos orgánicos, implementación de buenas prácticas acuícolas y mejoramiento de pastizales para mantener la calidad de la leche.
- OE.3.** Reforzar la organización comunitaria, mediante la aplicación de conocimientos y mejora de habilidades de carácter gerencial y de gestión de la COCP, promoviendo una administración participativa y equilibrada de su territorio.

## 8. MATRIZ DE MARCO LOGICO

**OBJETIVO GENERAL:** Apoyar a las unidades productivas familiares de la COCP, con gestión social y ambiental, para promover estrategias de recuperación de los humedales y cuidado del entorno.

**PROPOSITO/OBJETIVO ESPECIFICO UNO:** Apoyar a la conservación de los páramos y protección de las fuentes de agua mediante un acuerdo de cuidado-recuperación en la moya San Emilio, el impulso de prácticas amigables, que contribuyan a la conservación del paisaje y mejoramiento de la calidad de vida de las filiales de la COCP

**COMPONENTE:** Ambiental

RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	LINEA BASE	META	Actividad	RESPONSIBLE	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
Establecer y definir un acuerdo de protección del humedal San Emilio, bajo criterios unificados y consensuados participativamente.	A diciembre 2021, se cuenta con un acuerdo de conservación de 1 ha del humedal de San Emilio, con la participación de propietarios de la tierra y directivos COCP.	A diciembre 2021 el interes y trabajo de los directivos han permitido avanzar con los acuerdos y el diseño del proceso de negociacion de los humedales	Un acuerdo de conservación y recuperación del humedal de San Emilio (1 ha), bajo la activa participación de propietarios de la tierra.	Recorridos para la identificación y actualización del estado actual del humedal San Emilio, con propietarios de la tierra.	Ing. María Robalino Técnica del HGPT	registro de participación, fotos.	Interes de los propietarios para establecer procesos de dialogo e iniciar un proceso de negociacion del humedal
				Actualización de la Identificación de los propietarios del humedal y su situación frente a la tierra.		registro de participación, foto	
				georeferenciar y mapear la ubicación del humedal.		mapa del humedal	
				Elaborar un documento con acuerdos sobre los procesos de negociación para la protección del humedal San Emilio.		documento	
				Ratificar y firmar acuerdo de cuidado y conservación de 1 ha del humedal San Emilio.		firmas de respaldo	

<b>RESULTADO 2.-</b> Capacitación y sensibilización sobre el cuidado y protección del páramo y humedales, dirigido a dirigentes, usuarios, niñ@s, jóvenes y población de las zonas Cocp. .	A diciembre 2021, 70% de la población esta consiente de la importancia de conservar el ecosistema páramo.	A diciembre 2021 el interes y trabajo de los directivos han permitido llegar con socializaciones y sensibilización sobre el cuidado y protección del ecosistema paramo.	70 % de población participa promoviendo acciones amigables para conservación del ecosistema páramo.	Taller de concientización sobre la importancia de conservar el ecosistema páramo.	Ing. María Robalino Técnica del HGPT	registro de participación, fotos.	Interes de los propietarios para establecer procesos de reforestación en zonas degradadas.
				implementar una zona verde en el área de Mushuc ñan		Georeferenciar el area	
				Cubrir zonas degradadas con plantas nativas en Pucutahua		Georeferenciar el area	
				Dar seguimiento al prendimiento de plantas nativas		fotos.	
georeferenciar y mapear las areas reforestadas	fotos, registros						

Mejorar la economía familiar de los productores de la Cocp incentivando la diversificación de la producción de alimentos e ingresos económicos mediante buenas prácticas ambientales, uso de tecnología para transformar residuos orgánicos, implementación de buenas prácticas acuícolas y mejoramiento de pastizales para mantener la calidad de la leche

**PROPOSITO/OBJETIVO ESPECIFICO DOS**

**COMPONENTE:**

Productivo

RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	LINEA BASE	META	Actividad	RESPONSIBLE	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
<b>RESULTADO 1.-</b> reducción del impacto ambiental negativo que causan la generación de basura, usando tecnología para transformar residuos orgánicos en fertilizante, diversificando la producción de alimentos e ingresos económicos de las filiales de la	A diciembre. 2021, se cuenta con tecnología para la transformación de residuos orgánicos en fertilizantes, diversificando la producción de alimentos e	a diciembre .2021 se cuenta con diversificación de producción de alimentos	80% de productores reconoce la importancia de diversificar la producción de alimentos e ingresos económicos.	Taller de concientización sobre la problemática de la basura, sus efectos, importancia del reciclaje y los problemas de salud en la población	Ing. María Robalino Técnica del HGPT	registros, fotos	Interes en la comunidad por diversificar la producción y por ende los ingresos económicos
				Incentivar a la cultura del reciclaje en centros educativos del sector		fotos	
				Taller de lombricultura en centros educativos del sector		registros	

COCP	ingresos económicos de las filiales de la COCP	80% de productores reconoce la importancia de diversificar la producción de alimentos e ingresos económicos.	Instalación de criaderos de lombriz pilotos en dos centros de educación del sector	fotos	
			seguimiento a la producción de humus	fotos	
			Taller participativo, manejo de truchas	registro	
			Implementar piscinas para crianza de truchas	fotos	
			Siembra de alevines	registro fotos	
			Seguimiento a crianza y manejo de truchas	registros, fotos	
			Cercado de piscinas acuícolas	fotos	
			Instalación de pastizales mejorados en las comunidades de la COCP. (50 ha);44 qq de pasto que se colocara en Cochapamba, Rumipata, San Emilio, Mushuc ñan, 13 de junio y Asoprolac	Registros	
			Georeferenciación de las areas de pastizales mejorados	Registros, fotos	
			Seguimiento a la producción forrajera	fotos, registro	

				fertilizar el suelo con abono químico(70 qq)		Fotos	
				Fortalecimiento area acuícola, dotación de materiales petreos y afines para sercado		fotos	
				Fortalecimiento area productora de leche, dotación de bidones y canalones, registros sanitarios para comercializar quesos y yogurth		registro, fotos	
				2 giras de intercambio de conocimientos		planificación	

**PROPOSITO/OBJETIVO ESPECIFICO TRES**

**Reforzar la organización comunitaria, mediante la aplicación de conocimientos y mejora de habilidades de carácter gerencial y de gestión de la COCP, promoviendo una administración participativa y equilibrada de su territorio**

**COMPONENTE:**

Socio Organizativo

RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	LINEA BASE	META	Actividad	RESPONSIBLE	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
RESULTADO 1. Se ha elevado el nivel organizativo y fortalecido la capacidad de gestión,	A diciembre 2021, el 75% de la población del		75% de las filiales de la Cosp, participan	_ Apoyo en evento intercultural para la celebración del Inti Raymi, en coordinación con el Mit.	Ing. María Robalino Técnica del HGPT		

participación y desempeño de la dirigencia de la COCP y los delegados de las organizaciones de base y recuperado la identidad cultural como Pueblo Tomabela. .	territorio de la Cocp, reconoce la identidad cultural como pueblo Tomabela.  A diciembre 2021, el 80% de los directivos de la Cocp, articulan acciones para la gestiones previstas y cumplen su rol y función de acuerdo a los estatutos de la organización. .	activamente en las gestiones que emprende la Cocp.	_ Taller sobre ceremonias andinas y su relacionamiento con la conservación del páramo (Inti raima, Koya Raymi, Capak Raymi y Pawkar Raymi)	agenda, fotos, registros
			_ Participación en desfile, elección y feria intercultural por la ceremonia del Inti raymi. (Coordinación Mit)	agenda, foto
			_ Talleres de capacitación para mujeres en temas de derechos y leyes indígenas.	foto, registro
			_ Capacitación en liderazgo, roles y funciones de dirigentes y procedimiento parlamentario	registro foto
			_ Seguimiento y evaluación interinstitucional al presupuesto y actividades del PMP, con todos los actores.	registro
			_ Promover, apoyar y ser garante en los conflictos de tierras de las filiales a la Cocp.	fotos,
			_ Rehabilitación de la sede social para el funcionamiento institucional de la Cocp	fotos
			_ Participación en las asambleas ordinarias y	registro, fotos

			extras de la OSG _ Evento semestral de rendición de cuentas de la OSG. _ Reuniones trimestraless de la Cocp para evaluar el avance del PMP. _ Actualizar las filiales de la Cocp _ Reformar y socializar el estatuto de la Cocp. _ Exposición en asamblea para aprobar el Estatuto y autorizar su registro la secretaria de la política. _ Trámites para el registro en la SP. _ Socialización del Estatuto legalizado.		acta reunión, fotos informe económico acta reunión, fotos registro de organizaciones registro de participantes, acta, foto oficios estatutos aprobados
--	--	--	--	--	--

## 9. **METODOLOGÍA DE INTERVENCIÓN**

El HGPT es la institución que fomenta la salud y seguridad alimentaria mantiene apoyo e intervención en la ejecución de proyectos destinados al fortalecimiento de las estrategias de recuperación de los humedales y a las economías familiares campesinas.

Para el caso de la COCP, estructura un equipo de campo, multidisciplinario, experimentado, empeñoso y solidario, conformado con profesionales de amplia experiencia en aspectos técnicos, sociales, ambientales y políticos, y con un manejo claro de integralidad. La inclusión de “promotores comunitarios” provenientes de la propia área de intervención, para efectos de acelerar el proceso de introducción, motivación y ejecución de la propuesta, es decisivo, ya que tiene un papel complementario al técnico. Todo esto, se alimenta con una corresponsabilidad de la organización (COCP), lo que garantiza la transparencia en la gestión, la sostenibilidad y la coherencia técnica.

Otro aspecto destacable para la intervención en el caso concreto del PMP-COCP, tiene que ver con la responsabilidad legal sobre los convenios y el compromiso técnico-operativo en el campo. en la práctica, el desempeño táctico se ha establecido por componente o eje programático, bajo coordinación de un técnico que es el responsable estratégico del avance global.

El PMP-COCP, ya en lo programático, tiene un papel preponderante en esta tarea de recuperación y conservación de las áreas de páramo y humedales intervenidos. Solamente un esfuerzo consciente y compartido entre los conformantes del convenio, una efectiva participación comunitaria, y el apoyo de nuevas alianzas, posibilitará modificar la situación de deterioro ambiental que agobia a la mayoría de poblaciones vinculadas a estos ecosistemas.

Una vez que ha sido renovado el compromiso entre COCP–HGPT, será indispensable retomar algunas estrategias que permitan al menos detener el proceso de deterioro de los humedales de San Emilio. De las últimas conversaciones mantenidas entre la dirigencia de la COCP y la Asociación Mandana se aspira un involucramiento mayor de los beneficiarios del agua.

Finalmente, en la parte logística, la COCP dispondrá de movilización, equipos, bodega y el apoyo administrativo, lo que posibilita actuar con agilidad y eficacia, incluso de manera simultánea entre los distintos sectores.

## 10. **Matriz Financiera PMP COCP 2021**

Se adjunta al documento, en la siguiente hoja.











## **11. ESTRATEGIAS GENERALES DE INTERVENCIÓN QUE GARANTICEN EL ÉXITO DEL PROYECTO**

### **11.1. Estrategia ambiental**

Partiendo de que la COCP se asienta en un vasto territorio donde se puede observar una serie de situaciones y estados de sus páramos, la primera parte de la estrategia general, es reconocer que existen al menos 3 zonas claramente identificadas: Escorzoneras, Rumipata y Llangahua-Pucutahua.

En el primer caso, al tratarse de una zona carente de páramos, la estrategia ambiental está diseñada hacia el rescate gradual de 92.42 has de moya. En este sentido y dadas las enormes dificultades que se presentaron en los dos últimos años, donde los principales protagonistas como son Mandana y Escorzoneras, prácticamente renunciaron a seguir en el proceso de negociación de los humedales privados, se prevé retomar el proceso y avanzar cautelosamente.

En segundo orden tenemos que continuar con la restauración del páramo de Rumipata, que por muchos años fue extremadamente intervenido. Aquí la estrategia es sumar nuevas áreas de protección, continuar bajando la carga animal y acelerar este proceso a través de la microempresa ambiental para cercar 500 hectáreas de páramo deteriorado.

Finalmente, en el caso Llangahua-Pucutahua, por tratarse de un proceso iniciado hace 14 años, y que hoy el páramo se muestra en mejores condiciones que el resto, la estrategia es cuidar, conservar y mantener las reservas ecológicas aplicando una serie de medidas como la institucionalización del reglamento, mejorar la conciencia y organización de la población y poner el empeño en mantener las alternativas productivas que borren las ideas de volver al páramo. Son 6.213 has de Llangahua y 3.205 has de Pucutahua declaradas como áreas ecológicas comunitarias que necesitan garantizar su sostenibilidad.

En las tres zonas, la capacitación y sensibilización a la población vinculada a los páramos, sigue siendo fundamental. Se aspira lograr cambios de actitud en especial, frente al páramo y al agua. Las giras de intercambio de experiencias, los talleres de concientización, las pasantías a proyectos exitosos, y todo evento afín, revitalizará ese espíritu de conservación.

### **11.2. Estrategia Productiva**

Es fundamental empezar reconociendo que el “agua” es un elemento esencial para los sectores campesinos e indígenas que están vinculados a la producción agropecuaria. Por lo tanto, cualquiera actividad debe orientarse a mejorar la calidad, cantidad y continuidad de este recurso. El ahorro de la poca agua

existente actualmente también es fundamental, lo cual se consigue gracias a los reservorios nocturnos y el mejoramiento de la infraestructura parcelaria.

Para este año, dadas las condiciones de estancamiento en la producción y productividad de los pastizales y la leche en la zona; se modificará ligeramente la estrategia de intervención. Por lo tanto, se apuesta por la diversificación de la producción de alimentos e ingresos económicos mediante buenas prácticas ambientales, el uso de tecnología para transformar residuos orgánicos, la implementación de buenas prácticas acuícolas y por su puesto el mejoramiento de pastizales para mantener la calidad de la leche; tenemos que mantener el manejo técnico del ganado lechero y de engorde, lo cual es la especialidad de la gente del sector; luego tendríamos obligadamente que fortalecer de manera integral la microempresa de lácteos a través de ASOPROLAC, esta es la etapa decisiva donde el acopio y la comercialización de la leche cruda, así como el procesamiento de quesos y yogurt, tienen que superar esta etapa de “miedo a crecer”. por lo que para la comercialización de sus productos procesados es indispensable que se obtengan los respectivos permisos y Notificaciones Sanitarias

El acceso al riego, a través del mejoramiento de la infraestructura principal y parcelaria, se ha previsto continuar con revestimientos de acequias de conducción de agua de regadío así como la capacitación gerencia y fortalecimiento de las juntas de agua, van mejorando las posibilidades de aumentar y diversificar la producción agropecuaria

### **11.3. La estrategia organizativa y de capacitación**

Esta se orienta a fortalecer a la COCP y fundamentalmente a sus filiales. Se aspira mejorar las capacidades de la dirigencia y personal de las bases, a jóvenes y adultos, hombres y mujeres. En ningún momento se excluirá a los niños y niñas, que son el futuro de la organización.

La estrategia para el presente año, es primero asegurar los objetivos del PMP tanto específicos como el general, siguiendo una secuencia lógica y apoyados en el cronograma establecido en el proyecto; esta táctica desarrollada en forma adecuada, ayudará a poner orden y asignar los recursos económicos y logísticos a tiempo.

Es clave mantener las reuniones de evaluación y planificación al interior del equipo técnico donde participan también los dirigentes comunales, de la COCP y otras organizaciones; las reuniones previas a los informes mensuales y los propios informes; la información y/o alerta de los promotores, así como también, la participación en las asambleas y reuniones comunales y la OSG; la participación en los eventos tanto al interior del proyecto como fuera de él, serán los insumos fundamentales para el proceso socio organizativo y de formación.

. Las sesiones de capacitación se realizarán con regularidad a lo largo del año, así los participantes tendrán oportunidad de absorber la información.

#### **11.4. Estrategia financiera**

En el aspecto financiero, una buena parte de los gastos e inversiones, ya lo están asumiendo las comunidades a través de los sistemas de riego y agua potable; los aportes de mano de obra en las actividades constructivas; y un rubro nada despreciable, es el aporte campesino a través de la participación en reuniones, talleres, foros, intercambio de experiencias, etc.

La estrategia asumida por la COCP también es acertada, porque a través de los convenios, le permite a la OSG, recuperar un 25% de los apoyos familiares, como en el caso de los pastos y gallinaza. Los gastos de movilización de la dirigencia y las comisiones, así como los desembolsos que demanda la gestión del proyecto, son asumidos por la OSG gracias a este 25% de ingresos.

En cuanto al financiamiento de las obras de mejoramiento de los sistemas de riego, la implementación de iniciativas agro-productivas, el apoyo a la implementación de pastizales y tecnificación en el manejo del ganado lechero, la asesoría técnica, la capacitación y otras que incluso están fuera del alcance de los PMPs, como el caso de las vías, serán posibles gracias a la voluntad política y financiera del HGPT, y de las contrapartes de los firmantes del convenio.

En el ámbito concreto de la COCP, si se concibe al desarrollo comunitario como un espacio de reproducción económica, social y cultural, y el aspecto sustentable no sólo sea ecológico, sino también, que tenga un elemento organizativo de sustento, que garantice la existencia de la OSG; no será posible sin un determinado nivel de control de los procesos financieros, por lo que, uno de los retos importantes, será lograr crear esa base de una capitalización mínimamente necesaria y desarrollar un control administrativo de la misma. Hasta ahora, la OSG, económicamente depende del 25% de recuperación de los PMPs y nada más.

Finalmente, es necesario señalar que la misión de toda dirigencia en el nivel que les corresponde (COCP, Comunidad y otros grupos organizados), será asumir la gestión en otros organismos públicos, privados, nacionales e internacionales.

#### **12. PLAN DE REINVERSIÓN DE LA CONTRAPARTE EN EFECTIVO DE LOS BENEFICIARIOS**

Como ya se dijo, parte del mecanismo de sostenibilidad del proyecto, la OSG tomó la decisión de recuperar el 25% de la inversión realizada en los sistemas de producción agropecuaria individual estimada en \$ 5.682,25 (25% de los

\$22.729,00 de pastos), a esto se suman \$ 5.100,00 como saldo positivo del año pasado; lo que significa tener una disponibilidad efectiva de \$ 10.782,25. De los cuales el (\$ 3.500,00) se destinará a la gestión, fortalecimiento organizativo y equipamiento de la COCP; (1.200,00 USD) como aporte a la UMICT para el Fondo de Páramos y (\$ 2.900,00) a la reinversión en las actividades del proyecto. Si bien esta es la proyección que se tiene pero en la realidad no se cuenta con este aporte porque los insumos del año pasado aún no han sido dotados, por lo tanto estos valores son teóricos.

### **13. MONITOREO Y EVALUACIÓN**

El proceso de evaluación será constante, lo que permitirá que se obtengan los resultados en el proceso de ejecución del proyecto, estableciendo medidas correctivas que permita el seguimiento de las actividades y verificar el alcance de los objetivos propuestos. Se utilizarán instrumentos como las hojas de planificación semanal, los informes mensuales, las agendas o cuadernos de campo, los registros de participación, las fichas de evaluación y seguimiento, las actas y/o memorias de reuniones, los registros de asistencia a mingas y trabajos, las proformas y facturas, las actas de selección de proveedores, etc.

Esta actividad tanto para los beneficiarios como para los técnicos, debe ser una oportunidad de reflexionar sobre el pasado y tomar decisiones sobre el futuro para que los miembros de las comunidades o la propia COCP, asuman la responsabilidad y el control del PMP.

El monitoreo, no es más que el registro sistemático y el análisis permanente de la información que se vaya obteniendo desde los beneficiarios a través de los promotores comunitarios y con ayuda del personal técnico. El propósito principal es proporcionar la información antes y durante la ejecución del Plan, con lo cual, si es necesario, se pueden hacer ajustes y/o modificaciones. Vale la pena anotar que, este proceso de seguimiento, no se centrará única y exclusivamente a registrar datos, sino a analizar, reflexionar y evaluar la información seleccionada por lo menos semanal y/o mensualmente, más que nada para medir el avance del propio trabajo.

En síntesis, serán tres tipos de evaluaciones. Aquellas de carácter semanal, tienen lugar cada lunes con la participación de técnicos, promotores y dirigentes, es fundamental para efectos de mejorar la planificación y la ejecución de los convenios. Las evaluaciones semestrales y las de carácter anual, son eventos donde se incorporan los técnicos de los demás organismos conformantes del convenio y donde se concentran masivamente los responsables de los demás PMPs a nivel de la provincia. Las reuniones mantenidas por el equipo previo y después de cada informe mensual, también serán insumos fundamentales para medir los avances, estancamientos o retrocesos de los procesos y las actividades.

## 14. ALIANZAS ESTRATÉGICAS

Hasta ahora, la alianza público-privada-comunitaria entre HGPT, COCP y UMICT para la ejecución del PMP mediante convenios, funciona y ha sido quizá el medio más efectivo para promover y compartir las responsabilidades, en la búsqueda de un gran objetivo común como es “agua para la provincia”, “mejoramiento de la calidad de vida para las poblaciones vinculadas a los páramos” y el “desarrollo de un modelo técnico-metodológico de gestión comunitaria”.

La necesidad de trabajar en modelos de colaboración intersectoriales, ha ido cobrando un importante interés en el ámbito de Tungurahua, sobre todo en la lucha contra el deterioro ambiental y la pobreza.

De todos modos, es necesario advertir que para acelerar los procesos de “negociación” de los humedales o moyas particulares en la Zona de Escorzoneras o de una declaratoria comunal respecto a la conservación del páramo en el caso Rumipata, etc. mucho dependerá del grado de involucramiento de las instituciones que por ley o por ética, tienen la responsabilidad de apoyar en dichas definiciones. Por lo tanto, una de las misiones del POA-2021 será, continuar buscando alianzas estratégicas para la preservación de un recurso también estratégico como es el agua, el páramo, la moya y la vegetación.

Elaboración:  
**ÉQUIPO TÉCNICO HGPT**  
Diciembre  
2020