



**CORPORACIÓN DE ORG. POPULARES Y CAMPESINAS CRISTOBAL PAJUÑA - COCP**

### **PROYECTO:**

**ESTUDIO Y APLICACIÓN DE MEDIDAS COMPENSATORIAS PARA LA RECUPERACIÓN DE LAS MOYAS DE MENTA Y KILLUTORO, A TRAVÉS DE UN PROCESO DE NEGOCIACIÓN, APOYO AGRO-PRODUCTIVO Y EL FORTALECIMIENTO ORGANIZATIVO DE LA COCP Y LOS SECTORES MANDANA Y ESCORZONERAS**



**CONVENIO DE FINANCIAMIENTO Y EJECUCIÓN: HGPT-FMPLPT-IEDECA-COCP-UMICT**

**ENERO – DICIEMBRE 2016**

## 1. ANTECEDENTES

El FMPLPT, HGPT, COCP, IEDECA y UMICT, desde el 2010 a través de un ejercicio mancomunado de convenios continuos, vienen ejecutando procesos que contribuyen a fortalecer la organización social, recuperar y preservar los humedales, mejorar la producción agropecuaria y apoyar a la seguridad y soberanía alimentaria de las familias de la COCP. Bajo estas mismas referencias, el PMP-2016, plantea en lo principal, continuar el proceso de “rescate” de las 93.97 has estratégicas de enorme interés hídrico para las poblaciones de Mandana, Escorzoneras, 30 de Diciembre y Cochapamba.

En este contexto, los resultados del PMP-2015, fueron positivos en los tres ejes desarrollados: ambiental, económico-productivo y organizativo, beneficiando a 129 familias (67.18%) de un total de 192 que residen en la zona de proyecto. En este beneficio, no se suma el proceso de “negociación” empezado con los dueños de los humedales, la dirigencia del Comité de Gestión del Proyecto y la asesoría técnica.

En lo ambiental, los logros más claros tienen que ver con la capacitación a las dirigencias comunales y juntas de agua, el monitoreo semanal de las fuentes hídricas y el avance del 30% en el estudio de caracterización y diagnóstico de los humedales de Killutoro, Lucho-tiana, Menta, Yatapamba y Wagra-rumi.

En el ámbito productivo, lo más exitoso y tangible, porque incide directamente en la economía familiar, ha sido la instalación de 56 has de pasto mejorado, el inicio del programa de fertilización orgánica con 16 familias y la capacitación técnica en el manejo bovino y ordeño limpio, que ha permitido aumentar la cantidad y calidad de la leche. Parte de este éxito, es el crecimiento del acopio en la planta Llangahua, de 1.800 a 3.200 lts diarios.

Finalmente, en el componente social, lo más destacable tiene que ver con el proceso de elaboración del Plan Estratégico Institucional 2016–2020 de la COCP, cuyo análisis motivó para que los participantes se den cuenta de la situación real en la que halla la OSG, y la desvinculación de su verdadero rol reivindicativo en la región. Este auto-reconocimiento, sugiere para más adelante, mantener vigente el PEI y cualesquier programación sociorganizativa y de capacitación, debe ser vinculante con esta iniciativa.

En perspectiva, considerando que los pajonales y pantanos de Mandana y Escorzoneras, son ecosistemas frágiles que sirven como captadores y reguladores de agua y humedad, y que hoy, están en un franco peligro de “extinción”; se redoblará el trabajo de negociación, rescate y restauración de las 93.97 has y otros pequeños relictos de pajonal, actualmente bajo propiedad privada de dueños insensibles con su propia gente.

## 2. FICHA TÉCNICA

PLAN DE MANEJO DE LOS PÁRAMOS DE LA COCP 2016				
<b>Nombre del proyecto:</b> Estudios y aplicación de medidas compensatorias para la recuperación de las moyas de Menta y Killutoro, a través de un proceso de negociación, apoyo agro-productivo y el fortalecimiento organizativo de la COCP y los sectores de Mandana y Escorzoneras.				
<b>Tipo de proyecto:</b> Ambiental, Económico-productivo y Socio-organizativo				
<b>Proponente del Proyecto</b>	Corporación de Organizaciones Campesinas y Populares Cristóbal Pajuña - COCP			
<b>Representante Legal</b>	Sr. Ángel Llugsi Mazabanda - Presidente de la COCP			
<b>Duración del Proyecto</b>	12 meses			
<b>Teléfono N°.</b>	0980 459 582			
<b>Año de inicio del PMP</b>	2010			
LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO				
<b>Provincia:</b> Tungurahua	<b>Cantón:</b> Ambato	<b>Parroquia:</b> Pilahuín	<b>Comunidades:</b> Escorzoneras, Mandana, 30 Diciembre y Cochapamba.	
<b>Coordenadas Geográficas WGS</b>	X 9872944	Y 746087	X = 9841709 Y = 73421	
POBLACIÓN OBJETIVO				
<b>Beneficiarios Directos</b>		<b>Beneficiarios Indirectos</b>		
192 familias		250 familias		
INFORMACIÓN DE LA ENTIDAD EJECUTORA				
<b>Nombre Entidad Ejecutora</b>		IEDECA		
EQUIPO TÉCNICO				
<b>Técnicos</b>		<b>Promotores</b>		
Ing. Sonia León S.		Miriam Punina, Leonardo Asas y Fabián Punina.		
<b>Dirección:</b> López de Ayala y Blasco Ibañez Ambato - Ecuador	<b>Teléfonos:</b> 032 641 931 0997 415 920		<b>Email:</b> <a href="mailto:iedeca@yahoo.es">iedeca@yahoo.es</a> <a href="mailto:iedeca@gmail.com">iedeca@gmail.com</a>	
PRESUPUESTO EN DÓLARES				
<b>COSTO TOTAL DEL PROYECTO</b>	<b>FONDOS SOLICITADOS AL HGPT</b>	<b>FONDOS SOLICITADOS AL FMPLPT</b>	<b>FONDOS DE LA ONG</b>	<b>FONDOS DE LA OSG</b>
245.141,10	100.000,00	40.000,00	35.215,00	69.926,10
<b>Área de cobertura del proyecto:</b>			1.727.83 has.	
<b>Área total de humedales:</b>			93.97 has.	
<b>Área de humedales en conservación</b>			25,00 has	

**Con formato:** Fuente: (Predeterminado)  
+Cuerpo (Calibri), 11 pto, Color de fuente:  
Automático

### 3. JUSTIFICACIÓN DE LA PROPUESTA

El dimensionamiento ambiental, en la agenda pública de Tungurahua, ha tenido un rápido posicionamiento, comparado con el resto del país. El estado de deterioro y escasez de los recursos naturales en especial el agua, producto de diferentes factores endógenos y exógenos, ha generado la necesidad urgente de diseñar y ejecutar una serie de estrategias tendientes al fortalecimiento de la gestión ambiental y concretamente hacia el mejoramiento de las fuentes hídricas y la calidad de vida de las poblaciones articuladas al páramo.

En este contexto, el HGPT a través del Nuevo Modelo de Gestión, planteó como objetivo fundamental, incrementar el agua en calidad y cantidad, mediante un uso apropiado del recurso y la restauración y conservación de sus áreas de almacenamiento y regulación. Esta política provincial, para la COCP, resultó ser un mecanismo formidable para empezar el rescate de 93.97 has de los pantanos (Killutoro, Luchotiana, Menta, Wagararumi y Yatapamba). Este compromiso hasta el momento lo está asumiendo la JAAP de Mandana, JARE de Killutoro, los directivos de Mandana, Escorzoneras, 30 de Diciembre y Cochapamba y el Comité de Gestión del proyecto, involucrando a más de 170 beneficiarios.

El FMPLPT, creado a nivel provincial el 4 de junio del 2008, a iniciativa de la UMICT. Es otro mecanismo, que ha permitido a la COCP, financiar directamente las acciones y actividades tendientes a sensibilizar a sus poblaciones sobre la problemática ambiental, a ir mejorando las condiciones de pobreza y subsistencia de sus gente, a promover estrategias para recuperar los ecosistemas estratégicos en mal estado, a financiar alternativas productivas y mejorar los ingresos de las familias situadas en o junto a los páramos.

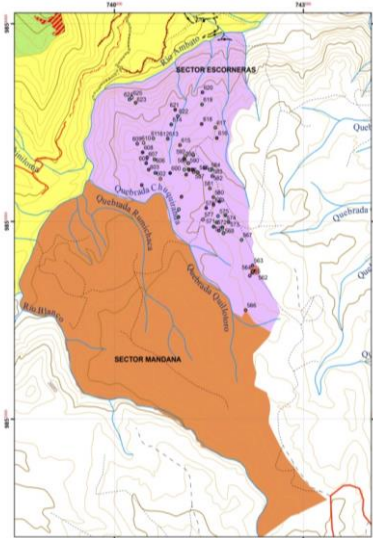
Para efectos de ir institucionalizando esta serie de políticas y normas ambientales, el marco legal provincial de Tungurahua, ahora cuenta con una ordenanza expedida el 25-01-2013 que ratifica al páramo y las fuentes de agua como áreas estratégicas de interés colectivo, lo que favorece la elaboración y ejecución del PMP-COCP-2016.

Para la COCP, todos estos espacios y actores, más la gestión propia desarrollada hasta la presente fecha, en el rescate y restauración ecológica de 93.97 has de humedales y ciertos relictos de pajonal, así como el desarrollo sostenible de las poblaciones de Escorzoneras, Mandana, 30 de Diciembre y Cochapamba; y por otra parte, considerando a los recursos hídricos actuales (disminuidos en las épocas de estiaje hasta en un 78.8%) que a pesar de ser escasos, tienen un valor incalculable para la sobrevivencia de las comunidades locales, pero que así mismo, las áreas donde se generan estos recursos, está casi al borde del exterminio; justifican plenamente la ejecución del Plan 2016, por ser una medida razonada que trata de dar secuencia a un proceso iniciado y que está en marcha, en beneficio directo de 192 familias. Para el efecto, se aplicará la propuesta trabajada en las Asambleas de noviembre, diciembre 2015 y enero 2016, basada en tres componentes: ambiental, Económico-productivo y sociorganizativo.

#### 4. LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO

El territorio de la COCP se sitúa en la cuenca alta del Río Ambato, en el extremo Sur Occidental de la Provincia de Tungurahua, Cantón Ambato, Parroquia Pilahuín. El área de cobertura de la presente propuesta, es la ZONA ESCORZONERAS, emplazada al margen derecho del

MAPA DE UBICACION ZONA ESCORZONERAS



río Ambato donde se encuentran los sectores de Mandana, 30 de Diciembre, Cochapamba y Escorzoneras, pertenecientes a la Nacionalidad Kichwa del Pueblo Tomabela, que a su vez, son parte activa del Movimiento Indígena de Tungurahua, MIT-CONAIE.

La antigua Vía Flores que une las ciudades de Ambato y Guaranda es la principal arteria de acceso. Esta vía, es relativamente angosta pero totalmente asfaltada que en aproximadamente una hora, le permite llegar desde Ambato hasta el sector El Salado de la Comuna Llangahua – Km 35. De aquí, un desvío a la izquierda por un camino lastrado a 5 Km de recorrido llega al Centro Geopolítico de la Zona Escorzoneras. Como referencia, aquí funcionaba la Escuela “Villa Escorzoneras”.

#### 5. BREVE DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

La propuesta 2016, considera aplicarse en un área de 1.787,23 has de la Zona Escorzoneras, conformada por los sectores: Mandana, Escorzoneras, Cochapamba y 30 de Diciembre.

La característica principal de esta zona, es la carencia de páramos comunales, puesto que en la década de los 80, ya se dividieron toda la tierra de propiedad colectiva. Ahora lo colectivo, apenas les queda entre 3 y 4 hectáreas vinculadas a las escuelas de Mandana y Escorzoneras, respectivamente. Al tratarse de una zona carente de páramos, el PMP-COCP desde su origen, estuvo orientada a sentar las bases fundamentales de un plan para el rescate y manejo sostenible de las 93.97 has de moyas o pantanos de Lucho Tiana, Killutoro, Yatapamba, Menta y Wagra-rumi; así como también de algunos pequeños relictos de páramo, a través de un proceso de “acuerdos sociales” entre la Comuna Lindero, los usuarios de las aguas de estos humedales y los dueños de los terrenos.

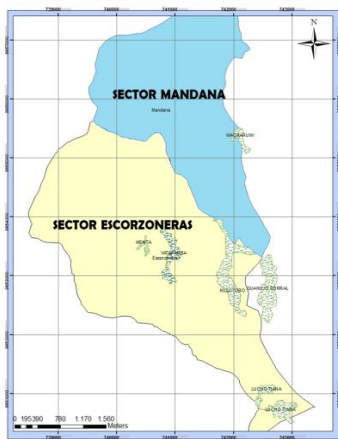
Para cumplir con esta finalidad, desde un inicio, se planteó desarrollar una estrategia de intervención integral, basada en la capacitación y organización de la población; en la dotación de algunos servicios básicos, en el mejoramiento de la infraestructura de riego; en la

implementación de un plan de reactivación agropecuaria; en la incentivación a la protección agroecológica parcelaria y últimamente, en la recuperación de toda vegetación riparia o de ribera de los ríos y quebradas.

### 5.1. Componente Ambiental

La propuesta 2016, en general se encamina a impulsar el rescate y conservación de las moyas, a fin de contribuir en la recuperación de los recursos hídricos. Con este propósito, se ha empezado en principios de diciembre 2015 un estudio de caracterización y diagnóstico de los humedales.

El mapa nos ilustra la ubicación de los cinco humedales ubicados en los sectores de Mandana y Escorzoneras<sup>1</sup>. Estos cubren una superficie de 93.97 has que representa el 5 % del total de territorio de la zona, que tiene un especial valor, debido a que cumplen funciones vitales para el ambiente y el hombre, siendo fuente de agua, recarga de acuíferos y reservorios de diversidad biológica y cultural.



MOYAS - ZONA ESCORZONERAS

De acuerdo al monitoreo del agua realizado a través de aforos durante el año 2014-2015, el caudal medio anual es de 34 l/s en total, lo que hace notar que existe agua; sin embargo es evidente también, que en las épocas de estiaje, algunos humedales quedan prácticamente secos, lo cual pone en riesgo la regulación y disponibilidad de este recurso.

#### 5.1.1 Mapeo y negociación de los humedales

Con apoyo de algunos propietarios y la dirigencia de las comunidades y la propia COCP, se logró concluir el mapeo de todas las 5 moyas. En el 2015, un acercamiento con los dueños de los humedales se logró realizar reuniones, recorridos y talleres exclusivos, lo cual constituye un avance importante que hay que irlo capitalizando y consolidarlo en esta fase.

Hasta ahora el proceso de negociación ha sido complejo debido a las diferentes posturas de cada propietario. Por ejemplo, en algunos casos los propietarios están de acuerdo en ceder sus tierras para la conservación a través de la venta de sus propiedades, otros esperan beneficios directos del proyecto de manera proporcional a la cantidad de tierra implicada, existe dueños que piensan entregar a la Junta de Regantes en una especie de comodato por un tiempo limitado hasta ver qué resultados concretos se pueden obtener, se observa también que algunos simplemente callan y no manifiestan sus reales sentimientos; y finalmen-

<sup>1</sup> Territorio Escorzoneras (1061.62 Ha) y Territorio Mandana (666.7 Ha). Fuente Iedeca.

te, se pudo concluir que un buen número de propietarios no quieren saber nada de “negociaciones”, solo quieren continuar explotando y explotando los pantanos a su gusto. Y son precisamente estas personas, quiénes han cambiado el uso del suelo, tractorando y sembrando en las moyas.

Para esta situación social y ambiental en cierta manera compleja, donde la oferta de agua es exorbitantemente oscilante, por el grado de degradación de cobertura vegetal, ligado al déficit de agua y el cambio de uso de suelo, con una característica de exterminio progresivo; se plantean las siguientes acciones:

### **5.1.2 Estudio de Caracterización y diagnóstico de los humedales**

Se considera que los sistemas de moyas y pantanos, en cierta manera son los responsables de la regulación hídrica y del cauce de las acequias, quebradas, etc, sin este sistema las quebradas crecerían muy rápidamente y durante la sequía tendrían muy poco caudal, privando de este recurso indispensable a los seres vivos que habitan aguas abajo.

Para el 2016, observando el deterioro paulatino de estos pequeños pero importantes ecosistemas, en el mes de diciembre 2015, se dio inicio al Estudio de Caracterización, Diagnóstico y Evaluación de los pantanos de la zona Escorzoneras, con apoyo de una consultoría externa. Por la importancia de los resultados que generará el estudio se plantearon 4 meses de intenso trabajo en fases: preparación, campo e informe final. Todo, enmarcado en un proceso participativo, en conjunto con directivos y promotores. El Estudio concluirá en Marzo 2016.

EL Estudio una vez concluido, será socializado y validado en Asamblea General del Comité de Gestión, la Junta de Agua Potable y los directivos de la COCP. El informe final, contemplará elementos y/o actividades enfocadas a la protección hidro-ecológica, de recuperación y, de transición o amortiguamiento.

### **5.1.3 El Plan de Recuperación de 5 humedales: Killutoro, Luchotiana, Wagrarumi, Menta y Yatapamba, en las zonas de Escorzonera y Mandana.**

Para el año 2016, considerando la importancia que actualmente conciben los pantanos o moyas y una vez encaminado el Estudio, obliga y compromete a concentrar esfuerzos dentro de la zona Escorzoneras, en donde, las preocupaciones más evidentes, es la vulnerabilidad de la capacidad de retención y regulación hídrica, que asegure la producción dentro del sector agropecuario.

El Estudio de los humedales, es el documento técnico que determinará las condiciones ambientales, hídricas y socioeconómicas, desde allí se plantearán bases para la orientación, diseño y formulación de programas y acciones a corto, mediano y largo plazo, dentro de un Plan de Manejo apropiado para estas áreas. Indiscutible será el apoyo de diferentes institu-

ciones Públicos (HGPT, FMPLPT, MAE, SENAGUA, Municipio Ambato, Junta Parroquial Pihlahuín), IEDECA, COCP y otras; que en marco de sus competencias, están con la responsabilidad ambiental de contribuir a recuperación de estos humedales.

#### **5.1.4 Capacitación, formación y sensibilización a dirigentes y usuarios de las Juntas de Agua Potable y de Riego en el cuidado y protección de moyas.**

En la zona de Escorzoneras, se viene impulsando un programa de educación ambiental dirigido a la población joven y adulta involucrada en el desarrollo del Proyecto. Se trata de ir desarrollando conocimientos, habilidades, actitudes y valores a través de talleres con temáticas que apoyen a un cambio de actitud de los directamente involucrados así como también de la población que hace uso de los recursos como el agua y la biodiversidad. En todo caso, se pone énfasis especial a las Juntas de Agua Potable y de Riego, con el objetivo de tratar temas ambientales tales como: Derechos Ambientales, Páramo, Bosques y Cambio Climático, temas fundamentales para el desarrollo de las otras actividades.

Durante el 2016 se realizarán giras de intercambio de experiencias a provincias del norte del país, con el objetivo de demostrar experiencias de conservación de humedales y conocer la funcionalidad ecológica del páramo. Participarán las poblaciones de Escorzonera y Mandana para efectos de mejorar las capacidades de gestión ambiental, mediante cursos, talleres, giras de intercambio, foros, días de campo, etc. Concluido este proceso se espera un cambio en el comportamiento de la población adulta y joven para el uso adecuado de la tierra, la conciencia de la importancia de su patrimonio natural, cultural, el uso de técnicas agrícolas “responsables” y menos perjudiciales para la tierra, el agua y la biodiversidad.

##### *a) Elaborar material divulgativo y de apoyo a la capacitación*

Conscientes de la necesidad en ejecutar todo un proceso de capacitación y concientización fundamental para cada uno de los actores que habitan en los territorios de la COCP, se diseñará material audiovisual tres videos, capsulas radiofónicas y cuñas radiales. Recursos y materiales didácticos, que constituyan las herramientas de apoyo básicas para la intercomunicación entre técnico y beneficiario en temas como el páramo y su degradación, conservación de páramos e importancia de los humedales. Estos materiales necesariamente deben ser seleccionados de acuerdo a la experiencia y al medio. De esta manera contaremos con recursos impresos, audiovisuales e informáticos desde el Internet.

#### **5.1.5 Restauración ecológica de áreas degradadas y conservación de nacientes y humedales**

Son 93.97 hectáreas de moya que están distribuidos en distintos lugares. De éstos, cinco son los directamente relacionados con la Zona Escorzoneras: Killutoro, Lucho Tiana, Menta, Yatapamba y Wagrarumi. Estas moyas, han venido sufriendo graves amenazas originadas por la presencia de animales, arrojado de residuos sólidos, quema de llantas, etc. Las causas

que generan estas amenazas son provenientes del medio externo al ecosistema y originadas en su totalidad por las actividades del hombre.

La presencia de actividad agrícola y ganadera hace difícil el funcionamiento de esponja re-tenedora de agua del pantano. Y poco a poco tiende a desaparecer, ya que el pastoreo causa desvegetación, erosión y compactación del suelo. En estas condiciones la naturaleza no puede cumplir con el ciclo del agua. Razón por la cual, en épocas de invierno las fuertes lluvias arrasan lo que encuentran a su paso, mientras que en épocas de estiaje, es grave la ausencia de agua.

Por lo dicho, un proceso de recuperación y conservación de estas moyas, apunta a establecer medidas de contingencia a través de grupos voluntarios para los trabajos de siembra, seguimiento a las plantaciones, esperando recuperar a mediano y largo plazo la cobertura vegetal de espacios degradados y disminuir riesgos de eventos extremos.

En cuanto a la conservación de nacientes y humedales cabe señalar que son 93.97 has de potencial cuidado, las cuales deberían ser cercadas de manera que el impacto sea mínimo en cuanto al ingreso del paso del ganado, evitando la contaminación por excretas de animales en estos espacios naturales, que con el tiempo recuperaran su capacidad de regulación del agua y vegetación asociada. Para el 2016 se cercará y monitoreará aproximadamente 1 ha de pantano de Menta, con el objetivo de realizar investigaciones y experiencias prácticas sobre la efectividad del cercado como estrategia de restauración de los humedales y sobre el páramo como regulador del agua.

*a) Disminuir la carga animal y prohibir el uso agrícola del suelo.*

El valor ecológico de las moyas, hace imperante llegar y tomar acuerdos para bajar un 20% de la carga animal principalmente en las moyas de Killutoro y Luchotiana, prohibir el uso agrícola del suelo y apoyarnos en el componente productivo para promover actividades ligadas a los pastos mejorados, la producción de leche y el cultivo de especies andinas.

En el presente proyecto 2016, con apoyo de los directivos y dirigentes en cada sector se realizará una actualización de los censos pecuarios, mediciones de la cobertura vegetal, y sobre todo la capacidad actual y potencial de almacenamiento de estos ecosistemas.

Una de las grandes inquietudes de la COCP es precisamente, ¿Qué hacer con las zonas y organizaciones que ya no tienen páramo comunal?. De las diez organizaciones de base, sólo tres disponen de importantes áreas de páramo; en el resto todo está parcelado como el caso Escorzoneras, Mandana, 30 de Diciembre y Cochapamba, o simplemente nunca lo tuvieron de manera directa como sucede con San Emilio, 13 de Junio y Mushug Ñan, que son organizaciones relativamente jóvenes que residen dentro del territorio de la Comuna Llangahua pero no tienen derecho directo al páramo, sino a través de sus padres que son los dueños legítimos.

En el primer caso, se están encaminando algunos acuerdos para conservar los “humedales privados” que siendo de gran importancia hídrica para la zona, es justo que la comunidad convenga negociaciones con los dueños. La intermediación tanto de la COCP como la experiencia de IEDECA es fundamental, por lo que, es preciso previamente mapear y caracterizar los humedales estratégicos y preparar una propuesta diseñada con alternativas e incentivos motivantes. De la misma manera habrá que involucrar al conjunto de autoridades públicas (SENAGUA, MAE, MUNICIPIO DE AMBATO, JUNTAS PARROQUIALES Y HGPT, FMPLPT) para hacer una “minga” basada en las competencias de cada institución.

Todo este conjunto de herramientas, permitirá debatir en las comunidades sobre el impacto positivo al disminuir el pastoreo, al no cambiar el uso del suelo, reforestar los linderos y riberas de quebradas, prohibir la contaminación por la quema de llantas y, en algunos casos cercar las moyas con alambre de púas.

#### **5.1.6. Reforestación para la recuperación vegetal en áreas degradadas y acequias de la zona Escorzonera.**

Para el año 2016, se plantea introducir en las comunidades, en las dirigencias y las poblaciones de base, los fundamentos, importancia de la conservación de las riberas, apuntando sobre un planteamiento de respeto y armonía de los seres humanos con la naturaleza. Para lo cual se diseñará y elaborará un módulo de capacitación y concientización sobre la problemática en la zona, como por ejemplo, por la falta de protección en ríos y quebradas al momento de eventos extremos como precipitaciones máximas se evidencia desbordamientos, derrumbes, peligros en vías por caída de materiales; lo cual causa vulnerabilidad a los habitantes y genera riesgo a las poblaciones habitantes de la zona.

Se realizarán también eventos de capacitación con salidas de campo, en los que se pueda mostrar que, él no involucramiento en el cuidado y protección de ecosistemas frágiles, solo generar incertidumbre la calidad ambiental de vida de quienes habitan en la zonas altas. Para lo cual es necesario enfatizar en entender la importancia hidrológica, ecológica, económica y ética para la conservación de este ecosistema.

#### **5.1.7. Conservación y restauración de la vegetación riparia o de ribera.**

Elaborado el primer módulo, ya en términos prácticos, los primeros pasos de concientización y capacitación será atacar a uno de los principales problemas que se ve a menudo como es la “*quema*<sup>2</sup> y el *talado*” de la vegetación natural de los ríos, quebradas y riachuelos. Para ello, las leyes de: agua, biodiversidad, áreas de protección ecológica, el código penal, y la justicia indígena; serán las principales herramientas legales que se deben socializar.

*a) Reforestación a través de plantaciones con especies nativas.*

---

<sup>2</sup> Las quemadas a lo largo del Río Ambato son frecuentes, cuantiosas y sin control. Es el mal ejemplo para la parte alta.

Si bien todavía la conciencia forestal en la zona es mínima; sin embargo es preciso insertar un programa de revegetación arbórea y arbustiva, encaminado a iniciar un proceso conjunto con cada uno de los sectores y en su respectivo humedal o parcela. Por lo tanto, se realizarán acciones de sensibilización sobre la necesidad de recuperar la cobertura vegetal de las áreas degradadas y la protección de sus cultivos a través de actividades de agroforestería. Esto con apoyo a grupos de interés a quienes se capacitará, se formará en temáticas relacionadas al manejo forestal con fines de conservación.

#### 5.1.8 **Monitorear las disponibilidades hídricas estratégicas**

Tener agua de buena calidad y en cantidad adecuada, es el objetivo más codiciado para los usuarios de los canales Killutoro y Escorzonerías; sin embargo, las posibilidades son casi utópicas debido a que la mayor parte de dueños de los terrenos no tienen esa misma sensibilidad porque no son usuarios, porque existen egoísmos interfamiliares o simplemente no viven en la comunidad.

Con la asistencia del o la Promotora se aspira continuar monitoreando las disponibilidades de agua en los cinco puntos de aforo (uno por cada humedal). Se debe tomar en cuenta que hasta ahora los valores obtenidos son los más bajos, los de estiaje, donde muchas veces prácticamente no presentan caudal alguno, lo que hace notar la vulnerabilidad de estos ecosistemas.

### 5.2. **Componente Productivo**

El eje de desarrollo económico de las poblaciones de la zona Escorzonerías, se basa fundamentalmente en la producción de leche, y en menor escala el ganado de engorde. Cuestión que se complementa con la producción de cultivos tradicionales papa, haba y otros tubérculos andinos, destinados específicamente para el autoconsumo.

Utilizando datos de las encuestas aplicadas a Escorzonerías, Mandana, 30 de Diciembre y Cochapamba, para el Estudio de Mercado de la leche del centro de acopio Llangahua, en Julio 2014, se registró un promedio de 9,33 bovinos por familia. Del total de animales, el 46,2 % corresponden a vacas productoras de leche, es decir 4,3 unidades por familia producen una media de 5.8 l/día, lo que significa una producción zonal aproximada de 3.160,5 litros diarios. Para alimentar esta ganadería existen unas 350 has de pasto natural, y 224<sup>3</sup> has instaladas con pasto mejorado.

#### 5.2.1 **Instalación y manejo de potreros mejorados.**

a) *Implementación de pastizales mejorados.*- El principal alimento de los bovinos es el forraje basado en una mezcla de gramíneas y leguminosas, por tal motivo, la presente propuesta plantea el establecimiento y manejo técnico de nuevos pastizales adaptados a la

---

<sup>3</sup> Estos datos corresponden al 2015

zona: será una actividad mancomunada, donde los beneficiarios ponen y preparan el suelo y el proyecto asume el costo total de la semilla de pasto. La entrega será a través del centro de acopio lechero, lo que significa que se beneficiará única y exclusivamente a los socios que entregan la leche.

Los beneficiarios por su parte, tienen un acuerdo interno a la COCP, de aportar con el 25% del costo de la semilla, cuyo recurso es utilizado como estrategia financiera de la OSG.

La distribución de la semilla de pasto, se realiza en base a “*criterios*” preestablecidos por el Comité de Gestión del Proyecto, IEDECA y los propios beneficiarios.

*b) Incorporación de abono orgánico.*- La fertilización orgánica de los pastizales es crucial en el tipo de agricultura que practica la COCP, caracterizada por ser una agricultura familiar a pequeña escala y que puede considerarse como una alternativa de producción sostenible para los pequeños productores de la zona alta. A los nuevos pastizales, se incorporará gallinaza en cantidades aproximadas de 1 a 2 ton/ha. De esta manera, se espera alrededor de un 10% de incremento en la producción de forraje.

En algunas ocasiones, las evaluaciones de rendimiento forrajero, han determinado resultados poco satisfactorios, cuestión que se los atribuye al clima, a la mala calidad de la semilla, mal laboreo del suelo, alguna enfermedad o falta de riego, cuando el verdadero culpable de esta baja producción, es la baja fertilidad del suelo, razón por la cual, se ha tomado la decisión de incorporar materia orgánica a los futuros pastizales.

De entre varias posibilidades, se ha tomado la opción por la “gallinaza”, ya que es uno de los abonos más ricos en contenidos de nitrógeno, fósforo, potasio y carbono. De hecho se dice que es el mejor abono que cualquier otro, ya que la alimentación de las gallinas suele ser más balanceada y la permanencia del estiércol en el corral es hasta tres veces mayor que la pollinaza. Los nutrientes que se encuentran en la gallinaza se deben a que las gallinas solo asimilan entre el 30% y 40% de los nutrientes, lo que hace que en su estiércol se encuentren el restante 60% a 70% no asimilado. Por lo tanto, la presente propuesta, plantea incorporar “gallinaza mezclada con cal agrícola” en las parcelas de pasto.

En este contexto, si bien es cierto que un programa de fertilización orgánica representa una fuerte inversión económica; sin embargo, si miramos desde la lógica de una agricultura sana con respeto al medio ambiente, que no quiere ligarse a los agroquímicos tóxicos; vale la pena apoyar esta iniciativa, desde una escala adecuada, tratando de no entrar a una dependencia posterior. Para el 2016, el proyecto prevé aportar 500 m<sup>3</sup> de gallinaza, dando prioridad a los beneficiarios que se encuentren totalmente convencidos de este tipo de agricultura y que sus suelos demuestren deficiencias reales de materia orgánica. En todo caso, el proyecto asumirá el costo total de la gallinaza, mientras que los beneficiarios, aportarán el 25% del valor total a la OSG.

### 5.2.2 Manejo técnico del ganado bovino

a) *Dotación de sales minerales.*- Los minerales juegan un papel importante en la producción y reproducción animal, la deficiencia provoca daños irreversibles en los animales causando fuertes pérdidas económicas. En la zona estas deficiencias son muy frecuentes y se observa por la presencia de enfermedades, donde comen tierra, sogas, papel, plásticos u otros objetos extraños, así también existen problemas reproductivos como celo silencioso, retención de placenta, prolapsos, etc.

Para enfrentar esta problemática, se planea dar continuidad a las campañas de suministro de sales acompañadas de un plan de motivación y capacitación. La intención es que los productores constaten las bondades de las sales y entren en un hábito permanente. El programa de la sal, formará parte de los botiquines veterinarios y en el caso de la CAL, como parte de los incentivos a los socios que entregan la leche.

b) *Desparasitación y vitaminización.*- Los parásitos son los responsables de la baja producción en la ganadería, ya que retardan el crecimiento y disminuyen la capacidad productiva y reproductiva de los animales. En la zona, se presume que la parasitosis afecta a toda la ganadería sin distinción de edad o sexo, por lo que se ha visto la necesidad de realizar “campañas” de desparasitación y Vitaminización bovina, con el objeto de fortalecer el sistema inmune, evitar problemas de enfermedades e incrementar la producción. Las campañas se realizarán con los Auxiliares veterinarios y el apoyo técnico del IEDECA.

c) *Ordeño manual higiénico.*- El problema de fondo en el centro de acopio sigue siendo la calidad de la leche. En varias oportunidades se ha constatado adulteraciones, como la adición de agua; la presencia de contaminantes químicos que proceden generalmente de los productos veterinarios como antibióticos, desparasitantes, hormonas, restos de detergentes, plaguicidas, etc. mientras que los microbiológicos son bacterias, virus y hongos y su origen es muy diverso: las heces de los animales, el ambiente, las ropas y las manos del ordeñador, los utensilios de recolección, el transporte, los equipos, etc.

En este año, se aspira erradicar esta problemática a través de una serie de estrategias como la capacitación y seguimiento personalizado del ordeño familiar, incentivando la aplicación de recomendaciones técnicas para cosechar leche de vacas sanas, libre de sustancias extrañas que incrementen la cantidad de bacterias en el producto. La metodología se basará en eventos de capacitación práctica (70%) y teórica (30%). Las prácticas serán totalmente en el campo, donde los campesinos puedan observar, aprender y posteriormente replicar en su propiedad, además se dará seguimiento personalizado por parte del Promotor Pecuario; es decir, que se programarán visitas familiares al momento del ordeño para verificar y hacer las recomendaciones técnicas si fuere necesario.

Finalmente al momento de la recepción en el centro de acopio, el control será estricto, aplicándose medidas severas de sanción para quienes no asuman las recomendaciones técnicas, y creando incentivos para los mejores productores.

### **5.2.3 Acopio y procesamiento de la leche**

El Centro de Acopio lechero responde a las necesidades de los pequeños y medianos productores de leche de la COCP, el mismo que viene funcionando desde el 2010.

Para este 2016, la Asamblea de productores ha procedido a cambiar todo el personal directivo y administrativo, por lo que será un año dificultoso hasta que la nueva dirigencia asuma la administración y gestión de la empresa. De igual modo habrá que preparar técnicamente tanto al administrador como al acopiador. Cierta ventaja es que, los directivos nuevos, están dispuestos a apoyar y mantener la producción actual de 3.200 litros/día y continuar con la comercialización a través de AGSO–ORDEÑO que absorbe 1.700 litros diarios y El Paraíso la compra de los restantes 1.500 litros.

Una de las actividades claves para este período será trabajar sobre la “calidad” de la leche. Para ello se ha reestructurado los tiempos y recorrido del transporte, se ha tomado la decisión de no aceptar leche con mezclas de agua o contaminada con antibióticos, se utilizará únicamente recipientes de aluminio y estará un promotor todos los días controlando en el centro de acopio. Esto conlleva a analizar diariamente a cada proveedor, la acidez de la leche y los análisis semanales utilizando el Ekomilk para determinar los porcentajes de proteínas, grasa, lactosa, sólidos totales, etc. En este proceso el apoyo del Promotor comunitario es fundamental, por lo que el proyecto continuará subvencionado por un año más.

Finalmente, para este año 2016, está proyectada la rehabilitación del centro de acopio, la construcción de una bodega y sala de administración. Esta actividad se prevé realizar con fondos del Premio Verde del Banco del Estado. Con esta infraestructura, se prevé aplicar las sugerencias técnicas propuestas en el Estudio de Mercado y Plan de Negocios, en el que plantea incrementar el acopio de leche periódicamente hasta llegar en los próximos 30 meses a un nivel de 3.900 litros/día, e iniciar con el procesamiento de lácteos, para lo cual se debe ir trabajando a la par en calidad de la leche y mejorar la infraestructura.

### **5.2.4. Apoyo a la Soberanía Alimentaria**

a) *Recuperación de cultivos andinos.*- Es derecho de todos los pueblos y comunas tener alimentos nutritivos producidos de forma sostenible y ecológica, en la zona ligada al proyecto muy pocos productores disponen de suficientes semillas y cultivos tradicionales de papa, haba, melloco y másdua. La mayoría ha perdido la tradición de cultivar para el mercado y solo apuntan a la producción para la alimentación familiar.

Hay casos en los que se puede observar que la tierra está 100% destinada al cultivo de pastos, y para la alimentación familiar adquieren productos desde afuera (Ambato, Simiatug) que generalmente son productos producidos a base de fertilizantes y químicos y sobre todo a costos muy altos, por tal razón la presente propuesta es trabajar en la recuperación de la semilla de papa y haba para cubrir una superficie de 2 has y complementar con las devoluciones de siembras anteriores.

*b) Elaboración y aplicaciones de bioles.*- Las exigencias del sistema económico y las necesidades de alimentación obligan a que los campos produzcan de manera constante, los productos sean de tamaño grande y en buena cantidad; para conseguir dicho objetivo el hombre optó por el uso indiscriminado de agroquímicos, con resultados económicos importantes para los productores pero nefastos para los suelos, las plantas y sobre todo para la salud de los consumidores. Los productos para el consumo humano tienen que ver más con la calidad que con el tamaño y la cantidad y eso lo conseguimos solo a través de mejorar la tierra y potenciar las plantas con fertilizantes orgánicos naturales.

El biol y el compost son una excelente alternativa para la infertilidad de los suelos y plantas. Son económicos, su elaboración y aplicación es sencilla, los resultados, se pueden sintetizar en suelos conservados, plantas vigorosas y productos de calidad aptos para el consumo humano. Tanto en los pastos como en los cultivos andinos, se priorizará el manejo de los abonos orgánicos, especialmente el biol, considerando que es un fertilizante líquido orgánico que se puede utilizar en cualquier tiempo y estado de la planta. Para el 2016, se aspira llegar a especializar a uno o dos Promotores y por intermedio de ellos a unos 20 interesados más. Se impartirá un fuerte componente de capacitación para tratar de masificar el proceso.

*c. Crianza técnica de especies menores.*- Otra alternativa de producción es la crianza técnica del cuy, para lo cual se pretende implementar una cuyera comunal en el sector de Escorzoneras que servirá para fomentar la crianza de cobayos.

La idea es generar conocimiento técnico dentro de los beneficiarios para que repliquen al interior de la propiedad. Se obtendrá cuyes de mejor calidad, para comercializarlos en los mercados locales dejando como resultado un rédito económico para la familia. Se construirá la cuyera con materiales que aporte el proyecto, mientras que la mano de obra lo pone el beneficiario. Acto seguido se equipará con 50 hembras y 10 machos.

#### **5.2.5 Mejorar el acceso de las comunidades al agua de riego e infraestructura básica para el centro de acopio lechero y las comunidades filiales de la COCP.**

*a) Continuar con la rehabilitación del sistema de riego Killutoro*

Killutoro, es un sistema de riego del sector Mandana donde los volúmenes de pérdida de agua por filtraciones, desbordamiento y derrumbes, todavía son representativos. Hasta el año pasado (2015), este canal que conduce un caudal medio de 18 litros por segundo, se la había rehabilitado en un 60% del canal principal y en el presente período se estima tener

una avance adicional del 8% a través de revestir 150 metros en "L" (una pared y la solera) de tramos muy debilitados, donde existen fuertes "abras" que causan enormes pérdidas de las aguas por filtración ya sea a nivel de piso o en las paredes laterales.

*b) Apoyo a la legalización del sitio de construcción del reservorio para Mandana.*

El sector Mandana tiene actualmente disponible la mayor parte de materiales (tuberías y accesorios) para la construcción de la conducción principal de un sifón de 2.646 metros de longitud y un caudal máximo de 6 l/s con aguas provenientes del canal Casimiro Pazmiño a derivarse en el sector denominado Franco Yata. Sin embargo, por estrategia, se paralizó la obra y se empezó a presionar la legalización del terreno donde se construirá el reservorio comunitario del mismo sistema. Debido a problemas sociales internos y la complejidad en la parte legal de esta propiedad que tiene herederos, algunos de ellos viven en Ambato, otro ya están fallecidos y la propiedad está sobre los 3.600 msnm en una zona donde no se puede escriturar; hasta la fecha, no se ha podido legalizar la compra-venta.

Sin la titulación de este terreno, no es posible proceder a colocar la tubería para la construcción de las obras principales como: repartidores en Franco Yata - canal Casimiro Pazmiño, la conducción a través de sifones, la colocación de válvulas de aire y purga, así como las cajas de llegada al reservorio.

Por lo mencionado, durante el presente año (2016), se prevé apoyar en la legalización del sitio donde se construirá el mencionado reservorio.

*c) Construir reservorio de 150 m3 y estudio para 10 has de aspersión en Cochapamba.*

A petición de la Asociación de Trabajadores Agrícolas de Cochapamba de la Zona Escorzonerías, y por intermedio del HGPT, se consiguió el motor de bombeo de agua para el riego de aproximadamente 10 hectáreas de la tierra comunal de Cochapamba. Por lo que es necesario poner en funcionamiento y probar el equipo de bombeo.

Simultáneamente a este proceso, es necesario bajar los costos de operación que sin duda serán altos. Para ello, se prevé la construcción de un reservorio de 150m3 de capacidad. Esta infraestructura se ubicará en la parte más alta de las 10 has de riego, a donde se bombeará las aguas del canal Tilambulo. Paralelamente a esta fase de pruebas, y construcción del reservorio, está previsto hacer los estudios para el riego presurizado de 10 hectáreas.

*d) Construcción de batería sanitaria y cerramiento con malla para ASOPROLAC.*

Una de las necesidades más urgentes en el Centro de Acopio de Leche, es la construcción de una batería sanitaria que solucionaría el problema de insalubridad ocasionado por la carencia de esta obra básica.

Prácticamente desde un inicio el Centro de Acopio de Leche, viene padeciendo la ausencia de esta infraestructura que permita efectuar las más elementales necesidades biológicas

cuando el personal operativo y administrativo está cumpliendo sus jornadas de trabajo o a su vez cuando la Asociación de Productores, está participando en cualesquier evento que demanda la empresa. Ahora es posible contar con dicha infraestructura con fondos provenientes del FMPLPT y el aporte de mano de obra de los propios beneficiarios.

### **5.3 Componente Organizativo Político**

El aspecto organizativo juega un papel muy importante al interior del presente proyecto y de manera especial al tratarse de un proceso de recuperación y conservación de las moyas que están en manos privadas. En este ámbito, el componente social, debe contener la voluntad suficiente para fortalecer la situación organizativa y de reposicionamiento tanto de la COCP como de las organizaciones filiales. Por ello, se insiste en empezar a reconstruir y fortalecer los dos niveles de organización, y tengan la capacidad y habilidad suficiente para “proponer” una salida equilibrada en los espacios de negociación de los humedales. Esto implica volver a revisar la situación real, tanto de las organizaciones de base como de la COCP, con la finalidad de conocer a fondo los problemas y las necesidades más sentidas de la población; saber quiénes son los sectores aliados y hacia donde hay que dirigir la exigencia de las demandas.

#### **5.3.1 Recuperación del rol y prestigio de la COCP en el ámbito local**

A pesar de haber transcurrido alrededor de 19 años de vida organizacional, prácticamente desde 1.995 en que fuera fundada la COCP; sin embargo, en esta última década se puede notar un rápido debilitamiento tanto en las capacidades de gestión y gerencia, como en la representatividad y posicionamiento político en la región, algo hasta cierto punto extraño, si consideramos que en este mismo período han mejorado las coyunturas de alianza, participación y apoyo desde las instituciones públicas, privadas y ONGs.

Esta relativa debilidad organizativa, es claro que obedece a la falta de nuevos cuadros y liderazgos en las propias comunidades de base, lo que no permite apuntalar un buen equipo dirigencial hacia la OSG. Lo dicho, es posible recuperar el rol y el prestigio de la COCP en el ámbito local, actuando diligentemente a través de las siguientes estrategias:

##### *a) Generar un Plan de Acción recomendado por el PEI 2016–2020 de la COCP*

Considerando que el Plan Estratégico trabajado a finales de diciembre 2015, es un documento que recoge las principales líneas de acción, es decir, la estrategia que la COCP se propone seguir en el corto y mediano plazo, y que define las mejores acciones que deben llevarse a cabo para alcanzar los objetivos de la organización, y de esta manera facilitar la gestión de la COCP y sus filiales; es fundamental que entre el primero y segundo mes, se elabore y consensue un plan anual.

Para el efecto, se debe contar con la participación de la dirigencia de la COCP a fin de definir las áreas en las que es necesario actuar, las prioridades, los indicadores que permitirán

definir las políticas y líneas de actuación, los objetivos concretos, los plazos de ejecución y los recursos que se destinarán a cada área de actuación. En segundo lugar, se diseñará las estrategias a seguir en función de los puntos determinados en el PEI, para finalmente y paralela a la ejecución de las políticas contempladas en el Plan, llevar a cabo una tarea de seguimiento y control del cumplimiento de la estrategia definida.

Actualmente en la COCP y en las propias comunidades, se nota una carencia de liderazgos. La juventud, está migrando o simplemente no le importa la “organización comunitaria”, y busca una forma de vida más individualizada. Por consiguiente, es necesario tener una nueva visión respecto a la formación de “cuadros”, que se multipliquen de acuerdo con las necesidades y las actividades que desarrollan. La propuesta, en este caso, tiende a más de los dirigentes a incluir nueva gente de las comunidades. Con esta finalidad, se ha preparado una serie de talleres, reuniones, encuentros, etc., con temas de interés.

*b) Actualizar los estatutos de la COCP*

Es fundamental actualizar los Estatutos y estructurar un aparato administrativo acorde a las necesidades de la OSG. Actualmente no permite nominar una Vicepresidencia, por lo que será necesario hacerlo funcional.

### **5.3.2 Fortalecimiento organizativo y a la gestión comunitaria de las filiales de la COCP**

*a) Entrar en un proceso de legalización de las Organizaciones de Base*

Una buena organización, requiere de una estructura orgánica adecuada, dependiendo de los objetivos, la cobertura y los ejes de acción. Para ello siempre será importante establecer responsabilidades.

En este sentido, se plantea entrar en una fase de “legalización de las organizaciones de base”. Actualmente, de las 10 organizaciones filiales de la COCP, 8 no están legalizadas, por lo que es necesario discutir que tipo de organización es la que prefieren y bajo estas consideraciones edificar los nuevos Estatutos y los Reglamentos.

*b) El diseño y elaboración de nuevos Estatutos*

Dentro de este proceso de apoyo de obtención de las personerías jurídicas de las organizaciones de base, en especial de Rumipata, Mandana y 30 de Diciembre; es fundamental consensuar los contenidos estatutarios. El objetivo es ofrecer una serie de pautas, referencias jurídicas, ideas y ejemplos útiles para la discusión y redacción de los nuevos estatutos. Entre otras cuestiones, se definirá la estructura y funcionamiento del gobierno comunitario, el rol de la nueva organización, el sistema jurídico comunitario, el sistema electoral, la gestión de los recursos naturales enmarcados en los derechos colectivos y el marco constitucional. No nos olvidemos que el contenido del Estatuto, es decisivo para el ejercicio de los derechos reconocidos en el texto constitucional.

*c) Plan emergente de concientización y capacitación*

Mientras dura o están en marcha las legalizaciones de las 8 organizaciones de base, se implementará un Plan Emergente de concientización y capacitación considerando que a más de la ilegalidad de los grupos poblacionales, es casi generalizado, tanto en las comunidades como en la OSG, los cargos directivos repetitivos con muy poca oxigenación. Es un problema también, el desempeño de los cargos, a menudo los síndicos, vicepresidentes y vocales, no tienen claro su papel y pasan por desapercibidos. En otros casos, son las Presidencias que acaparan y manejan incluso las secretarías y tesorerías.

Esta necesidad de mejorar la actitud y aptitud de las dirigencias y líderes comunales, nos lleva a priorizar un microprograma de capacitación y concientización que permita preparar y sensibilizar en lo básico. Entre los temas a desarrollar tenemos: talleres de autoestima y género, roles y funciones dirigenciales, integración corporativa y práctica parlamentaria.

*d) Aplicar sondeos rápidos de diagnóstico de las organizaciones de base - FODAS*

Las organizaciones de base de la COCP, hoy por hoy, están pasando por un mal momento, por lo que es necesario emprender una fase de diagnóstico organizacional rápido a fin de identificar y evaluar las características particulares de cada organización de base. Es necesario conocer sus dirigencias y liderazgos, sus fortalezas y debilidades, así como sus potencialidades, usando procedimientos de recolección y análisis de información que permitan obtener un conocimiento confiable. Este ejercicio, permitirá tomar a tiempo las decisiones y hacer los ajustes necesarios para poder enfrentar adecuadamente los desafíos de posicionarse, mantenerse y adquirir ventajas.

Los intereses estratégicos de una organización van a determinar qué áreas de ésta o de su entorno son importantes de diagnosticar y conocer, y por lo tanto evaluar, para elaborar y ejecutar un plan estratégico básico. Está entendido que todo diagnóstico social se convierte en uno de los primeros pasos para un proceso de planeación o proyecto.

### **5.3.3 Fortalecer el nivel organizativo y gerencial de la ASOPROLAC**

Si bien el objetivo principal de ASOPROLAC es: "Producir, acopiar, procesar y comercializar la leche bovina y sus derivados, estimulando la producción orgánica y la gestión comunitaria"; sin embargo a pesar de sus 6 años de formación y 2 de tener personería jurídica; no se ha conseguido consolidar la empresa. Hasta ahora hay problemas administrativos, operativos y gerenciales; y además, no ha pasado de ser una empresa recolectora de leche que solo da vendiendo a 64 socios y 150 productores no socios. Uno de los problemas poco superado es que no se asimila el aspecto empresarial y se quiere ordenar todo desde la Asamblea de socios, incluyendo los aspectos técnicos.

Por ello, el equipo técnico una vez conversado con la nueva directiva, el operador, el administrador y los socios; determinó trabajar en los siguientes temas: a) Revisar y poner en práctica los roles y funciones dirigenciales; b) Revisar y poner en marcha el Reglamento

Interno; c) Hacer efectiva la rendición de cuentas; y, d) Mantener un plan de formación técnica, fortalecimiento organizativo y de gestión de la Asociación de Productores.

En este proceso, la formación es una estrategia fundamental, por eso es vital combinar la reflexión permanente sobre la práctica organizativa y los procesos formativos de reflexión (cursos, exposiciones, talleres, charlas, foros, conversatorios, etc.). En este sentido, se aspira a revisar continuamente con los directivos, los contenidos de capacitación, buscando siempre los mejores expositores y los escenarios más adecuados. Dentro de este proceso de fortalecimiento, la “capacitación”, juega un rol fundamental y debe ser permanente y muy bien aprovechada. Los eventos más formales como: cursos, talleres, demostraciones prácticas, intercambio de experiencias, charlas, etc., deben ser consecutivos, dinámicos y sobre todo apoyados por la dirigencia de la COCP.

Para terminar este capítulo, es importante señalar que para todo el proceso organizativo y de capacitación, la vinculación de la mujer es un hecho. Es más, se propone priorizar su participación.

## **6. OBJETIVOS**

### **6.1 OBJETIVO GENERAL**

Promover la recuperación de los humedales privados de los sectores Mandana y Escorzoneras a través de poner en marcha una propuesta de restauración ecológica, acciones de apoyo agro-productivo y el fortalecimiento organizativo de los beneficiarios y la COCP a fin de acrecentar la capacidad natural de almacenamiento y regulación hídrica.

### **6.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- OE.1.** Contribuir al rescate y recuperación de los humedales de Menta y Killutoro con participación comunitaria e institucional, mediante el fortalecimiento de capacidades y la sensibilización a través de la educación ambiental, garantizando de esta manera su sostenibilidad.
- OE.2.** Promover la diversificación e incrementar la producción agropecuaria familiar en los sectores de Mandana, 30 de Diciembre, Cochapamba y Escorzoneras - filiales de la COCP, mediante la renovación y siembra de nuevos pastizales, recuperación de los cultivos tradicionales, control personalizado de la calidad de la leche cruda en el centro de acopio, mejora en la infraestructura de riego, fortalecimiento organizacional y la capacitación técnica bajo producción limpia.
- OE.3.** Promover el fortalecimiento de la organización social y comunitaria, a través del perfeccionamiento de las destrezas y capacidades de los dirigentes y líderes de base y de la propia COCP, a fin de mejorar sus cualidades de gestión e incidencia en el desarrollo local.

## **7. COMPONENTES**

Con los antecedentes antedichos, el proyecto plantea las siguientes acciones: el mejoramiento de la infraestructura y gestión social del riego, el incremento de la producción agropecuaria - fundamentalmente de pastos mejorados, el patrocinamiento en el programa de acopio y comercialización de la leche, concluir un estudio y la determinación de acuerdos y acciones para la recuperación y conservación de las moyas en los sectores de Escorzoneras y Mandana, la aplicación de un plan de sensibilización y concienciación ambiental y un plan de apuntalamiento organizativo de la COCP y sus filiales. Todo bajo el paraguas de los tres componentes:

- Componente 1: Ambiental
- Componente 2: Económico-Productivo
- Componente 3: Socio-organizativo y capacitación.

En todo este proceso, la estrategia general es buscar el apoyo y la coordinación entre dirigentes de la COCP y las dirigencias de las organizaciones de base. Contar con la participación activa de los beneficiarios, así como, trabajar con los adultos y jóvenes, hombres y mujeres en la capacitación y concientización del uso y manejo de los recursos naturales y productivos campesinos.

## **8. METODOLOGÍA DE INTERVENCIÓN**

La experiencia institucional de intervención de IEDECA en otras áreas con actividades similares; ha definido la estructuración de un Equipo multidisciplinario de campo conformado con profesionales de experiencia en aspectos técnicos, sociales y medioambientales, con un manejo claro de integralidad. Al respecto también, es importante considerar la inclusión de personal adecuado de la propia OSG, para efectos de acelerar el proceso de introducción, motivación y ejecución de la propuesta.

Esta metodología coherente a ser implementada en condiciones campesino-indígenas de la Sierra ecuatoriana y en alianza con instituciones públicas, privadas, comunitarias y ONGs, garantiza la transparencia en la gestión y la sostenibilidad y coherencia técnica.

Se trata de una síntesis de los procesos de ajustes y reajustes técnico-metodológicos con la finalidad de inspirar a las comunidades a construir su desarrollo de manera sostenible, a involucrar a que participen activamente los beneficiarios a lo largo de todo el proceso de formulación, diseño, ejecución y post-ejecución de los proyectos, a generar un sentido de pertenencia por medio del establecimiento de compromisos y responsabilidades, a priorizar las preocupaciones y necesidades de los beneficiarios y entender y potencializar la cultura local. Para garantizar el éxito de los proyectos, es indispensable que haya compromiso local y que contribuyan con una contrapartida.

En la parte logística, hasta ahora ha sido posible disponer de movilización, equipos, bodega y el apoyo administrativo, lo que posibilita actuar con agilidad y eficacia, incluso de manera simultánea entre las distintas zonas y comunidades.

## **9. RESULTADOS ESPERADOS**

### **a. OBJETIVO ESPECÍFICO UNO:**

- R 1.** Se ha concluido con un estudio de caracterización y diagnóstico de los humedales de los sectores Mandana y Escorzoneras, a fin de comprometer 93.97 hectáreas como sitios de interés para su recuperación y conservación.
- R2.** Se ha puesto en marcha un Plan de Manejo para la recuperación de 2 de los 5 humedales en la zona de Escorzoneras.
- R3.** Se ha capacitado y sensibilizado sobre la función e importancia ecológica de los humedales a las poblaciones y dirigentes de los sectores Escorzonera y Mandana, Juntas de Agua Potable, Junta de Riego y Comité de Gestión.
- R4.** Se ha promocionado, capacitado, organizado y están adoptando medidas de reducción y manejo consciente de la basura y desechos sólidos que contaminan los canales de riego, vías y centro cívico, el 30 % de las familias del sector Mandana.
- R5.** Se ha editado un documento que sistematiza la experiencia exitosa de monitoreo hídrico a través de aforos en los humedales de la zona Escorzoneras.
- R6.** Se ha incentivado e impulsado la restauración ecológica, la conservación de áreas degradadas y el cuidado de cultivos, a través de la implementación de sistemas forestales y agroforestales con especies nativas en la zona Escorzoneras.

### **b. OBJETIVO ESPECÍFICO DOS:**

- R1.** Se ha incrementado la producción familiar de leche y mejorado la calidad higiénica en las comunidades de la COCP y el centro de acopio lechero - ASOPROLAC
- R2.** Se ha incrementado la capacidad de acopio y mejorado la calidad de la leche de la Asociación de Productores de Lácteos Orgánicos Llangahua "ASOPROLAC.
- R3.** Se ha promocionado y está en marcha un programa de recuperación de cultivos tradicionales bajo el enfoque de producción sana y apoyo a la soberanía alimentaria en las comunidades de la COCP
- R4.** Se ha mejorado el acceso a la infraestructura comunitaria y riego parcelario, de las organizaciones filiales y fraternas de la COCP y el centro de acopio ASOPROLAC.

### **c) OBJETIVO ESPECÍFICO TRES:**

- R1.** Mejorada la capacidad organizativa y de gestión de la COCP y organizaciones filiales.
- R2.** Fortalecido el nivel organizativo y de gestión de la Asociación de productores lácteos orgánicos - ASOPROLAC

10. **MATRIZ DE MARCO LÓGICO - 2016**

<b>FIN/OBJETIVO GENERAL</b>		<b>Mejorar las condiciones de vida de la población vinculada a las organizaciones filiales a la COCP, mediante la implementación de alternativas agro productivas, y el fortalecimiento socio-organizativo priorizando el cuidado ambiental y asegurando la soberanía alimentaria.</b>			
<b>PROPÓSITO / OBJETIVO ESPECÍFICO UNO</b>		Contribuir al rescate y recuperación de los humedales de Menta y Killutoro con participación comunitaria e institucional, mediante el fortalecimiento de capacidades y la sensibilización a través de la educación ambiental, a fin de garantizar su sostenibilidad.			
<b>RESULTADOS ESPERADOS</b>		<b>INDICADOR</b>	<b>ACTIVIDAD</b>	<b>MEDIOS DE VERIFICACIÓN</b>	<b>SUPUESTOS</b>
<b>R1</b>	Se ha concluido con un estudio de caracterización y diagnóstico de los humedales de los sectores Mandana y Escorzoneras, a fin de comprometer 93.97 hectáreas como sitios de interés para su recuperación y conservación.	A marzo 2016, se cuenta con un estudio de caracterización y diagnóstico de 5 humedales en la zona de Escorzoneras, socializado y validado con dirigentes de la COCP, sectores de Mandana y Escorzoneras, Juntas de Agua Potable y Riego y Comité de Gestión del Proyecto.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Continuidad del Estudio: caracterización y diagnóstico de los humedales mediante Consultoría externa.</li> <li>Análisis completo (físico, químico, bacteriológico) de agua en 5 moyas)- laboratorio.</li> <li>Muestreo y análisis de suelo de los humedales (físico, químico, materia orgánica y PH).</li> <li>Socialización y validación del estudio con dirigentes: JAAP, Riego y Comité de Gestión.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estudio</li> <li>Contrato y Factura</li> <li>Informe Final</li> <li>Análisis de muestras</li> <li>Factura</li> <li>Análisis de muestras</li> <li>Factura</li> <li>Registro d´ participación</li> <li>Fotografías</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Están determinados y zonificados los humedales estratégicos de la zona Escorzoneras y es posible acordar su restauración.</li> </ul>
<b>R2</b>	Se ha puesto en marcha un Plan de Manejo para la Recuperación en 2 de los 5 humedales de la zona de Escorzoneras.	A diciembre 2016, se implementa la primera parte del Plan de recuperación en los humedales de la zona Escorzoneras, bajo las recomendaciones del Estudio, con apoyo de directivos, instituciones públicas, privadas. Juntas de Agua Potable y de Riego y Comité de Gestión.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reunión para analizar y establecer acuerdos en implementar el Plan de Recuperación de los humedales de acuerdo al Estudio (directivos COCP, JAAP, Comité de Gestión).</li> <li>Talleres de concientización y sensibilización en temas de importancia y funcionalidad ecológica de los humedales, cambio climático Vs salud, agricultura, disponibilidad de agua y normativa ambiental. Con facilitador externo.</li> <li>Implementar 1ra parte del Plan de recuperación de los humedales, recomendado en el Estudio.(medidas corto plazo)</li> <li>Talleres y alianza con organismos públicos y privados para analizar los resultados del estudio y proceder al diseño y seguimiento de la protección de las moyas: HGPT, FMLPLT, MAE, SENAGUA, Municipio Ambato, Junta Parr. Pilahuín, IEDECA y COCP.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Registro de participación</li> <li>Fotografías</li> <li>Memoria de reuniones</li> <li>Registro de participación</li> <li>Fotografías</li> <li>Facturas</li> <li>Informes</li> <li>Fotografías e Informes</li> <li>Registros y fichas</li> <li>Registro d´ participación</li> <li>Fotografías</li> <li>Facturas</li> <li>Informes</li> <li>Oficios</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>El Estudio es conexo a la implementación y es de interés de la población conservar los humedales.</li> </ul>

R3	Se ha capacitado y sensibilizado sobre las funciones e importancia ecológica de los humedales a las poblaciones y dirigentes de los sectores Escorzonera y Mandana, Juntas de Agua Potable y Riego.	A diciembre 2016, se cuenta con el 60% de la dirigencia de los sectores Escorzonera y Mandana, y Juntas de Regantes concientizada, sensibilizada, y formada para la negociación con los propietarios de los humedales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Producción de videos cortos sobre la función e importancia del bosque nativo, la moya, el páramo y la vegetación de ribera (riparia). Con apoyo de especialista.</li> <li>• Días de campo para prácticas de aforo y registro de caudales de agua, precipitación, temperatura ambiental al interior de una cuenca hidrográfica. (dirigentes, promotores)</li> <li>• Visita e intercambio de experiencias con la nueva dirigencia, promotores y líderes locales para conocer la importancia, la función y manejo de los humedales, bosque nativo y el pajonal. Recorrido por los páramos de Llangahua, Pucutahua, Rumipata y Mandana.</li> <li>• Pasantía de 2 semanas para 3 Promotores y 3 Dirigentes en las reservas ecológicas (páramos) y Juntas de riego de Cayambe (Pichincha) y El Angel (Carchi).</li> <li>• Intercambios de experiencias con proyectos similares para motivar y conocer las formas de gestión de los páramos y humedales (Sur y/o Norte del país).</li> <li>• Educación ambiental con apoyo de FUTURAHUA en los Centros Educativos de la Zona de la COCP (FMPLPT).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Material producido</li> <li>▪ Contrato y facturas</li> <li>▪ Guiones y CDs</li> <li>▪ Registro de participación</li> <li>▪ Informes</li> <li>▪ Facturas y fotografías</li> <li>▪ Lista de participantes</li> <li>▪ Agendas</li> <li>▪ Informe</li> <li>▪ Facturas</li> <li>▪ Registro de participación</li> <li>▪ Fotografías</li> <li>▪ Informe técnico</li> <li>▪ Informe por promotor</li> <li>▪ Registro de participantes</li> <li>▪ Facturas</li> <li>▪ Informe técnico y Econ.</li> <li>▪ Informe FMPLPT</li> <li>▪ Transferencia de fondos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ La población está capacitada y sensibilizada sobre la importancia de la recuperación y conservación de los humedales.</li> </ul>
R4	Se ha promocionado, capacitado, organizado y están adoptando medidas de reducción y manejo consciente de la basura y desechos sólidos que contaminan los canales de riego, vías y centro cívico, el 30 % de las familias del sector Mandana.	A diciembre 2016, están aplicando medidas de reducción y manejo de desechos sólidos de manera consciente un 30% de las familias del sector Mandana.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diagnóstico e identificación en una base másica y/o volumétrica de los distintos tipos de residuos, manejo y disposición final, dentro de la población de Mandana.</li> <li>• Capacitación y sensibilización sobre problemas y manejo de la basura (salud y contaminación) promoviendo la reducción de uso de plástico.</li> <li>• Campañas de limpieza de basura a mediante mingas en canales de riego, caminos y humedales;</li> <li>• Elaboración y publicación de cuñas, promociones y cápsulas radiofónicas con mensajes claros, puntuales y permanentes: ambiente - agua, páramo, basura.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Documento</li> <li>▪ Fotografías</li> <li>▪ Informes</li> <li>▪ Registro de participación</li> <li>▪ Informes</li> <li>▪ Facturas y fotos</li> <li>▪ Registro de participación</li> <li>▪ Informes y Fotografías</li> <li>▪ Fundas y sacos</li> <li>▪ Audios y facturas</li> <li>▪ Contratos de radio</li> <li>▪ guiones Informes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ La zona cuenta con una correcta disposición final para desechos sólidos.</li> </ul>

R5	Se ha editado un documento que sistematiza la experiencia exitosa de monitoreo hídrico a través de aforos en los humedales de la zona Escorzoneras.	A diciembre 2016, se cuenta con un hidrograma anual de caudales y la proyección de valores extremos máximos y mínimos, y se ha editado la sistematización de la experiencia de monitoreo y aforos de la zona Escorzoneras.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Campaña de aforos semanales de los caudales por sectores de la zona Escorzonera y Mandana</li> <li>• Procesamiento y análisis técnico de la información de información de aforos mensuales del período 2013-2016. Elaborar hidrogramas.</li> <li>• Adquisición e instalación de pluviómetro y termómetro en el humedal de Killutoro.</li> <li>• Monitoreo semanal, procesamiento y análisis técnico de la información de pluviosidad.</li> <li>• Programa de capacitación a promotores y dirigentes para elaborar e interpretar la información de caudales.</li> <li>• Socialización y debate de los resultados de los aforos a la COCP y comunidades.</li> <li>• Sistematización, edición, diseño e impresión de la experiencia de Aforos - Con asesoría externa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Libretas de campo con registros por fuente.</li> <li>▪ Fotografías</li> <li>▪ Hidrograma mensual y anual de caudales.</li> <li>▪ Fotografías</li> <li>▪ Factura de compra</li> <li>▪ Fichas de información</li> <li>▪ Gráficas y fotos</li> <li>▪ Programa capacitación</li> <li>▪ Registros y fotos</li> <li>▪ Registro de reuniones</li> <li>▪ Fotos</li> <li>▪ Documento sistematizado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Condiciones climáticas adecuadas para medición de caudales.</li> </ul>
R 6.	Se ha incentivado e impulsado la restauración ecológica, la conservación de áreas degradadas y el cuidado de cultivos, a través de la implementación de sistemas forestales y agroforestales con especies nativas en la zona Escorzoneras.	A diciembre del 2016, se han identificado y están mapeadas las áreas prioritarias de forestación y agroforestación con especies nativas y se ha empezado la trasplatación de un 25% de dichas áreas en los sectores de Mandana y Escorzoneras.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zonificación de áreas (quebradas, riveras, tierras degradadas o alto nivel de disturbio) para siembra con especies nativas</li> <li>• Establecer una comisión de trabajo conformada por representantes de los sectores para recorridos en áreas degradadas y su identificación.</li> <li>• Elaboración y validación de contenidos sobre temas técnicos de "restauración, conservación y manejo de vegetación riparia". Con apoyo externo</li> <li>• Adquisición de plantas nativas e implementación de Smas. agroforestales y áreas de restauración, canales de riego.</li> <li>• Mingas de siembra de plantas con especies nativas en sitios identificados</li> <li>• Monitoreo de prendimiento de las plantas a través de un sistema de seguimiento trimestral.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fichas de seguimiento</li> <li>▪ Fotografías y mapa</li> <li>▪ Lista de interesados.</li> <li>▪ Registro de participación.</li> <li>▪ Modulo o Guía elaborada</li> <li>▪ Acta entrega de plantas</li> <li>▪ Acta de compromiso</li> <li>▪ Registro de mingas</li> <li>▪ Fotografías</li> <li>▪ Fichas de seguimiento</li> <li>▪ Fotografías e Informes</li> </ul>	Especies forestadas sin riesgo por condiciones climáticas.

PROPÓSITO / OBJETIVO ESPECÍFICOS		Promover la diversificación e incrementar la producción agropecuaria familiar en los sectores de Mandana, 30 de Diciembre, Cochapamba y Escorzoneras - filiales de la COCP, mediante la renovación y siembra de nuevos pastizales, control personalizado de la calidad de la leche cruda en el centro de acopio, recuperación de los cultivos tradicionales, la capacitación técnica bajo producción limpia, mejora en la infraestructura de riego y fortalecimiento organizacional.			
RESULTADOS ESPERADOS		INDICADOR	ACTIVIDAD	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
R.1	Se ha incrementado la producción familiar de leche y mejorado la calidad higiénica en las comunidades de la COCP y el centro de acopio lechero - ASOPROLAC	<p>A junio de 2016, se ha editado, 1000 ejemplares, socializado en el 90% de proveedores y está en aplicación el reglamento interno y demás resoluciones de Asamblea para el control de la calidad higiénica de la leche cruda que acopio ASOPROLAC</p> <p>A diciembre 2016, se han instalado técnicamente 68 has de nuevos pastizales beneficiando al 20% de familias de la COCP, con un incremento forrajero del 5% al registro 2015.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisión, impresión y socialización del reglamento interno en Asambleas, reuniones y talleres del centro de acopio.</li> <li>• Aplicación del reglamento y normas adicionales por parte de la administración, personal técnico y acopiadores de la CAL</li> <li>• Plan de actividades y funcionamiento del Centro de acopio con AGROCALIDAD</li> <li>• Programa de capacitación: Talleres teóricos prácticos en sanidad animal y ordeño higiénico</li> <li>• Curso en AGSO/BIOGENSA a dos técnicos locales en inseminación artificial y/o auxiliar veterinario.</li> <li>• Campañas de desparasitación, Vitaminización y suministro de sales minerales al ganado vacuno.</li> <li>• Seguimiento al funcionamiento de los botiquines veterinario</li> <li>• Levantamiento de beneficiarios aplicando los criterios de selección y análisis completo de los suelos.</li> <li>• Adquisición, mezcla y entrega de la semilla de pastos y abono orgánico.</li> <li>• Instalación y seguimiento a los pastizales y abono orgánico.</li> <li>• Programa de capacitación: Talleres teóricos prácticos en sanidad animal y ordeño higiénico.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Reglamento editado</li> <li>▪ Registros de asistencia</li> <li>▪ Registros del monitoreo de calidad.</li> <li>▪ Plan 2016 e informes de AGROCALIDAD.</li> <li>▪ Listas de asistentes e informes</li> <li>▪ Informe</li> <li>▪ Facturas</li> <li>▪ Informe y fotos</li> <li>▪ Lista beneficiarios.</li> <li>▪ Informe e Imágenes</li> <li>▪ Parcelas georeferenc.</li> <li>▪ Facturas e Informes</li> <li>▪ Lista de beneficiarios</li> <li>▪ Informes y fotos</li> <li>▪ Registro de participantes</li> </ul>	<p>Condiciones ambientales apropiadas para la producción de pastos.</p> <p>Predisposición de los asistentes para formarse como auxiliares veterinarios.</p>
R2	Se ha incrementado la capacidad de acopio y mejorado la calidad de la leche de la Asociación de Productores de Lácteos Orgánicos Llangahua "ASOPROLAC.	A diciembre 2016, se ha incrementado la capacidad de acopio de la leche de 3100 l/día a 3.300 l/día y simultáneamente se ha mejorado la calidad en el 70% de proveedores de leche al Centro de Acopio.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitación teórica práctica en Ordeño Higiénico.</li> <li>• Seguimiento al proceso de ordeño higiénico y control de mastitis en vacas de socios de la ASOPROLAC.</li> <li>• Adecuación del local y equipamiento de un mini laboratorio para el control de calidad de leche</li> <li>• Análisis de calidad de la leche en el Centro de Acopio.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Registros de participación</li> <li>▪ Fichas de seguimiento y fotos</li> <li>▪ Fotos, informe, facturas e inventario de bienes.</li> <li>▪ Reglamento ASOPROAC</li> </ul>	Compromiso y Participación de los socios de la "ASOPROLAC

R.3	Se ha promocionado y está en marcha un programa de recuperación de cultivos tradicionales bajo el enfoque de producción sana y apoyo a la soberanía alimentaria en las comunidades de la COCP	<p>A diciembre 2016, se cuenta con 2.0 has de papa Super Chola en los sectores de Mandana, Escorzonerías, Cochapamba, 30 de Diciembre y Llangahua.</p> <p>A diciembre 2016, se cuenta con el 30% de familias capacitadas y alrededor de 5.0 has de cultivos tradicionales de papa tulca, mellocos y habas en seguimiento en los sectores de Mandana, Escorzonerías y Llangahua, bajo el enfoque de producción sana.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis y selección de los beneficiarios de las semillas según criterios establecidos.</li> <li>• Adquisición, entrega e instalación de parcelas de papa chola</li> <li>• Monitoreo y evaluación de las parcelas de Mandana, Escorzonerías, 30 de diciembre y Llangahua.</li> <li>• Cursos de capacitación en la elaboración, manejo y aplicación de abonos orgánicos, bioles y seguridad alimentaria.</li> <li>• Reuniones con Directivos de la COCP y Comité de Gestión para diseñar un plan de funcionamiento del programa de recuperación de cultivos tradicionales y agricultura limpia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Listado de beneficiarios</li> <li>▪ Listado beneficiarios</li> <li>▪ Parcelas georeferenc, acta entrega-recep, fotos y factura</li> <li>▪ Lista beneficiarios, Informes y fotos.</li> <li>▪ Imágenes, informes</li> <li>▪ Lista participantes y plan del progr. de recuperación de cultivos tradicion.</li> </ul>	Productores convencidos sobre la producción limpia y la soberanía alimentaria
R.4	Se ha mejorado el acceso a la infraestructura comunitaria y riego parcelario, de las organizaciones filiales y fraternas de la COCP y el centro de acopio ASOPRO-LAC.	<p>A diciembre 2016, se ha rehabilitado 150 metros del canal principal Killuturo, construido reservorio comunitario de 150m3 y concluido estudios para 10 has de riego parcelario en Cochapamba</p> <p>A diciembre 2016, se cuenta con una sala de reuniones adecuada para el sector Mandana, beneficiando a 62 familias..</p> <p>A diciembre 2016, se ha concluido con la adecuación del Centro de Acopio Lechero – CAL, beneficiando a 64 socios e indirectamente a 150 proveedores.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Recorrido del canal principal.</li> <li>– Elaborar y consensuar el POA 2016 (infraestructura).</li> <li>– Adquisición y transporte de materiales</li> <li>– Revestimiento del canal principal en zonas críticas y construcción de reservorio a través de mingas y turnos de trabajo.</li> <li>– Contratación para estudios de 10 has de riego por aspersión</li> <li>– Prácticas y seguimiento al riego parcelario por bombeo en las parcelas de Cochapamba con aguas del canal Tilambulo.</li> <li>– Adquisición y transporte de materiales y organizar el trabajo</li> <li>– Rehabilitación de la sala de reuniones de la casa social de Mandana. Organizar mingas y turnos de trabajo.</li> <li>– Adquisición y transporte de materiales</li> <li>– Rehabilitación de la sala de reuniones de la casa social de Mandana. Organizar mingas y turnos de trabajo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lista y fotos del canal</li> <li>▪ POA y fotos de reunión</li> <li>▪ Fotos</li> <li>▪ Informes, fotos y lista de mingueros y obreros.</li> <li>▪ Contrato y fotos</li> <li>▪ Informes, fotos y registros de seguimiento.</li> <li>▪ Informe</li> <li>▪ Registro mingas y turnos de trabajo</li> <li>▪ Informe</li> <li>▪ Registro mingas y turnos de trabajo</li> </ul>	Condiciones climáticas y disponibilidad de materiales son favorables.

PRPOSITO/OBJETVO ESPECIFICO TRES		Promover el fortalecimiento de la organización social y comunitaria, a través del perfeccionamiento de las destrezas y capacidades de los dirigentes y líderes de base y de la propia COCP, a fin de mejorar sus cualidades de gestión e incidencia en el desarrollo local.			
RESULTADOS ESPERADOS		INDICADOR	ACTIVIDAD	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
R.1	Se ha recuperado el rol y el prestigio de la COCP en el ámbito local y se desempeña de manera legalizada.	<p>A diciembre 2016, se cuenta con una organización de Segundo Grado legalizada y al menos el 70% de su dirigencia participa activamente y cumple con sus roles y funciones de acuerdo al Estatuto y al Reglamento Interno.</p> <p>A diciembre 2016, se cuenta con un Estatuto revisado, actualizado, socializado y legalizado, coherente a las condiciones actuales de la COCP y sus filiales</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizar la Asamblea General Extraordinaria de elegir el Consejo Directivo de la COCP</li> <li>• Dar trámite al nombramiento en la Subsecretaría de Pueblos e Interculturalidad.</li> <li>• Desarrollar en Power Point de los módulos de capacitación y ejecutarlos: a) justicia indígena; b) Ley de tierras; c) Ley de biodiversidad d) Ley de Aguas y e) Competencias de los GADs.</li> <li>• Desarrollar el plan de formación y capacitación y dar seguimiento al Plan Estratégico 2016-2010 de la COCP.</li> <li>• Participar en reuniones Ordinarias y extras de la COCP</li> <li>• Organizar el debate sobre el rol actual y análisis de retos sobre el futuro de la COCP.</li> <li>• Reuniones semanales de planificación y evaluación del PMP entre técnicos, dirigentes y Promotores – Cada lunes</li> <li>• Dotar de infraestructura de capacitación – Kit básico.</li> <li>• Intercambio de experiencias con organizaciones similares.</li> <li>• Rendición de cuentas semestrales.</li> <li>• Talleres para reformar los Estatutos y tramitar su legalización en la Subsecretaría de Pueblos e Interculturalidad.</li> <li>• Asambleas extraordinarias para discusión de la propuesta de Estatutos</li> <li>• Imprimir y socializar.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Convocatoria, Acta de elección y fotos</li> <li>▪ Nombramiento del Consejo Directivo</li> <li>▪ Exposición Power Point</li> <li>▪ Plan, informes mensuales y fotos</li> <li>▪ Actas de reunión y fotos</li> <li>▪ Informe y fotos</li> <li>▪ Informes, fotos y hojas de programación</li> <li>▪ Actas entrega-recepción</li> <li>▪ Informes y fotos</li> <li>▪ Informes y fotos</li> <li>▪ Estatutos aprobado y legalizados.</li> <li>▪ Registros de asistencia</li> <li>▪ Fotos e informe</li> </ul>	Nominación de dirigentes y selección de cuadros con potencialidades de liderazgo

R2	Se ha mejorado las capacidades organizativas y de gestión comunitaria de las filiales de la COCP	<p>A diciembre 2016, están constituidas, legalizadas y registradas al menos el 50% de las Organizaciones de base se la COCP.</p> <p>A Diciembre 2016, se cuenta con 4 Organizaciones de base debidamente legalizadas en su respectivo ministerio y están ejerciendo su nuevo rol.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicar sondeos rápidos de diagnóstico de cada filial</li> <li>• Acompañar a las reuniones comunales.</li> <li>• Promover la participación en asambleas comunales a través de talleres zonales: a) autoestima y género, b) roles y funciones dirigenciales, c) integración corporativa y d) práctica parlamentaria.</li> <li>• Reuniones y Asambleas para consensuar y elaborar estatutos para las asociaciones Mandana, Escorzoneras, 30 diciembre y Escorzoneras.</li> <li>• Apoyar en los trámites de legalización de las 4 Organizaciones</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lista de participantes y ficha de diagnóstico</li> <li>▪ Actas y fotos</li> <li>▪ Informes, fotos y módulos Power Point</li> <li>▪ Actas, informes y fotos</li> <li>▪ Estatutos legalizados</li> </ul>	Nominación de dirigentes y selección de cuadros con potencialidades de liderazgo.
R.3	Fortalecido el nivel organizativo y gerencial de la ASOPROLAC	<p>A diciembre 2016, el 70% de las dirigencias del Centro de acopio estarán entrenados en; administración y gestión, roles y funciones dirigenciales, liderazgo y participación y manejo parlamentario.</p> <p>A diciembre 2016, se habrá dotado de un estudio de mercado, se habrá discutido y elaborado un reglamento básico y se tendrá un manual de funciones del centro de acopio.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Talleres para elaborar el plan de gestión y fortalecimiento organizativo 2016</li> <li>• Reuniones para volver a socializar el Reglamento interno con nuevos directivos y acopiadores.</li> <li>• Reuniones de seguimiento al reglamento interno</li> <li>• Reuniones ordinarias de la ASOPROLAC para planificar y evaluar compromisos.</li> <li>• Capacitación en administración y gerencia institucional</li> <li>• Talleres de roles y funciones dirigenciales, liderazgo, participación y manejo de conflictos</li> <li>• Asambleas especiales para rendición de cuentas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Informes, listados de participación y fotos</li> <li>▪ Actas, listados de participación y fotos</li> <li>▪ Actas, listados de participación y fotos</li> <li>▪ Actas, registro de asistentes y fotos</li> <li>▪ Informes, registro de asistentes y fotos</li> <li>▪ Informes, registro de asistentes y fotos</li> <li>▪ Acta de Asamblea y fotos</li> </ul>	Dirigentes y líderes predisuestos a cambiar.

## 11. PLAN PRESUPUESTARIO Y CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES PMP - COCP 2016

Nº	ACTIVIDAD	CANT.	UNIDAD MEDIDA	COSTO		APORTE POR ENTIDAD				CRONOGRAMA EN MESES											
				UNIT.	TOTAL	FMLPPT	HGPT	COCP	IEDECA	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
<b>1 COMPONENTE: AMBIENTAL</b>																					
<b>1.1. R1. Se ha elaborado un estudio de caracterización de los humedales para la zona uno (Escorzoneras)</b>																					
1.1.1	Estudio segunda parte: Caracterización y diagnóstico de los humedales. Consultoría externa	1	estudio	3500,00	3500,00	3250,00			250,00	0,3	0,33	0,33									
1.1.2	Análisis completo (físico, químico, bacteriológico) de agua en 5 moyas- laboratorio.	5	análisis	291,50	1457,50	1311,55			145,95		5										
1.1.3	Muestreo y análisis de suelo de los humedales (físico, químico, materia orgánica y PH).	15	análisis	70,00	1050,00	945,00			105,00		15										
1.1.4	Socialización y validación del estudio con dirigentes: JAAP, Riego y Comité de Gestión.	2	asembl.	650,00	1300,00			1170,00	130,00			2									
<b>1.2. R2. Se implementa un Plan de Manejo para la Recuperación de 5 humedales (Escorzonera y Mandana).</b>																					
1.2.1	Reunión para analizar y establecer acuerdos en la implementación de Plan de Recuperación de los humedales de acuerdo al Estudio (directivos COCP, JAAP, comité de gestión).	3	reunión	300,00	900,00			810,00	90,00			1	1	1							
1.2.2	Talleres de concientización y sensibilización en temas de importancia y funcionalidad ecológica de los humedales, cambio climático Vs salud, agricultura, disponibilidad de agua y normativa ambiental. Con facilitador externo.	3	taller	300,00	900,00		585,00	225,00	90,00				1		1	1					
1.2.3	Implementar 1ra parte del Plan de recuperación de los humedales, recomendado en el Estudio.	1	plan	7500,00	7500,00	6000,00		1125,00	375,00				0,11	0,11	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	
1.2.4	Talleres y alianza con organismos públicos y privados para analizar los resultados del estudio y proceder al diseño y seguimiento de la protección de las moyas: HGPT, FMLPPT, MAE, SENAGUA, Municipio Ambato, Junta Parr. Pihahuín, IEDECA y COCP. Lugar: Ambato	1	reunión trabajo	786,00	786,00		651,00	45,00	90,00					1							
<b>1.3. R.3 Se sensibiliza y capacita sobre la importancia ecológica de los humedales a las poblaciones de los sectores Escorzonera y Mandana y dirigentes y usuarios de las Juntas de Agua Potable y Riego.</b>																					
1.3.1	Producción de videos cortos sobre la función e importancia del bosque nativo, la moya, el páramo y la vegetación de ribera (riparia). Con apoyo de especialista.	3	video	2310,00	6930,00	5610,00		990,00	330,00			1	2								
1.3.2	Días de campo para prácticas de aforo y registro de caudales de agua, precipitación temperatura ambiental al interior de una cuenca hidrográfica. (dirigentes, promotores)	2	días de campo	355,00	710,00			497,00	213,00			1						1			
1.3.3	Visita e intercambio de experiencias con la nueva dirigencia, Promotores y líderes locales para conocer la importancia, la función y manejo de los humedales, bosque nativo y el pajonal. Recorrido por los páramos de Llangahua, Pucutahua y Rumipata	2	visitas	750,00	1500,00		1050,00	375,00	75,00				1		1						
1.3.4	Pasantía de 2 semanas para 3 Promotores y 3 Dirigentes en las reservas ecológicas (páramos) y Juntas de riego de Cayambe (Pichincha) y El Ángel (Carchi).	1	pasantía	1500,00	1500,00	1500,00								1							
1.3.5	Intercambios de experiencias con proyectos similares para motivar y conocer las formas de gestión de los páramos y humedales (Sur y/o Norte del país).	1	giras	2600,00	2600,00		1560,00	910,00	130,00						1						
1.3.6	Educación ambiental con apoyo de FUTURAHUA en los Centros Educativos de la Zona de la COCP	1	varios	2000,00	2000,00	2000,00						1									
<b>1.4. R 4. Se organiza, capacita y aplica medidas de reducción para el manejo de la basura y desechos sólidos con los pobladores en las zonas de Mandana y Escorzonera.</b>																					









## 12 ESTRATEGIAS DE SOSTENIBILIDAD

### 12.1. Ambiental

- a) Si bien el agua es el elemento estratégico que convoca, aglutina y moviliza; sin embargo, en el caso de Escorzoneras todavía la administración de los sistemas de agua potable y riego, así como de las propias comunidades; tienen ciertas limitaciones en su funcionamiento. Los aspectos tarifarios, reglamentarios y de turnados en el uso y manejo de las aguas, tienen altas falencias. Esto es, lo que en realidad se va trabajar en el período 2016.
- b) Al tratarse de una zona carente de páramos, la estrategia ambiental está diseñada hacia el rescate y manejo sostenible de las 93.97 hectáreas de las moyas o pantanos de Lucho Tiana, Killutoro, Guanujo Corral, Yatapamba, Menta y Wagra Rumi; así como también de algunos relictos de páramo, a través de un proceso de “negociación” entre la Comuna, los usuarios de las aguas de los humedales y los dueños de los terrenos. Este proceso ha sido apenas empezado, por lo tanto la sostenibilidad no está garantizada todavía. Ni siquiera existe un apropiamiento por parte de la dirigencia, por lo que hace falta muchas iniciativas de concientización y empoderamiento.

### 12.2. Productivo

La estrategia productiva a nivel de la COCP es todavía muy débil; quizá lo más importante que se ha desarrollado en esta área, es el acopio y venta de la leche a través del fortalecimiento de la ASOPROLAC.

Actualmente, esta planta de enfriamiento, cuenta con dos acopiadores, un administrador, un transportista y 64 asociados debidamente constituidos. La asesoría de campo en temas de forrajes, alimentación, genética y veterinaria, está a cargo de IEDECA, cuyos técnicos visitan a los pequeños ganaderos con una frecuencia semanal, siendo todo esto, parte de una bien planificada política de apoyo técnico. Además, se han establecido convenios con AGSO para la comercialización de la leche, brindando varias ventajas como: precio justo, capacitación micro empresarial, etc. La ubicación estratégica en la Zona de Llangahua, a muy corta distancia de la antigua Vía Flores, significa que cubre con el servicio de acopio a las dos zonas más densamente pobladas y en donde más desarrollada está la ganadería de leche.

En el rubro “adecuación y equipamiento” del Centro, uno de los documentos básicos ha sido las recomendaciones establecidas por AGROCALIDAD. En cambio para la situación organizativa, capacitación y gestión empresarial, se ha tomado en cuenta, las necesidades del grupo, las propuestas de los directivos, y el análisis y recomendaciones de la Asamblea de socios.

### 12.3. Socio-organizativo

Los promotores, dirigentes y la mayoría de líderes; si bien han tenido variadas posibilidades de capacitación en gerencia y administración, en aspectos técnicos como primeros auxilios veterinarios y en temas ambientales, en gestión comunitaria de los recur-

tos naturales, etc. sin embargo, no tienen cabal conocimiento como para que lideren la gestión comunitaria de los recursos naturales. De igual modo los beneficiarios han recibido capacitación técnica y social; no obstante, dista mucho para gerenciar sus propias iniciativas en términos empresariales.

### **13 ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD FINANCIERA**

En el aspecto financiero, una buena parte de los gastos e inversiones de los convenios lo están asumiendo las comunidades a través de la administración, operación y mantenimiento de los sistemas de riego y agua potable; los gastos de movilización de las dirigencias y comisiones especiales; los aportes de mano de obra para las mingas y turnos de trabajo en todas las actividades constructivas; y un rubro nada despreciable, es el aporte campesino a través de la participación en reuniones, talleres de capacitación, foros, intercambio de experiencias, etc.

La organización y la administración del agua y el páramo, como en el caso de Llangahua, está garantizada por cuanto el personal está capacitado. Quizá lo más débil es el financiamiento para una serie de obras y mega-obras que todavía hacen falta, tales como, la tecnificación del riego, la apertura y afirmación de las vías internas, la implementación de iniciativas agro-productivas y el desarrollo del turismo comunitario. Esto, corresponde gestionar a la dirigencia de la COCP, a las comunidades y al Comité de Gestión del Proyecto.

Todavía la voluntad política y financiera del HGPT y el FMPLPT, hacen posible avanzar con el Plan de Desarrollo trazado por las comunidades y la COCP.

### **14. PLAN DE REINVERSIÓN DE LA CONTRAPARTIDA EN EFECTIVO DE LOS BENEFICIARIOS**

Como parte del mecanismo de sostenibilidad del proyecto, la OSG tomó la decisión de recuperar el 25% de la inversión realizada en los sistemas de producción agropecuaria individual (3.175 USD en pastos y 4.125,00 USD en abonos orgánicos), lo que significa una recuperación aproximada de 7.300,00; de los cuales el 25 % se destinará al fortalecimiento organizativo y equipamiento de la COCP; el 30 % como aporte a la UMICT y el 45 % a la reinversión en las actividades del proyecto (compra de abono orgánico para los socios de la ASOPROLAC). De esta manera se asegura la efectividad de los recursos y sobre todo la capitalización de la potencialidad agrícola y organizativa de la OSG.

### **15. ESTRATEGIAS DE MONITOREO Y EVALUACIÓN**

*El seguimiento*, no es más que el registro sistemático y el análisis permanente de la información que se vaya obteniendo desde los beneficiarios a través de los promotores comunitarios y con ayuda del personal técnico. El propósito principal es proporcionar la información antes y durante la ejecución del Plan, con lo cual, si es necesario, se pueden hacer ajustes y/o modificaciones. Es de anotar que, este proceso de seguimiento, no se centrará única y exclusivamente a registrar datos, sino a analizar y eva-

luar la información seleccionada por lo menos semanal y mensualmente, más que nada para medir el *avance del propio trabajo*.

*La evaluación.*- Es una oportunidad, tanto para los beneficiarios como para los técnicos, de reflexionar sobre el pasado y tomar decisiones sobre el futuro para que los miembros de las comunidades o la propia COCP, asuman la responsabilidad y el control del PMP.

Como una premisa, se plantea que las evaluaciones tendrán el carácter de *“participativa y capacitadora”*, es decir que será una *“autoevaluación”* de los ejecutores e involucrados en el Plan. En estos eventos, participarán los técnicos de IEDECA, HGPT, FMPLPT y los beneficiarios, para efectos de cualesquier reajuste. De éstos últimos, los comentarios y aportes tendrán alto valor, puesto que se trata del sostenimiento de la propuesta a futuro por parte de los beneficiarios que son los principales actores.

En síntesis, serán tres tipos de evaluaciones. Aquellas de carácter semanal, tienen lugar cada lunes con la participación de técnicos, promotores y dirigentes, es fundamental para efectos de mejorar la planificación y la ejecución de los convenios. Las evaluaciones trimestrales son eventos donde se incorporan los técnicos del HGPT y el FMPLPT. Finalmente vienen las evaluaciones semestrales donde se concentran masivamente los responsables de los demás PMP a nivel de la provincia.

## **16. ALIANZAS ESTRATÉGICAS**

Hasta ahora, la alianza público-privada entre HGPT-FMPLPT-IEDECA-COCP-UMICT para la ejecución del PMP mediante convenios, funciona y ha sido quizá el medio más efectivo para promover y compartir las responsabilidades entre las instituciones involucradas en la búsqueda de un gran objetivo común como es *“agua para la provincia”*, *“mejoramiento de la calidad de vida para las poblaciones vinculadas a los páramos”* y el *“desarrollo de un modelo técnico-metodológico de gestión comunitaria”*.

Lastimosamente hasta ahora, no ha sido posible ampliar o tal vez ha sido demasiado tibia esta forma de cooperación con otras instituciones que se encuentran en la zona, por ejemplo con el MAGAP, SENAGUA, MAE, MUNICIPIO, etc. debido posiblemente a metodologías de trabajo, ritmos y concepciones distintas del desarrollo. Más bien ha sido motivo de disputa hasta de tipo clientelar, causando desconcierto y desconfianza en la población meta, y duplicando gastos y esfuerzos. Por lo que, si bien algo muy importante en esta alianza público-privado, ha sido la capitalización de las fortalezas de cada uno de los organismos participantes; sin embargo, a futuro el éxito para la sostenibilidad de estas alianzas, mucho dependerá de las visiones, misiones y coincidencias políticas, ideológicas y hasta de confianza entre los participantes.

De todos modos es necesario advertir que para acelerar los procesos de *“negociación”* de los humedales o moyas particulares en la Zona de Escorzonerías o de una declaratoria comunal respecto a la conservación del páramo en el caso Rumipata, etc. mucho dependerá del grado de involucramiento de las instituciones que por ley o por ética, tienen la responsabilidad de apoyar en dichas definiciones. Por lo tanto, una de las misiones del POA-2016 será, buscar estas alianzas estratégicas para la preservación de un

recurso también estratégico como es el agua, el páramo, la moya y la vegetación riparia o de ribera, que desde el presente año, entra a conformar como nuestro objetivo.

**EQUIPO TÉCNICO IEDECA**

Enero de 2016.