

CORPORACION DE ORGANIZACIONES CRISTOBAL PAJUÑA – COCP

**UNIDAD DE DESARROLLO DE LOS MOVIMIENTOS Y CAMPESINOS DE TUNGURAHUA
MIT – MITA - AIET**

PROYECTO

**MEJORA DE LAS CONDICIONES DE VIDA DE LAS POBLACIONES VINCULADAS A LOS
PARAMOS DE LA COCP, MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DE INICIATIVAS AGRO
PRODUCTIVAS Y EL FORTALECIMIENTO SOCIORGANIZATIVO PRIORIZANDO EL CUI-
DADO AMBIENTAL Y ASEGURANDO LA SOBERANÍA ALIMENTARIA**

CONVENIO: HGPT - IEDECA - COCP - FMPLPT

2012

PLAN DE INVERSIÓN PROPUESTA PARA EL PERÍODO 2012

1. ANTECEDENTES

La Unidad de los Movimientos Indígenas de Tungurahua – UMIT, agrupados en el Parlamento Agua, se constituyeron en una fuerza clave para instar al Gobierno Provincial, la creación de un Fideicomiso, para la conservación de los páramos, cuestión que se hizo efectivo el 4 de junio del 2008, mediante la fundación del FMPLPT, que en esencia, significó, la creación de un fondo de largo alcance para la implementación de alternativas técnicas, sociales y productivas, en beneficio de un amplio sector de comunidades campesinas e indígenas, relacionadas con los páramos.

Con este preámbulo y, como una respuesta estratégica y concreta al nuevo Modelo de Gestión de la Provincia de Tungurahua, la presente propuesta prácticamente inició sus actividades el 15 de julio del 2009 con la firma del primer acuerdo entre la COCP y el FMPLPT¹. Basado en este primer ejercicio, para julio del 2010, se da paso a una proposición mucho más amplia y quizá mejor estructurada, mediante la suscripción y ejecución del Convenio entre el HGPT, IEDECA y COCP, que tiene como objeto, mejorar las condiciones y la calidad de vida de las poblaciones vinculadas a los páramos dentro del territorio de la Corporación de Organizaciones Cristóbal Pajuña – COCP.

De esta manera, la ejecución del convenio empezó con un período de socialización del proyecto a las bases. Obtuvo buena acogida en la mayoría, incredulidad en algunos y una que otra manifestación en contra. Actualmente, los objetivos están más claros para las 457 familias que tienen bajo control un territorio de 16.150 hectáreas (11.378 has de páramo comunal y 4.772 has de tierra bajo producción agropecuaria y viviendas).

CUADRO N° 1: ORGANIZACIONES FILIALES DE LA COCP

COMUNIDAD/ ASOCIACIÓN	FAMILIAS
1. Asociación Llangahua Central	145
2. Asociación San Emilio	24
3. Asociación 13 de Junio	23
4. Asociación Rumipata	38
5. Asociación Cochapamba	62
6. Sector Escorzoneras	16
7. Sector Mandana	51
8. Asociación 30 de Diciembre	21
9. Asociación Pucutahua	27
10. Asociación Mushuc Ñan	50
TOTAL	457

Hasta diciembre 2011, tal cual se puede constatar en el documento proyecto, en los informes de actividades y en los dispositivos de monitoreo, seguimiento y evaluación, se apoyó en diferentes grados y esfuerzos al Buen Vivir de 457 familias indígenas (cuadro N° 1), conglomeradas en las Comunidades y Asociaciones de: Escorzoneras, Mandana, Cochapamba, 30 de Diciembre, Rumipata, Llangahua Central, San Emilio, 13 de Junio, Mushug-Ñan y Pucutahua², Haciendo posible los siguientes logros:

- a) Tener un mejor conocimiento de la zona.

¹ El Fondo de Páramos Tungurahua y Lucha Contra la Pobreza, es un Fideicomiso Mercantil de Administración para la conservación del páramo, creado el 4 de junio del 2008.

² Son las 10 organizaciones filiales de la Corporación de Organizaciones Cristóbal Pajuña – COCP, creada en 1995.

- b) Despertar el interés y nivel de posicionamiento del proyecto por parte de la población.
- c) Mejorar las relaciones entre los organismos y personas responsables de implementar los PMPs
- d) Ejecutar la mayor parte de actividades contenidas en el Plan 2010 – 2011, y
- e) Preparar una nueva propuesta trianual.

En este ámbito, el Fondo de Páramos y Lucha Contra la Pobreza – FMPLPT, creado en junio del 2008, para financiar y cofinanciar de manera permanente aquellos procesos que contribuyan a la recuperación, protección y conservación del ecosistema páramo, con un aporte anual de \$ 25.000,00 resultó ser uno de los principales mecanismos de inversión. A lo que se sumó, el apuntalamiento económico de \$ 100.000,00 y la disposición de personal técnico calificado por parte del H. Gobierno Provincial, cuyo papel también fue preferente en este proceso.

El IEDECA, por su parte, ha definido su participación como ejecutor y sus aportes se contabilizan en recursos humanos, equipos e instrumentos técnicos y logísticos.

La participación y aporte de la COCP y de cada una de las organizaciones de base, ha sido por demás fundamental. La mano de obra a través de mingas y turnos de trabajo para la construcción, la participación en los eventos de capacitación, en los diferentes compromisos y en la gestión propiamente del proyecto, etc. se contabilizan en alrededor del 40% del costo total del proyecto.

Para este nuevo período, en general no hay cambios de fondo, quizá los mayores reajustes tienen que ver con el orden metodológico, donde la zonificación realizada últimamente y las prioridades en las demandas de cada zona, ha jugado un papel importante y decisorio en el acceso a los recursos económicos disponibles para los PMPs.

Por lo dicho, entre las líneas de acción más visibles están, el mejoramiento de la infraestructura y la gestión social del riego, el incremento de la producción agropecuaria - fundamentalmente de pastos mejorados, el apoyo al turismo comunitario, el patrocinamiento en el programa de acopio y comercialización de la leche, la determinación de acuerdos y acciones para la recuperación, protección y conservación del páramo, y la aplicación de un plan de educación ambiental; todo bajo el paraguas de tres componentes: productivo, social y ambiental.

La participación de la población y el debate como parte de la elaboración del presente proyecto, garantizará también, su apropiación.

2. JUSTIFICACIÓN DE LA PROPUESTA

La implementación de la presente propuesta, más que justificada, es “forzosa” para los organismos y entes responsables de su ejecución, puesto que, en esta segunda fase, se trata de dar continuidad y cumplir con las expectativas iniciadas en la fase anterior. La idea es, asumir nuevos retos y buscar el mejoramiento de las condiciones de vida de las familias campesino indígenas vinculadas a los páramos,

dentro del territorio de la COCP. La experiencia generada en la primera etapa y la opinión de los propios beneficiarios, resaltan la necesidad de dar continuidad a las acciones emprendidas a fin de fortalecer los resultados y los impactos positivos extenderlos hacia nuevas familias.

Por otra parte, no es difícil concluir que las familias ligadas a la COCP en general son pobres. Cuando revisamos los datos del diagnóstico realizado por IEDECA para los proyectos de agua potable en el 2009, vemos que los ingresos familiares en la zona Escorzoneras por ejemplo, está alrededor de \$ 300 USD/mes, de los cuales \$ 220, proceden de la producción de leche, \$ 30 de la producción agrícola y los \$ 50 restantes provienen de la venta de animales y otros ingresos. Los productos agrícolas son mayoritariamente para el autoconsumo. De este ingreso, alrededor del 60%, cubre los gastos de manutención de las familias y el restante 40%, está destinado al pago de créditos, educación y otros gastos. Relativamente es muy poco lo que ahorran.

Igual sucede con Llangahua, donde se llegó a estimar un rango medio de ingresos por familia entre 2.260 y 2.540 dólares al año.

Así mismo, un reciente estudio del Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural – RIMISP sobre “Diagnósticos Rápidos en Territorios de Páramo, realizados en las provincias de Chimborazo, Cotopaxi, Bolívar y Tungurahua y publicado con fecha 02-11-2011; concluye que los altos niveles de pobreza, desnutrición y desempleo, son factores que caracterizan a las comunidades de seis parroquias de Tungurahua localizadas en las parroquias de Pasa, Pilahuín, Quisapincha, San Fernando, Augusto Martínez y Atahualpa, pertenecientes al cantón Ambato; justo donde se implementan los PMPs.

El estudio entre otras aseveraciones, resume:

- Según el Censo de Población y Vivienda 2010, el territorio de páramo tiene una población de 132.965 habitantes, cifra que representa un incremento de 4,33%, con respecto al censo 2001, en que se registró 127.442 habitantes. En cambio, en las parroquias priorizadas, los datos censales reportaron un crecimiento de 7.317 habitantes.
- Un 80% de la población de los territorios de páramo se encuentra bajo la línea de pobreza; las causas principales de la pobreza se explican principalmente por la ausencia de opciones productivas, la degradación de los recursos naturales que limitan las actividades agrícolas y pecuarias, la marginalidad, la deficiente infraestructura social, el escaso nivel de formación de la población, entre otras.
- Las actividades productivas locales están relacionadas con la actividad agropecuaria, aunque con un ligero descenso entre los datos del censo 2001 y 2010. Es decir, la economía de las familias campesinas se sustenta básicamente en la producción agrícola, pecuaria y la venta de la fuerza de trabajo como jornaleros agrícolas.

- En cuanto a los índices de desnutrición, según los datos sistematizados en los diagnósticos, el 51% de los niños menores de 5 años de edad, que viven en los territorios de páramos, presentan desnutrición crónica.

Con estos antecedentes, la continuidad del PMP, es urgente y necesario, debiendo orientarse al mejoramiento del uso y manejo de los recursos naturales bajo la óptica de sustentabilidad ecológica y sostenibilidad económica de las familias.

En lo organizativo, es relativamente fácil observar, cómo se van incrementando las relaciones personalizadas, mientras que ciertas costumbres y valores “comunitarios” pierden vigencia y la funcionalidad de las organizaciones enfrentan fuertes limitaciones. A esto se suma la pérdida de su papel político, en la lucha reivindicativa de proyectos sociales y de políticas que beneficien a las mayorías.

Es notable también, la debilidad de las dirigencias en las instancias de gestión y gerencia de sus organizaciones, lo que significa que hay una marcada debilidad tanto en las organizaciones de base como en la propia COCP. Con todas las disculpas, pero no se maneja un horizonte político claro, por lo general se responde de manera coyuntural y nada estratégico. Es evidente la ausencia de procesos de capacitación y formación desde las propias organizaciones, por lo se ha cubierto ese espacio desde las ONGs o las instancias gubernamentales; y, en algunos casos de manera funcional y clientelar a éstas.

Del análisis FOLA³, realizado a finales del 2010, encontramos algunas limitaciones propias de la COCP, lo cual fácilmente se replica a nivel de sus filiales. Entre otras tenemos las siguientes:

- a. Falta de información de los directivos a las bases
- b. Resquebrajamiento comunal por una exagerada división organizativa interna
- c. Nuevas organizaciones con un marcado paralelismo o sobre posición de la autoridad comunal
- d. No hay gestión comunitaria, cada quien hace por su lado
- e. No hay transparencia ni rendición de cuentas en las gestiones
- f. Desconocimiento y falta de actualización del Estatuto. Falta aplicación de los Reglamentos.
- g. Pago impuntual de las cuotas. Casi es generalizado la situación de mora.
- h. Falta de capacitación en aspectos sociales, técnicos, gerenciales, ambientales y políticos
- i. Poca planificación en las diferentes tareas de la organización.

A esto se suman algunas deficiencias relacionadas con el tema de manejo parlamentario, la práctica democrática, el deterioro de los valores morales y éticos, el desconocimiento de sus derechos colectivos e individuales, etc.

Por lo dicho, la ejecución de la presente propuesta debe contener la voluntad suficiente para fortalecer la situación organizativa y de reposicionamiento tanto de la COCP como de las organizaciones filiales. El contar con organizaciones fuertes y autónomas requiere un proceso sistemático. Implica fortalecer sus

³ Herramienta de diagnóstico para determinar las fortalezas, oportunidades, limitaciones y amenazas, que fuera utilizada en la COCP en el año 2010.

conocimientos pero también desarrollar sus destrezas y habilidades que les permita ser los gestores de sus propios procesos de desarrollo. En este sentido, se plantea que la capacitación no debe ser la suma de pequeños eventos, sino la formulación de un proceso claro que se enfoque en el desarrollo de las capacidades, de líderes y miembros de base.

Finalmente, en el aspecto ambiental, la situación de este ecosistema varía en cada una de las zonas. En el caso Rumipata por ejemplo, la situación es sumamente deplorable, a tal punto que en las épocas de estiaje, en toda la zona apenas se puede encontrar 11.69 l/s de agua; mientras que en Llangahua donde existe un trabajado anterior con apoyo de IEDECA y el HGPT, la situación es bastante mejor. Bajo este contexto, recuperar, proteger y conservar las 11.378 has de páramos comunales ubicados dentro del territorio de la COCP, así como mejorar la producción agropecuaria de 4.772 has, demanda un serio esfuerzo y que debe ser financiada o cofinanciada desde la iniciativa estatal. La inversión en una zona tan estratégica, justifica con creces la implementación del presente proyecto.

3. LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO

Como se puede observar en el mapa siguiente, el territorio de la Corporación de Organizaciones Cristóbal Pajuña – COCP, se sitúa en la cuenca alta del Río Ambato, en la parte Sur Occidental del Cantón del mismo nombre, jurisdicción de la Parroquia Pilahuín. A la COCP, son filiales diez organizaciones de la Nacionalidad Kichwa del pueblo Tomabela, que a su vez, son parte activa del Movimiento Indígena de Tungurahua, MIT–CONAIE.

Del total de la población, aproximadamente el 90% son indígenas nativos del lugar, el 6% migrantes de las provincias de Bolívar, Cotopaxi y Chimborazo, y el 4% corresponde a los mestizos.

De acuerdo a la última caracterización (ver mapa), la zona de Escorzoneras está emplazada al margen derecho del Río Ambato, mientras que las tres restantes, se ubican al margen izquierdo del mismo río.



derecho del Río Ambato, mientras que las tres restantes, se ubican al margen izquierdo del mismo río. Con referencia a la ciudad de Ambato, la Zona Llangahua se encuentra aproximadamente a 38 Km (El Salado), Escorzoneras a 41 Km, Rumipata a 49 Km y Pucutahua a 47 Km.

Las comunidades, están conectadas por dos vías asfaltadas en buen estado, la antigua Vía Flores que partiendo desde Ambato, se

une en el sitio denominado El Arenal, con la nueva carretera Ambato - Guaranda.

Simultáneamente a la fase diagnóstica, las dirigencias de cada una de las organizaciones de base y de la propia COCP, con apoyo técnico de IEDECA, se llegó a determinar la vigencia de 4 zonas con características propias y que, para la propuesta 2012 - 2014, tendrán un trato diferenciado y acorde a la situación de cada una. A continuación, el cuadro N° 1, nos ilustra sobre las principales características de cada una de las zonas de intervención:

CUADRO N° 1: ZONIFICACIÓN DEL TERRITORIO DE LA COCP

N°	ZONA	ORGANIZACION	CARACTERISTICAS PRINCIPALES
1	ESCORZONERAS	Sector Escorzoneras Sector Mandana Asoc. 30 de Diciembre Asoc. Cochapamba	Zona ubicada entre los 3.450 - 3.680 msnm, carece de páramos comunales. Las pequeñas moyas y humedales (aprox. 6 has), se encuentran en las propiedades individuales. Cuenta además con 909 Has cultivables (799 Has bajo la cota del canal Escorzoneras y 110 sobre dicha cota).
2	RUMIPATA	Asoc. Rumipata	Zona de 3.781 Has (2.141 Has comunales y 1.640 Has lotizadas), ubicada entre los 3.800 - 4.400 msnm. Páramos en estado muy deteriorado por el sobre pastoreo de grandes manadas de ovinos para la producción y venta de la majada.
3	LLANGAHUA	Asoc. Llangahua Centro Asoc. 13 de Junio Asoc. Mushug Ñan Asoc. San Emilio	Zona de 8.432 Has (6.213 Has comunales y 2.219 Has cultivadas de manera individual). Situada entre los 3.450 y 4.400 msnm. Páramos en buen estado y bajo gestión comunitaria. Frontera agrícola en 3.680 msnm. El patrimonio de las Asociaciones 13 de Junio, Mushug Ñan y San Emilio, son únicamente 5 Has cada una, donadas por la Asoc. Llangahua Centro.
4	PUCUTAHUA	Asoc. Pucutahua	Zona de 3.201 hectáreas de páramo comunal. Se incluyen 4 Has de pastos cultivados que se ubican junto a la presa Mula Corral (3.860 msnm). Las tierras de páramo pertenecen a 27 socios radicados en distintos lugares de Tungurahua, Bolívar y Cotopaxi.

Fuente: Informes IEDECA

Elaboración: J. Oswaldo Sánchez S.

4. LA PROBLEMÁTICA INTRAZONAL DE LA COCP

La economía campesina familiar de las organizaciones filiales a la COCP, son muy diferentes ya que poseen distintos sistemas y estrategias de producción y por ende sus ingresos también son distintos. Varían dependiendo del rubro y las condiciones productivas y climáticas de cada zona.

4.1. ZONA UNO: ESCORZONERAS

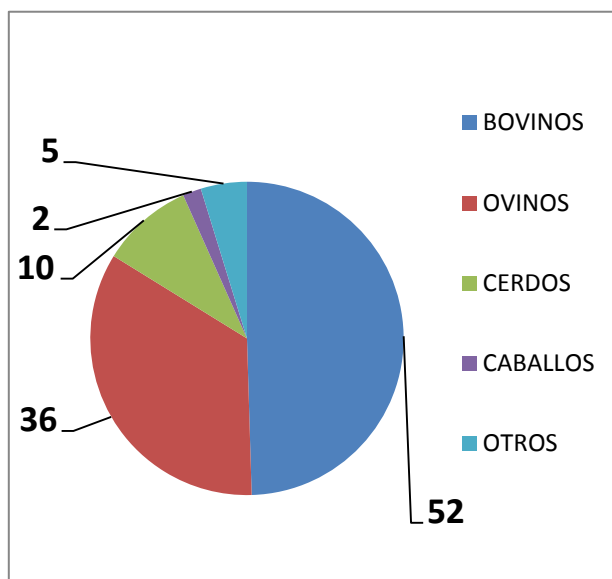
En esta zona se ubican los sectores de Escorzoneras y Mandana, más las Asociaciones de Cochapamba y 30 de Diciembre. La característica principal de esta zona, es que carecen de páramos comunales, puesto que en algún momento, se dividieron toda la tierra de propiedad colectiva. Ahora lo colectivo, apenas les queda en pequeños espacios de 3 y 4 hectáreas vinculadas a las escuelas.

El trabajo asalariado en la zona es muy bajo, la migración está en el 5,5% con sueldos que bordean los 290 USD/mes. Aquí funciona todavía el "presta manos", las mujeres se dedican por lo general al cuidado de los animales, el trabajo doméstico de la familia y apoya en la parcela.

El ingreso aproximado por familia es de 300 USD/mes, de los cuales 220 USD/mes proceden de la producción de leche, 30 USD/mes de la producción de la agricultura y los 50 USD/ mes restante provienen de la venta de animales y otros ingresos. Los productos agrícolas son mayoritariamente para el autoconsumo. De este ingreso, alrededor del 60% cubre los gastos de manutención de las familias y el restante 40%, está destinado al pago de créditos, educación y otros gastos. Relativamente es muy poco lo que ahorran.

En esta zona, todavía existe analfabetismo, mismo que se sitúa en el 55%, siendo una condición igualitaria para ambos sexos, tanto en los hombres como en las mujeres. El nivel de instrucción también es bajo, con solo el 30% de las personas con educación escolar aprobaron el sexto grado de primaria. El nivel secundario también es bajo.

a). *La producción pecuaria.*- En general, la tenencia de animales es alta. El mayor número de familias se dedica a la crianza de ganado lechero y de ganado ovino. Sin embargo, un buen porcentaje de campesinos cuenta todavía con caballos, cerdos y animales menores como cuyes, conejos y gallinas que son parte de la alimentación familiar, de una muestra de 25 personas tomadas al azar (en reunión de asamblea), podemos ver la siguiente tendencia:



El ganado lechero, es alimentado principalmente con pasto natural, ya que todavía son escasas las áreas que disponen de pastos mejorados. Los cerdos son alimentados con productos caseros y no hay costumbre de comprar alimentos balanceados.

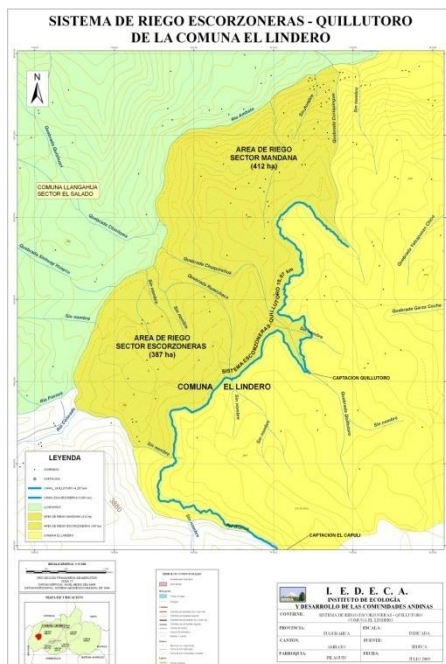
Los criadores de vacas lecheras, representan el 40% de las familias, explotan las pampas con riego, las laderas suaves y las moyas o pantanos. Poseen por lo general de 2 a 5 vacas lecheras, manada de ovinos, algunos cerdos y caballos. La superficie explotable promedia las 2.5 has/familia.

b). *Las actividades agrícolas.*- La población económicamente activa de esta zona, está vinculadas a las actividades agropecuarias. En un sondeo visual y de indagación rápida, podemos afirmar que el 60% de la población se dedica al cultivo de pastos para el ganado de leche y engorde, el 15% al cultivo papas, y el restante 25 % a la producción de habas, cebollas, más huas, ocas, ajos, mellocos, za-

nahorias y otros. Sobre este último rubro, podemos decir que las variedades y especies andinas prácticamente están desapareciendo, lo que amerita a que el proyecto, apoye en la recuperación de dichas semillas.

- c). *La problemática del riego.*- En la zona existe un canal de riego que cruza de Escorzoneras a Mandana con un recorrido total de 12 kilómetros. Las primeras aguas se originan en la bocatoma denominada “El Capulí” a una cota de 3.646 msnm en el Río Blanco. Aquí nace prácticamente el canal, captando en épocas de estiaje un promedio de 24 litros por segundo (muy lejos de lo que reza la concesión de 38.5 l/s), caudal que es conducido hasta el sitio denominado Quillotro en una longitud de 7 Km.

A partir del Km 7, prácticamente se “realimenta” los caudales con el aporte de 18 l/s (igual que el caudal concesionado) provenientes de las vertientes originadas por las moyas y pantanos de la quebrada Quillotro a una cota de 3.622 msnm, cuyos caudales beneficiarán hasta el último sector de Huagra Rumi, por un tramo de 5 Km.



En todo el recorrido, los volúmenes de pérdida actualmente son representativos. Conversando con la población beneficiaria, se han determinado algunos sitios críticos y en otros se ha dejado pendiente hasta evaluar luego de algunas mediciones y cálculos técnicos.

Entre los problemas más generales tenemos: filtraciones, robos, derrumbes, deslizamientos en masa, evaporación y pérdidas por el riego nocturno; lo que en muchas oportunidades ha motivado el origen de graves conflictos en todos los niveles; y en varias ocasiones por año, ha conducido a la suspensión del servicio, causando ingentes pérdidas económicas a los agricultores.

Prácticamente a nivel de la bocatoma de El Capulí en el Río Blanco, habrá que buscar un sitio adecuado para hacer los estudios y construir un reservorio nocturno que

regule las aguas desde la bocatoma. En vista que las pérdidas nocturnas son sustanciosas, la infraestructura citada es por demás fundamental.

Pese a que en su primera etapa de apoyo, ya se arreglaron algunos tramos de canal, todavía hay problemas principalmente en el labio lateral izquierdo donde prácticamente ya no hay espacio y son zonas muy debilitadas, siendo necesario la construcción de 470 metros de muro lateral. En varios lugares existen fuertes abras que causan enormes pérdidas de las aguas por filtración ya sea a nivel de piso o en las paredes laterales, lo que se debe corregir mediante el revestimiento de 570 metros mediante la colocación de canalones de 400 mm para facilitar la construcción y bajar la mano de

obra. Hay lugares también, donde se deslizan masas de tierra (bloques) desde más arriba del canal, por lo que se hace necesario corregir a través del entubamiento de 130 metros y la construcción de 6 pasos de aguas lluvias.

El aspecto “distribución” también es un asunto preocupante. La actual forma de reparto, no es la recomendable sobre todo para las épocas de estiaje, donde la escasez del agua es muy elevada. Los repartidores en base a “chambas” y “piedras”, no permiten equidad, sino, enormes desigualdades en el reparto, beneficiando siempre a los primeros y castigando a los de la “cola”. Esto a menudo ha contribuido a que los usuarios saquen el agua, sin control y de manera constante, aprovechándose de esta manera ciertos sectores y familias de poder. Una de las soluciones más prácticas será a futuro la construcción de al menos 6 repartidores porcentuales para cada sector de riego.

Los problemas en la aplicación, son realmente mayúsculos; lo que supone la realización de un análisis más técnico y social de todo el sistema a fin de determinar la situación real y buscar la tecnificación del riego. Por otro lado, a pesar de ser preocupante la merma de caudales durante el verano, hay un enorme desperdicio por el “riego nocturno”, lo que obliga a plantear una nueva forma de riego. El “riego diurno”, es una de las salidas más formidables por el momento, lo que se obtiene a través de la construcción de un reservorio nocturno para este primer sector que permita guardar el agua durante la noche y regar con caudales más óptimos durante el día.

- d). *Los problemas socio-organizativos.*- El fortalecimiento organizativo de la zona en donde las cuatro organizaciones participen y se beneficien del proyecto, debe ser el objetivo central de esta nueva forma de gestión.

Un gravísimo problema para el desarrollo armónico de la zona, se debe a que cada uno de los sectores y organizaciones, han empezado a gestionar proyectos y ayudas por cuenta propia, que en muchos casos los intereses personales y de pequeños grupos sociales, se han sobre puesto al interés colectivo. Este hecho, prácticamente ha obligado a elaborar un plan mucho más zonal, en donde participen y se beneficien las 4 organizaciones, con la finalidad de reunificar y fortalecer la organización social de la zona y con ello apuntalar a la propia COCP.

El justificativo del presente plan es meritorio, puesto que se trata de intervenir de manera más ordenada, buscando la atención y participación de las 4 organizaciones que constituyen la zona. Esto debe conducir a que las dirigencias de turno, trabajen bajo un mismo esquema y deban necesariamente tomar contactos tanto para la formulación y puesta en marcha de los proyectos y programas, como para mantener un nivel de monitoreo y seguimiento más firme.

Como producto de la aplicación de un FOLA en el 2010, en el plano organizativo, se pudieron auscultar las siguientes limitaciones:

- 1). Falta de información de los directivos a las bases
- 2). Separación de los sectores y proliferación de organizaciones

- 3). No hay gestión coordinada, cada quien hace por su lado
 - 4) Desconocimiento del Estatuto y falta de aplicación de los Reglamentos
 - 5). Falta de capacitación en aspectos sociales y técnicos para toma de decisiones.
 - 6). Poca planificación en las diferentes tareas de la organización.
- e). *Los problemas ambientales.*- Ciertos pajonales, pantanos y moyas, son pequeñas áreas que en sus inicios correspondieron al páramo comunal, pero que ahora son parcelas individuales que aun no han sido cultivadas. En algunos casos los propietarios de estas tierras, están de acuerdo en reforestar con plantas nativas para la conformación de pequeños bosquetes y devolver la capacidad de recarga de agua. Lamentablemente en este 25% del área total, la mayor parte de familias mantiene el pastoreo de ganado seco y con excesos de carga animal.

Con un poco de optimismo, todavía es posible pensar en una recomposición de este páramo que hoy por hoy está en manos individuales y van incorporando a la producción agrícola y pecuaria. Esta actitud pone en riesgo los pequeños humedales que ahora están alimentando los canales de riego y las vertientes de agua entubada. Con el proyecto, se pretenderá reducir cualquier práctica inadecuada en el manejo y uso de estas áreas, procurando en lo posible llegar a acuerdos entre la Comunidad de El Lindero y los propietarios de la tierra. Con esta finalidad, se aplicará un plan de capacitación para la población y de negociación sobre estas áreas.

El servicio de agua potable.- En general es deficitario, la zona, apenas cuenta con pequeñas vertientes naturales que dan servicio directo o son captadas y conducidas a través de redes en mal estado y en algunos casos obsoletas. Tampoco se ha puesto a funcionar el sistema comunal (Lindero) de agua potable, cuyas aguas provienen del Carihuayrazo y llegan precisamente hasta Escorzoneras. La situación de Mandana, 30 de diciembre y Cochapamba, es más compleja todavía, puesto que, ni siquiera desde la Comuna es posible tener este servicio, debido a que por problemas financieros, estas poblaciones quedaron marginadas de este proyecto comunal.

4.2. ZONA DOS: RUMIPATA

La población de esta zona, representada únicamente por la Asoc. Rumipata, mantiene ingresos que en un 58%, dependen de las actividades vinculadas al pastoreo de ovinos para la producción y venta de estiércol, mientras que el 42 %, se dedica a las actividades agrícolas, a la comercialización de ganado, y a la explotación en otras propiedades fuera de Rumipata (Simiatug, Lindero, Buena Esperanza, etc).

- a) *La producción pecuaria.*- La especialidad de esta zona es la crianza de ovinos de raza criolla cuya tenencia media por familia es de 107 animales. Los rangos varían entre 10 y 370 borregos, lo que les permite acumular una gran cantidad de abono que la comercializan con los aboneros para fertilizar los invernaderos de la parte baja. La rentabilidad, está en proporción a la tenencia familiar.

Según los datos del diagnóstico levantado por IEDECA, en este último año, la tenencia de bovinos ha crecido sustancialmente, el indicador más claro, es el incremento de la producción lechera de 32 litros a principios de año a un promedio actual de 170 litros diarios (nov. 2011), además, del censo comunal practicado para el diagnóstico comunal (nov. 2011), se desprende que poseen 151 bovinos. También se dedican a la crianza especies menores como cuyes, gallinas de postura que sirven para el autoconsumo familiar.

b) *Producción agrícola.*- Los cultivos que se siembran en algunos sectores de Rumipata son: ajo, cebolla colorada, pastos y algo de habas. En varias comunidades de la zona alta, y especialmente en Rumipata, se ha generalizado la siembra y producción de ajo en la modalidad de “al partir”, cuyo problema está en la introducción y uso agresivo de pesticidas y fertilizantes químicos por parte de los comerciantes indígenas de Chibuleo. A parte del ajo, el resto de cultivos son para el consumo familiar. Uno de los principales limitantes para producción y diversificación agrícola, es la altitud, así como la escasez o mala calidad de los recursos naturales y productivos (agua, suelo, semilla, crédito, etc).

c) *Situación ambiental.*- La Asociación de Rumipata mantienen un área total de 3.781 hectáreas, de las cuales 1.640 has están lotizadas y 2.141 has, son comunitarias, siendo materia de debate la declaratoria de “reserva comunal”. La situación de este ecosistema es sumamente deplorable, a tal punto que en las épocas de estiaje, en toda la zona, apenas se lograron aforar en 11 vertientes – poguios - un caudal total de 11.69 l/s de agua, lo que significa que se trata de un páramo que no logra captar ni retener las aguas disponibles en las épocas lluviosas y de neblina. Entre las causas más comunes para esta paulatina degradación están:

El Sobre pastoreo.- De acuerdo al último diagnóstico situacional realizado en esta zona, se pudo establecer que uno de los problemas mayúsculos del páramo es su sistema de producción basado en el pastoreo agresivo de ovinos (borregos de raza criolla) a lo que se suman los intereses personales en obtener la mayor cantidad de materia orgánica para la venta.

Según el último censo realizado por IEDECA en noviembre 2011, en esta zona, el 58% de los 38 socios son ovejeros que mantienen manadas con 107 unidades en promedio, dando un total de 4.066 animales, que son pastoreados diariamente sin ningún tipo de control por todo el páramo.

Con esta relación de superficie versus el número de animales por hectárea, se tendría una disponibilidad de 2.1 borregos por hectárea. Hace falta establecer, la carga animal que soporta este páramo en las actuales condiciones de cobertura vegetal y más que nada de disponibilidad alimentaria para los ovinos.

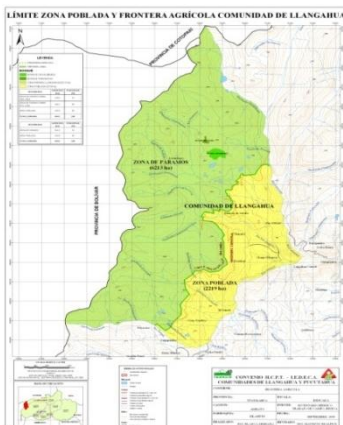
Hasta el momento, se han mantenido una serie de conversaciones y eventos de concientización con los directivos y socios, para empezar a auscultar algunos mecanismos de mitigación y recuperación de su ecosistema; es más, se está tratando de sumar nuevos acuerdos a los ya tomados (sobre la prohibición de la quema y pastoreo de los porcinos), para la protección del páramo y la baja de la carga animal.

Las quemas.- En la actualidad no son frecuentes las quemas. En la generalidad son pocas y esporádicas, debido a que desde el año 2007, por iniciativa propia, la Asociación mantiene un acuerdo interno de “no quemar” los páramos comunales, y en cierta manera se puede decir que ya existe una conciencia del efecto agresivo que provoca esta actividad, al disminuir la cobertura vegetal y que por ende, afecta a la capacidad de retención y regulación hídrica.

Ampliación de la frontera agrícola.- Como ya se dijo, los 38 socios mantienen bajo escritura pública 3.781 hectáreas, de las cuales, los 22 socios fundadores accedieron a 60 has c/u que suman 1.320 has; mientras que a los 16 nuevos socios se los entregó a 20 has cada uno, para un subtotal de 320 has. De esta manera se podría concluir que el 45.5 %, esto es, las 1.640 hectáreas ubicadas en los lechos de las quebradas y en áreas pantanosas están individualizadas y las restantes has, es decir el 54.5 %, se lo mantiene en estado comunitario. El rango altitudinal de esto territorios va desde los 3.800 msnm en las partes más bajas (quebradas), hasta los 4.400 msnm en las colinas más altas del páramo que le sirven incluso de límite interprovincial con Bolívar.

Si bien por una parte, la tenencia de tierra por socio es todavía alta y por otra, la altitud de la zona más la ausencia de agua para el riego, constituyen limitantes serios para el crecimiento de las actividades agrícolas y productivas; sin embargo, hay personas y quizá la mayoría, que están buscando la mínima oportunidad para un nuevo reparto. Posiblemente, la expansión del cultivo del ajo, las necesidades del pastoreo, y la posibilidad de comercializar con las nuevas tierras, son los móviles que los animan a la nueva partición. A la postre, si se llegara a consumir esta ampliación de la actual frontera agrícola, prácticamente hay poco futuro para la zona.

He aquí un justificativo importante para ampliar la siembra de pastos mejorados en las áreas tracto-
radas actualmente, capaz de que poco a poco la población vaya transformándose en ganaderos y lecheros, como una alternativa al ajo y al cambio de uso del páramo.



4.3. ZONA TRES: LLANGAHUA

A esta zona corresponden cuatro Asociaciones Agropecuarias: Llangahua Central, 13 de Junio, San Emilio y Mushug Ñan. La peculiaridad de esta zona es que tan solo la Asociación Llangahua tiene como patri-

del cultivo de ajo – Asociación Rumipata

monio 8.432 hectáreas (6.213 has de páramo y 2.219 has de cultivos), mientras que las otras tres organizaciones restantes, apenas poseen 5 hectáreas de tierra comunitaria que les facilitó la primera. En todo caso, es menester señalar que las cuatro Asociaciones conviven en el mismo territorio.

La principal actividad económica de la zona es la agropecuaria, predominando en la composición de los ingresos, la ganadería con un 75% y la agricultura con un 25%. Si bien la encuesta de diagnóstico, no mostró los ingresos por otras actividades, sin embargo, se pudo determinar que existe un 10% de asalariados (micro empresas de caminos y mano de obra agrícola en la propia comunidad), negociantes y artesanos. Durante la fase diagnóstica, en los sondeos realizados a comuneros de los diferentes sectores se obtuvo un rango medio de ingresos por familia de entre los 2.260 y 2.540 dólares al año.

Generalmente, trabajan entre 3 y 4 miembros de cada familia, sin menospreciar el apoyo de los niños que combinan entre el cuidado de los animales, los quehaceres domésticos y la ocupación escolar.

Las comunidades pertenecientes a la COCP, en general cuentan con ocho establecimientos educativos (siete de educación básica y un colegio agropecuario), todos son bilingües (español-kichua).

En relación al nivel cultural en las personas de entre 6 a 15 años, el 61% son alfabetos y el 39% restante analfabetos. En la población comprendida de más de 15 años el 59% son alfabetos, 41% analfabetos, pudiendo observarse que en los dos casos la gran mayoría de analfabetismo corresponde a las mujeres. El nivel de instrucción cuando hablamos de alfabetos es bajo, las personas mayores solo terminaron la escuela o tuvieron alguna tipo de instrucción básica, los jóvenes son los que al momento están accediendo a la educación secundaria.

En cuanto a la tenencia de la tierra, en promedio disponen de 13 has / familia repartidas en los tres sectores (Loma Gorda, Escaleras y El Salado) en las que el 75% se dedican al cultivo de pastos, el 10% al cultivo papas y el restante 15% al cultivo de habas, ajos, ocas, mellocos, máshuas y cereales.

a) *Producción pecuaria.*- Estas zonas se dedican a la crianza de ganado bovino (70% ganado lechero y de engorde en un 30%), para lo cual con apoyo del HGPT en convenio con IEDECA y las Comunidades Llangahua y Pucutahua desde el año 2005, se han instalado progresivamente alrededor de 600 hectáreas de pastos mejorados como parte del proyecto “*Manejo del Páramo y Apoyo al Desarrollo Sostenible de las Poblaciones de Llangahua y Pucutahua Ubicadas en la Zona de Influencia de la Presa Mula Corral*”⁴. Actualmente cada familia posee un promedio de 7 animales, y como actividad complementaria también se dedican a la crianza de ovinos y especies menores como cuyes, gallinas de postura que sirven para autoconsumo.

Un rubro importante de la economía de esta zona es la producción de leche, se calcula que el promedio de producción es de 5.1 l/día/vaca durante un año. Los pastos de Llangahua tienen una capa-

⁴ Convenio en ejecución desde el año 2005, para el “Manejo del Páramo y Apoyo al Desarrollo Sostenible de las Poblaciones de Llangahua y Pucutahua Ubicadas en la Zona de Influencia de la Presa Mula Corral” en convenio entre el HGPT – IEDECA y las Comunidades Llangahua y Pucutahua.

cidad de carga de 2.4 UBAs, aunque todavía presentan algunas limitaciones en el manejo y la falta de riego en los meses de sequía.

- b). *Producción agrícola.*- A pesar de los enormes riesgos climáticos y del mercado (heladas, sequías, granizadas, lluvias excesivas, vientos, deslaves, y los precios), en la zona se cultivan y se contribuye a la soberanía y seguridad alimentaria 2.219 hectáreas, donde el 75% de sus parcelas, están dedicadas a la producción de pastos para la ganadería de leche y engorde; mientras que el 25% restante, están ocupadas en la producción de papas, habas, cebada, mellocos, ocas, máshua, zanahoria amarilla, etc. A pesar de que la actividad agrícola genera pocos excedentes para el mercado, (a excepción con las papas y habas), sin embargo el desarrollo de esta actividad juega un papel muy importante en la alimentación de la familia. Los principales problemas que se observan son plagas, bajos rendimientos, heladas, entre otros.
- c). *Situación ambiental.*- Entre enero del 2003 y febrero del 2007, el H. Consejo Provincial de Tungurahua construyó la "Presa Mula-corrall" ubicada a 3.860 msnm, con la finalidad de almacenar y regular alrededor de 3`000.000 m³ de agua durante los meses lluviosos y atender en el verano, los requerimientos de uso doméstico, riego y caudal ecológico de la zona baja, en especial de la ciudad de Ambato. Para cuyo llenado, se utilizan las aguas provenientes de la micro-cuenca del Río Rumi corral donde se ubica la presa y de aquellas captadas y trasvasadas desde las quebradas el Tingo y el Sombrero, originadas en los páramos comunales de Llangahua.

Es así que, gran parte de la zona de influencia, comprenden los territorios de Llangahua y Pucutahua, que por su interdependencia, vienen a constituirse en áreas de importancia estratégica, para el funcionamiento y sostenibilidad de la presa, que depende fundamentalmente del buen uso y manejo tanto del páramo, como de la zona de ocupación e influencia humana.

Bajo este contexto, el IEDECA, el H. Gobierno Provincial de Tungurahua y las Asociaciones de Llangahua y Pucutahua, desde finales de julio 2005 hasta la presente fecha, mantienen un convenio de inter-cooperación, para aplicar un "*plan de desarrollo sostenible*" que mejore la calidad de vida de las poblaciones involucradas y un "*plan de restauración y manejo*" para las áreas de páramo. Las perspectivas de este convenio van hasta finales del 2013.

Motivados por este compromiso de apoyo, la Asamblea General de la comunidad de Llangahua, el viernes 23 de octubre del 2009, resuelve firmar colectivamente un "Acuerdo", declarando las 6.213 hectáreas de sus páramos, como zona de "Reserva Ecológica Bajo Gestión Comunitaria", para lo cual hubo la necesidad de discutir y poner en vigencia el reglamento correspondiente.

Los problemas del pastoreo.- Según el reglamento de uso y administración del páramo comunal, se tiene previsto el pastoreo libre de 5 bovinos por socio o en sustitución de ello, 50 borregos. Todavía persisten algunos problemas en la aplicación de este reglamento; sin embargo, en los dos años de vigencia, ha sido un instrumento importante para ir regulando poco a poco la excesiva carga animal, las quemadas, la delimitación de la frontera agrícola, la pesca y la caza, los asentamientos humanos, la tala del bosque nativo, etc. Según reportan los últimos monitoreos realizados por el promotor am-

biental, hasta hoy en día, aún se pastorean unos 1.079 animales (677 ovinos, 46 camélidos, 315 bovinos, 41 equinos) a pesar de haberse terminado el tiempo para sacar a los animales del páramo y haberse prohibido el pastoreo de equinos.

Ampliación de la frontera agrícola.- El parcelamiento de la hacienda se desarrolló en algunas etapas, la última parcelación se realizó en el año de 1986 entregándose a 140 socios 7 hectáreas a c/u, ubicadas en una franja contigua al límite con el páramo comunal. Bajo el acuerdo de declaratoria comunal realizada en octubre del 2009, aún se respeta la “tercera línea” la misma que divide a Llangahua en dos: zona poblada y zona de páramo.

El crecimiento poblacional, la minifundización parcelaria, el acceso desigual a los beneficios del proyecto, la persistencia del pastoreo en el páramo por parte de algunas familias de poder, la ocupación de dos familias con viviendas ubicadas dentro del área de páramo, la pasividad de los directivos en aplicar el reglamento, etc. Hacen peligrar la estabilidad de la frontera agrícola. Todavía Hay personas que piden subir una cuarta línea para hacer agricultura.

Las quemas.- Sigue siendo uno de los problemas más comunes en esta zona, sin embargo, también es cierto que ésta práctica tradicional de cazar conejos, promover el rebrote de nuevo pajonal para el pastoreo, atraer las lluvias en momentos de sequía, etc, va disminuyendo.

Los meses de máxima quema, son los de verano (noviembre a enero). De acuerdo al monitoreo y vigilancia, se han contabilizado 2 incendios en el 2011, afectando un área de 12 hectáreas. Todavía no hay el suficiente control de los incendios, nadie apaga y no se sanciona con rigor a quienes queiman. Generalmente lo hacen por la noche y nadie da razón del causante, a pesar de ello, se está realizando reuniones con la comunidad para ir sensibilizando sobre este problema, especialmente con las escuelas.

Los asentamientos humanos en las tierras comunales.- En la actualidad existen dos familias asentadas en las tierras comunales las mismas que han llegado a un acuerdo con la comunidad para hacer uso solo de la vivienda. Sin embargo, a ese pretexto de la vivienda, todavía se continúa usufructuando del pastoreo en el páramo.

Uso del agua.- Algunas preocupaciones de la población tiene que ver con la disminución del agua en las fuentes, sobre todo en el sector de Zanja pamba. En el verano los caudales se bajan considerablemente, a lo que se suma, el excesivo desperdicio del agua durante la noche y por la falta de tecnificación del riego.

4.4. ZONA CUATRO: PUCUTAHUA

- a) *La problemática de Pucutahua.*- El problema central de la Asociación Pucutahua, es que, a pesar de mantener una propiedad comunal de 3.201 hectáreas de páramo y apenas 4 has de pastos; la es-

5. BREVE DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto tiene como área física los territorios comprendidos en la zona de Escorzoneras, Rumipata, Llangahua y Pucutahua, con una extensión de aproximadamente 16.150 has, situadas en la parte Sur Occidental de la Provincia de Tungurahua, entre altitudes de 3.450 a 4.400 msnm, donde se insertan las diez organizaciones de base: Escorzoneras, Mandana, 30 de Diciembre, Cochapamba, Rumipata, Llangahua, 13 de junio, San Emilio, Mushug Ñan y Pucutahua.

Entre las principales dificultades que detienen el desarrollo de las familias campesinas de la COCP están: el avanzado proceso de deforestación, la permanente disminución de los caudales de agua, la degradación de los pastizales y la presión por ampliar la frontera agrícola en los páramos comunales, combinados con la baja producción agrícola y ganadera, los avanzados procesos erosivos de las tierras, la introducción de cultivos con alto uso de pesticidas y agroquímicos, a lo que se suman, la explotación por parte de los intermediarios en la comercialización de sus productos y sobre todo, una débil gestión administrativa y organizativa de las comunidades y la propia COCP, ocasionando que esta población campesina indígena viva en condiciones de pobreza y marginalidad.

Con estos antecedentes, el proyecto plantea las siguientes acciones: el mejoramiento de la infraestructura y la gestión social del riego, el incremento de la producción agropecuaria - fundamentalmente de pastos mejorados, el apoyo al turismo comunitario, el patrocinamiento en el programa de acopio y comercialización de la leche, la determinación de acuerdos y acciones para la recuperación, protección y conservación del páramo, la aplicación de un plan de educación ambiental y un plan de apuntalamiento organizativo. Todo bajo el paraguas de los tres componentes: Ambiental, Productivo y Social.

6. EJES ESTRATÉGICOS DEL PROYECTO

6.1. LA PROPUESTA AMBIENTAL

Capacitación y motivación en temas de Educación Ambiental a la población adulta de la COCP.- Este proceso se ha venido trabajando con la Red Educativa Bilingüe Llangahua la misma está conformada por 9 centros distribuidos en la zona, y que dentro de su malla curricular tienen determinada como materia de estudio la Educación Ambiental, en el año anterior se ha venido capacitando y trabajando a los escolares mediante un Plan de Educación Ambiental, cabe recalcar que es un eje estratégico en la concienciación y el cambio de actitud hacia el fomento de valores de respeto a sus recursos naturales, sin embargo para el presente año mediante un acuerdo establecido entre los ocho planes de manejo el FPLCPT, se hará cargo de direccionar estas actividades que estaban establecidas en el año anterior como se ha venido realizando significativamente una mayor labor de educación ambiental enfocada a atender a la niñez, pero también es necesario tomar en cuenta a los adultos, quienes son los que generalmente establecen las medidas correctivas que llevan a reorientar en el mediano plazo actividades de cuidado y conservación de sus páramos

Es por ello que se impulsara un amplio programa de educación ambiental que profundice la atención de las necesidades de sensibilización a la población joven y adulta involucrada en el desarrollo del Proyecto, a través de procesos de aprendizaje que permitan el desarrollo de conocimientos, habilidades, actitudes y valores dictados a través de talleres con temáticas que apoyen a un cambio de actitud de los directamente involucrados así como también de la población que hace uso de los recursos como el agua y la biodiversidad, dando énfasis especial a las Juntas de Agua Potable y de Riego que están dentro de la COCP, con el objetivo de tratar los temas ambientales tales como: Derechos Ambientales, Paramo, Bosques y Cambio Climático, temas fundamental para el desarrollo de las otras actividades

Cabe recalcar que es importante motivar a las familias beneficiarias del proyecto para que tomen conciencia de que al destruir sus páramos pueden alterarlo realmente y que es imposible volver a recuperar en las condiciones que estos estaban, especialmente con las continuas quemas, sobre pastoreo, e incremento de la frontera agrícola actividades que generalmente se han dado en estas zonas.

Uno de los problemas ambientales que también se presentan y que es una verdadera preocupación es la acumulación de basura en sitios de alta confluencia como ferias una de ellas se da todas las semanas en la Feria del Salado, produciendo de esta manera focos de contaminación, por tal razón se promoverá el manejo y gestión adecuado de la basura en esta feria a través de la reestructuración de las comisiones delegadas para esta actividad con la coordinación participativa de la diligencia de la COCP, quien está encargada de organizar este evento, para ello se realizaran campañas y mingas de limpieza conjuntamente con la población y los vendedores, con el objetivo de establecer el hábito “ de poner la basura en su lugar” para ello se gestionara los basureros con el Municipio de Ambato, institución encargada de brindar este servicio, con la urgencia de tener una “comunidad limpia”, que se dará a través de talleres y actividades de concientización ambiental.

Reducir la presión social arriba, mejorando las condiciones de vida abajo.- Las condiciones de pobreza y el deterioro de los recursos productivos en las comunidades, hacen que se lo mire al páramo como una válvula de escape. Ello prácticamente ha obligado a subir la frontera agrícola, al sobre pastoreo, a la explotación del bosque nativo, a la desmedida extracción del agua, etc., En consecuencia, al proyecto le queda resarcir estas inequidades sociales, económicas y ambientales, con la implementación de un plan de desarrollo en la parte baja, donde vive la gente, lo que implica mejorar la producción individual y colectiva y bajar la tensión hacia la parte alta.

El agua como recurso estratégico.- La excesiva carga animal en el páramo deteriora la cobertura vegetal y por ende la capacidad de retención hídrica, por lo que, en tres años se tiene previsto llegar a acuerdos en bajar un 20% de la carga animal, trabajando a la par con el componente productivo que a través de la dotación de pastos mejorados, se incrementará el hato lechero y poco a poco deberán ir desistiendo de tener los animales en el páramo. Tener agua de buena calidad y en cantidad adecuada, será el objetivo campesino más codiciado, por lo que se realizará un monitoreo público a través de censos pecuarios anuales, mediciones de la cobertura vegetal, seguimiento a los caudales en las vertientes y zonas escurrecimiento, cálculos sobre la capacidad de almacenamiento del páramo, etc. Todo esto en su conjunto,

permitirá dar a conocer a la comunidad cual es el impacto positivo al disminuir el pastoreo extensivo y cómo influye en la regulación hídrica del páramo.

Búsqueda de alternativas de conservación del páramo.- Las 11.378 has de páramos comunales, que son utilizados por las familias campesinas para el pastoreo del ganado, el aprovisionamiento de agua para riego y consumo humano, caza y pesca, y como ofertantes de madera y leña; se ubican prácticamente en tres organizaciones: Rumipata (1.968 has), Llangahua (6.213 has) y Pucutahua (3.197 has)⁵.

Una de las inquietudes en la COCP es, qué hacer con las zonas y organizaciones que ya no tienen páramo comunal (todo está parcelado) o simplemente nunca lo tuvieron de manera directa; los casos más claros son Escorzoneras, Mandana, 30 de diciembre y Cochapamba, donde todo lo parcelaron y de San Emilio, 13 de Junio y Mushug Ñan, que son organizaciones relativamente jóvenes sin derecho directo al páramo. En el primer caso, se están encaminando algunos acuerdos para conservar los “humedales privados” que siendo de gran importancia hídrica para la zona, es justo que la comunidad convenga negociaciones con los dueños. La intermediación tanto de la COCP como la experiencia de la entidad ejecutora es fundamental, por lo que, es preciso previamente mapear y caracterizar los humedales estratégicos y preparar una propuesta diseñada con alternativas e incentivos motivantes.

6.2. EL ASPECTO PRODUCTIVO Y LA SOBERANÍA ALIMENTARIA.

En el aspecto productivo, la estrategia plantea, dar continuidad a lo que se venía haciendo en la primera fase y que se puede resumir en lo siguiente:

Implementación de pastos mejorados.- Actualmente, uno de los rubros más importantes de la economía campesina de la zona, es la crianza de ganado vacuno para el engorde y fundamentalmente la producción de leche. De los primeros sondeos en las zonas de Llangahua y Escorzoneras, se puede deducir que diariamente se producen alrededor de unos 7.000 litros de leche, de los cuales entre el 85 y 90%, se venden en líquido, cuyos ingresos constituyen el rubro más importante de las familias campesinas de la zona; razón suficiente para que la presente propuesta, promocióne el manejo de un paquete tecnológico sencillo, basado en el uso de mezclas adecuadas de especies forrajeras cuyas variedades han sido prácticamente validadas en la zona, tanto por su adaptación a las condiciones climáticas locales, como en términos de palatabilidad para los animales y de rendimientos favorables para los campesinos.

Dado que los campesinos de la zona, por lo general no cuentan con recursos suficientes para cubrir los costos de la semilla, el proyecto asume en todo su valor; sin embargo, un acuerdo al interior de la COCP, demanda un reintegro del 25% que se gravan a todos los “apoyos familiares”. La recuperación de este porcentaje de fondos, es parte de la estrategia financiera de la organización de Segundo Grado.

⁵

Corresponden a medidas georeferenciadas en el 2009 por técnicos de Iedeca y con el apoyo de las comunidades como parte del mapeo de los páramos, luego de los acuerdos de la reserva comunitaria con Llangahua.

En este sentido, metodológicamente una vez que cada comunidad identifica y entrega un listado de beneficiarios, se procede a planificar los períodos de siembra, a georeferenciar las parcelas y programar las visitas técnicas. Sobre la base de los acuerdos logrados en el punto anterior se procede a entregar las semillas. Hasta hoy, la introducción de especies y variedades americanas, ha tenido una gran aceptación en la población.

El apoyo técnico está coordinado por un profesional de experiencia, mismo que está apoyado por un Promotor Zonal a tiempo completo. Precisamente, será el Promotor, quien mantenga la relación de enlace entre las instituciones y los beneficiarios, siendo la pieza fundamental tanto en el actual desarrollo de las actividades de campo, como en la “apropiación del proceso” por parte de la OSG.

El programa de mejoramiento de pastos prevé, desde el inicio o simultáneamente a la implementación de las parcelas, la realización de una serie de eventos de motivación y capacitación teórico-prácticos tanto a las familias directamente involucradas, como al resto de miembros de la comunidad. Los días de campo, las visitas parcelarias y todo intercambio de experiencias, serán un mecanismo idóneo para la socialización tecnológica que asegure una buena siembra y un posterior tratamiento del cultivo.

La implementación de Sistemas Agroforestales.- Se pretende la siembra de aproximadamente 25.000 plantas nativas en las áreas comunales y familiares. De la experiencia anterior, uno de los principales problemas viene siendo la alta mortalidad de las plantas, por lo que se hace necesario un alto compromiso de cuidado con cada una de las comunidades y familias beneficiarias; si no hay esta responsabilidad comunal y familiar, simplemente no se lo dotará de las plantas. Para el seguimiento y evaluación, se contará con un técnico y el apoyo del Promotor en cada zona.

6.3. EL FORTALECIMIENTO ORGANIZATIVO Y POLITICO.

Hay que reconocer que la “organización” no se produce de forma espontánea, sino que, es un proceso de “construcción y reconstrucción” que requiere de una decisión colectiva, de objetivos, metas, medios y de una estructura orgánica. Esta construcción y fortalecimiento organizativo, requiere de un proceso permanente de relación entre hombres y mujeres, jóvenes, adolescentes, niños y niñas de nuestras comunidades, con interés de organizarse, con un objetivo común y una situación que interese resolver⁶.

En este ámbito, la ejecución del componente social, debe contener la voluntad suficiente para fortalecer la situación organizativa y de reposicionamiento tanto de la COCP como de las organizaciones filiales. Por ello, la presente propuesta insiste en empezar a reconstruir nuestras organizaciones y tratar de fortalecerlas a través de las siguientes estrategias:

1. Conocer la realidad y las necesidades: A parte de los aspectos técnicos y productivos, es necesario volver a revisar la situación real tanto de las organizaciones de base como de la propia COCP, con la finalidad de conocer a fondo los problemas y las necesidades más sentidas de la población; saber quiénes son los

⁶ Tomado de: Sistema Nacional de Formación de Liderazgos Democráticos, Eje 4. Organización y Liderazgo.

sectores aliados; hacia donde hay que dirigir la exigencia de las demandas. La construcción organizativa requiere de un conocimiento profundo de la realidad en la que actúa nuestra organización.

2. Concienciar a la población: Por lo general la gente de base de nuestras organizaciones, conocen lo que les hace falta, pero no se identifican cuales son las causas ni quiénes son los responsables de la situación en que se vivimos. De ahí que es importante desarrollar la conciencia y un análisis profundo de lo que están viviendo, a fin de que las propuestas respondan a esa realidad. En este proceso de concientización, será importante, inducir la “mística” en la propia población y dirigencia, a fin de impulsar la organización, el trabajo productivo, el cuidado ambiental, etc, basado en la aplicación de “valores”.

3. Facilitar herramientas para la formulación de propuestas: Los dirigentes, conjuntamente con todos quienes participan en la organización a parte de los asuntos técnicos y productivos, deben también conocer y manejar las principales políticas, normas, leyes y aspectos coyunturales, en el ámbito local, provincial y nacional. Para ello, la presente propuesta plantea una serie de eventos con temas de sumo interés, que les permita conocer y formular propuestas y tener la capacidad de que estas sean concretas, comprensibles y oportunas. Recordando que la gente se agrupa en torno a propuestas concretas que buscan resolver sus problemas inmediatos: económicos, salud, páramos, agua, territorios, servicios, etc. Por ejemplo, conocer los ámbitos y competencias de los gobiernos descentralizados y demás instituciones del Estado o las opciones de apoyo desde el FMPLPT, HGPT, etc. serán claves.

Todavía en las comunidades filiales del a COCP, para tener una vida mínimamente digna, hace falta mucho por conseguir. Hay poblaciones que carecen de infraestructuras y servicios básicos como: agua potable, riego tecnificado, casas sociales, canchas deportivas, caminos, teléfono, baterías sanitarias, proyectos productivos y ambientales, etc. sin embargo, las dependencias municipales u otros organismos del Estado, no han atendido satisfactoriamente o simplemente han negado. Son estas desatenciones en algunos casos, requieren de la formulación de propuestas y proyectos desde los necesitados.

4. Revisar y fortalecer las estructuras internas: Una buena organización, requiere de una estructura orgánica adecuada, dependiendo de los objetivos, cobertura y ejes de acción. Para ello siempre será importante establecer responsabilidades. En este sentido, se plantea revisar y actualizar si es necesario, los Estatutos y Reglamentos tanto de las organizaciones de base como de la propia COCP.

5. Multiplicar y seleccionar cuadros: Actualmente en la COCP y en las propias comunidades, se nota una carencia de liderazgos. La juventud, está migrando o simplemente no le importa la “organización comunitaria”, y busca una forma de vida más individualizada. Por consiguiente, es necesario tener una nueva visión respecto a la formación de “cuadros”, que se multipliquen de acuerdo con las necesidades y las actividades que desarrollan. La propuesta, en este caso, tiende a más de los dirigentes a incluir nueva gente de las comunidades. Con esta finalidad, se ha preparado una serie de talleres, reuniones, encuentros, etc con temas de interés.

6. *La formación permanente*: La formación es una estrategia fundamental del proceso organizativo, por eso es vital combinar la reflexión permanente sobre la práctica organizativa y los procesos formativos de reflexión (cursos, exposiciones, talleres, charlas, etc.). En este sentido, se aspira a revisar continuamente con la población, los contenidos de capacitación y buscando siempre los mejores expositores y los escenarios más adecuados. Por lo tanto, dentro de este proceso de fortalecimiento, la “capacitación”, juega un rol fundamental y que debe ser permanente y muy bien aprovechada incluso dentro de las actividades comunitarias, las mingas, sesiones, campañas, recorridos, etc. Los eventos más formales como los cursos, talleres, demostraciones prácticas, intercambio de experiencias, charlas, etc., deben ser consecutivos, dinámicos y sobre todo apoyados por la directriz de la COCP.

Finalmente, es importante señalar que para todo el proceso organizativo y de capacitación del Proyecto, la vinculación de la mujer es un hecho. Es más, se propone priorizar su participación.

7.- OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL

Mejorar las condiciones de vida de las poblaciones y organizaciones filiales a la COCP, mediante la implementación del proyecto agro-productivo, y el fortalecimiento socio-organizativo priorizando el cuidado ambiental y asegurando la soberanía alimentaria.

8. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y ESPECÍFICOS

OE.1. Contribuir al cuidado, recuperación y conservación del páramo mediante la participación comunitaria e institucional, con el fortalecimiento de capacidades y la sensibilización a través de la educación ambiental, garantizando de esta manera su sostenibilidad.

OE.2. Mejorar la producción agropecuaria con prácticas más limpias, enfocando la seguridad alimentaria y la tecnificación del riego en las organizaciones de la COCP.

OE.3. Promover el fortalecimiento de la organización campesina de base como de la propia COCP, mediante la mejora de las capacidades de los dirigentes y líderes.

9. RESULTADOS ESPERADOS

a) OBJETIVO ESTRATÉGICO UNO:

R1. Se cuenta con un estudio de caracterización del área de conservación de los páramos de la COCP.

R2. Se ha capacitado y sensibilizado en temas de Educación Ambiental a la población adulta de las Juntas de Agua de Riego, Agua Potable y de las Comunidades filiales a la COCP.

- R3. Se ha organizado y concientizado el manejo de la basura en la Feria de El Salado.
- R4. Se cuenta con acuerdos para determinar el área de conservación de la Asociación de Rumipata
- R5. Se georeferenció los humedales ubicados en Mandana y Escorzoneras, conjuntamente con sus propietarios.

b). OBJETIVO ESTRATÉGICO DOS:

- R1. Se ha incrementado la producción y productividad de los pastizales para bovinos en la COCP a través de la entrega de semillas mejoradas y un paquete tecnológico mínimo.
- R2. Se ha capacitado a los productores de las organizaciones filiales de la COCP en manejo pecuario básico y la producción higiénica de la leche.
- R3.- Se ha mejorado la Administración, Operación y Mantenimiento del Centro de Acopio Lechero – CAL⁷ de la COCP, cuyos roles gerenciales y operativos están definidos.
- R4. Se ha mejorado los niveles de seguridad y soberanía alimentaria de las poblaciones vinculadas a la COCP, promoviendo una “producción sana”, de cultivos básicos en la alimentación campesina como es la papa y el haba.
- R5. Se ha mejorado el acceso de las comunidades campesinas filiales de la COCP, a la infraestructura comunitaria mediante la construcción de obras civiles.

c). OBJETIVO ESTRATÉGICO TRES:

- R1.- Se ha fortalecido el nivel organizativo y de conciencia política de las organizaciones de base y de la propia COCP.
- R2.- Se ha mejorado la capacidad de gestión administrativa y gerencial de la COCP y sus 10 organizaciones filiales.

10. METODOLOGÍA DE INTERVENCIÓN

Parte de la estrategia en el trabajo será el fortalecimiento organizativo de las distintas comunidades y de la propia COCP. Es una metodología participativa e integra a los campesinos desde la fase anterior.

La participación de los beneficiarios es prácticamente un requisito esencial de la presente propuesta. Esto significa que los beneficiarios contribuyen antes, durante y después de la ejecución del proyecto, a través

⁷ Centro de acopio lechero – CAL, en este caso está ubicado en la Comunidad de Llangahua – sector El Salado.

de: recorridos de campo, mediciones, ideas y alternativas para solucionar algunos problemas.

Para el presente Proyecto, entendiendo que es la continuidad de un corto proceso anterior, los beneficiarios están bien informados y tiene pleno conocimiento de los objetivos y actividades que demandaría el proyecto. Por lo tanto, durante la ejecución los beneficiarios serán los protagonistas fundamentales en el trabajo, en los eventos de capacitación, en las reuniones de discusión, en las evaluaciones de avance, en las gestiones que demande el proyecto.

11. COMPONENTES

Con los antecedentes antedichos, el proyecto plantea las siguientes acciones: el mejoramiento de la infraestructura y la gestión social del riego, el incremento de la producción agropecuaria - fundamentalmente de pastos mejorados, el apoyo al turismo comunitario, el patrocinamiento en el programa de acopio y comercialización de la leche, la determinación de acuerdos y acciones para la recuperación, protección y conservación del páramo, la aplicación de un plan de educación ambiental y un plan de apuntalamiento organizativo. Todo bajo el paraguas de los tres componentes:

- Componente 1: Ambiental
- Componente 2: Económico-Productivo
- Componente 3: Socio-organizativo – capacitación.

En todo este proceso, la estrategia general es buscar el apoyo y la coordinación entre dirigentes de la COCP y las dirigencias de las organizaciones de base. Contar con la participación activa de los beneficiarios, así como, trabajar con los niños, adultos y jóvenes hombre y mujeres en la capacitación y concientización del uso y manejo de los recursos naturales y productivos campesinos.

12. MATRIZ DE MARCO LÓGICO

FIN/OBJETIVO GENERAL		Mejorar las condiciones de vida de la población vinculada a las organizaciones filiales a la COCP, mediante la implementación de alternativas agro productivas, y el fortalecimiento socio-organizativo priorizando el cuidado ambiental y asegurando la soberanía alimentaria.			
PROPÓSITO / OBJETIVO ESPECÍFICO UNO		Contribuir al cuidado, recuperación y conservación del páramo mediante la participación comunitaria e institucional, mediante la sensibilización a través de educación ambiental, garantizando de esta manera su sostenibilidad.			
RESULTADOS ESPERADOS		INDICADOR	ACTIVIDAD	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
R.1	Se cuenta con dos estudios de caracterización del estado de salud actual de los páramos de la COCP.	A diciembre de 2012, se cuenta con dos estudios de caracterización del estado de salud actual de los páramos de Rumipata y Llangahua, tomando en cuenta los componentes (agua, suelo, flora y fauna).	<ul style="list-style-type: none"> – Georeferenciación y mapeo participativo de las áreas de páramo declaradas en reserva. – Elaboración de los términos de referencia para los estudios del páramo - consultoría. – Contratación y ejecución del estudio para determinar el estado de salud actual de los páramos de Rumipata y Llangahua-Pucutahua, con la participación de las comunidades. – Aforos de ríos y vertientes en épocas estiaje. 	<ul style="list-style-type: none"> – Mapas – Fotografías – Informes. – Documento – Contrato <p>Datos de campo</p>	Existen estudios de la caracterización del área de páramos conservada de la COCP.
R.2	Se ha capacitado y sensibilizado en temas de Educación Ambiental a la población adulta de las Juntas de Agua de Riego, Agua Potable y las propias comunidades.	<p>A diciembre 2012, el 70% de los miembros de las Juntas de A. Potable y Riego de las zonas Escorzoneras y Llangahua, están conscientes de la importancia de la Educ. ambiental.</p> <p>A diciembre del 2012, 25 dirigentes y representantes a las Asambleas de la COCP, han mejorado sus conocimientos en gestión de su páramo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Charlas y eventos de concientización a los usuarios de las Juntas de A. Potable y Riego de las zonas de Escorzoneras y Llangahua, sobre la importancia de la Educ. ambiental y la biodiversidad. – Talleres modulares de Educ. Ambiental para los dirigentes de la COCP y representantes de las filiales, con intercambio de experiencias sobre gestión comunitaria del páramo. 	<ul style="list-style-type: none"> – Registro de Asistencia – Informe. – Temas desarrollados: Derechos ambientales, valor del bosque nativo, gestión comunitaria, cambio climático y relación agua-páramo. 	La población adulta beneficiarias de la COCP, está convencida y concientizada sobre temas en Educación Ambiental.

<p>R.3</p>	<p>Se ha organizado y concientizado en el manejo de la basura y desechos sólidos en la feria de El Salado.</p>	<p>A diciembre 2012, el 60% de los vendedores están organizados y conscientes sobre el manejo adecuado de la basura y los desechos orgánicos en la feria de El Salado (Comunidad Llangahua), bajando en un 30% el nivel de basura en este sitio.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Reuniones de concientización y sensibilización sobre el problema de la basura con los vendedores de la feria. – Elaborar y aprobar el reglamento básico de manejo de basura en la feria, con participación de la dirigencia de la COCP. – Imprimir y socializar a la población el reglamento de manejo de la basura. – Determinación de responsabilidades en el aseo y organización de la feria. – Gestionar y ubicar basureros en sitios estratégicos de la feria. – Campaña de limpieza mediante mingas, con los moradores del centro poblado de El Salado y los vendedores de la feria. 	<ul style="list-style-type: none"> – Registro de asistencia – Reglamento básico Impresiones – Entrevista directivos COCP – Fotografías – Informes e imágenes 	<p>La Feria del Salado adoptan una cultura de prácticas amigables con el manejo de la basura</p>
<p>R.4</p>	<p>Se cuenta con acuerdos básicos para detener la ampliación de la frontera agrícola, quemas y sobre pastoreo; encaminando un pre-acuerdo en la determinación del área de conservación del páramo de la Asociación de Rumipata.</p>	<p>A diciembre 2012, se cuenta con acuerdos iniciales para detener la ampliación de la frontera agrícola, quemas y sobre pastoreo en los páramos de la Asociación Rumipata.</p> <p>A diciembre 2012, se cuenta con un pre-acuerdo para la determinación del área de conservación del páramo de la Asociación de Rumipata</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Talleres de sensibilización, motivación y capacitación sobre la importancia del páramo en la generación de agua. – Asambleas con la participación de los socios en la formulación de los acuerdos para detener la ampliación de la frontera agrícola, quemas y sobre pastoreo. – Recorridos de verificación con técnicos, directivos y delegados de la comunidad para concientizar sobre la problemática actual del páramo y la necesidad de conservarlo. – Intercambio de experiencias sobre gestión y conservación comunitaria del páramo. Visita a los páramos de El Ángel - Carchi y Patococha en el Cañar 	<ul style="list-style-type: none"> – Registro de Asistencia. – Actas de Asamblea. – Registro participación – Imágenes – Informe de gira – Imágenes 	<p>Miembros de la asociación Rumipata acuerdan detener la ampliación de la frontera agrícola, quemas y sobre pastoreo; y establecen un pre-acuerdo para determinar las áreas de conservación del páramo,</p>

R.5	Se ha determinado y empezado el proceso de negociación con los propietarios de los humedales estratégicos de Mandana y Escorzoneras para su conservación.	A diciembre 2012, se tiene determinado y mapeado los humedales estratégicos de Mandana y Escorzoneras. A diciembre 2012, la Junta de Aguas de Escorzoneras-Quilloto, ha establecido los criterios de negociación con los propietarios de los humedales.	<ul style="list-style-type: none"> – Georeferenciación y mapeo de los humedales conjuntamente con los dueños de los predios y dirigentes de la Junta de Aguas de Escorzoneras - Quilloto. – Talleres de concientización a los usuarios del agua sobre la importancia y el rol de los humedales frente al agua. – Primeras reuniones de negociación entre propietarios y dirigentes de la Junta de Aguas 	<ul style="list-style-type: none"> – Mapas – Registro de Asistencia – Actas de Reuniones. – Imágenes 	Están determinados los humedales estratégicos de Mandana y Escorzoneras y se han dado los primeros pasos para la negociación.
PROPÓSITO / OBJETIVO ESPECÍFICO DOS		Mejorar la producción agropecuaria con prácticas más limpias, enfocando la seguridad alimentaria y la tecnificación del riego en las organizaciones de la COCP.			
RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	ACTIVIDAD	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS	
R.1	Se ha incrementado la producción y productividad de los pastizales para bovinos en la COCP a través de la entrega de semillas mejoradas.	A diciembre 2012 se cuenta con 245 has de nuevos pastos mejorados en las comunidades de Mushug Ñan, San Emilio, 13 de Junio, 30 de Dicbre., Escorzonera, Mandana y Cochapamba, con un incremento productivo de 32 a 48 Ton/Ha A diciembre 2012, se ha capacitado al 80% de las 245 familias beneficiarias de los pastos en las comunidades de Mushug Ñan, San Emilio, 13 de Junio, 30 de Diciembre, Escorzonera, Mandana y Cochapamba.	<ul style="list-style-type: none"> – Análisis e identificación de los beneficiarios de la semilla de pastos. – Adquisición de semillas de pastos – Distribución de las semillas – Instalación de parcelas de pastos en las 7 asociaciones de la COCP. – Monitoreo de rendimientos: análisis de muestras de biomasa, materia seca y nutrientes del suelo – Cursos teórico-prácticos sobre siembra y manejo de pastos. – Evaluación colectiva de las parcelas instaladas con pastos. – Visita a la ESPOCH para conocer técnicas de manejo de pastos y ganado lechero con los productores. 	<ul style="list-style-type: none"> – lista – facturas – Informe – imágenes – ficha de seguimiento – Resultados de análisis – Registros participación – Imágenes – Informes 	Condiciones ambientales apropiadas para la producción de pastos
R2.	Se ha capacitado a los productores de las organizaciones filiales de la COCP en manejo pecua-	A diciembre 2012 se cuenta con 120 productores capacitados y conscientes en la entrega de leche en óptimas condiciones de higiene.	<ul style="list-style-type: none"> – Adquisición y entrega a la COCP de un generador eléctrico. – Cursos sobre manejo y sanidad animal, y ordeño manual higiénico. 	<ul style="list-style-type: none"> – Factura e imágenes – Listado participantes. – Análisis muestras leche 	Los productores adoptan las nuevas prácticas para obtener leche de calidad y los auxilia-

	rio básico y producción higiénica de la leche.	A diciembre 2012, están funcionando dos botiquines veterinarios para primeros auxilios a través de la formación de 6 auxiliares veterinarios de las comunidades de Mandana y Escorzoneras.	<ul style="list-style-type: none"> – Curso de primeros auxilios veterinarios y, de manejo y administración de botiquines. – Adquisición y entrega de los botiquines veterinarios. – Prácticas de tratamiento en bovinos con medicamentos y vitamínicos. 	<ul style="list-style-type: none"> – Listado participantes. – Imágenes – Factura e imágenes – Acta entrega-recepción – Registro participantes. – Memoria del taller 	res veterinarios aceptan condiciones de implementación
R3.	Se ha mejorado la Administración, Operación y Mantenimiento del Centro de Acopio Lechero – CAL de la COCP, cuyos roles gerenciales y operativos están definidos.	A diciembre 2012, está vigente un reglamento de funcionamiento discutido, consensado y aprobado por los productores, con roles, funciones y rendición de cuentas claras.	<ul style="list-style-type: none"> – Asambleas con directivos de la COCP y Productores para analizar, debatir y normar los aspectos administrativos. – Revisar los Estatutos de la COCP y hacer alcances o adaptaciones si es necesario. – Elaboración, impresión y socialización del Reglamento de Funcionamiento del Centro de Acopio Lechero - CAL. – Dos asambleas generales para la rendición de cuentas y entrega de informes sobre la gestión del Centro de Acopio Lechero. 	<ul style="list-style-type: none"> – Registros asistencia – Actas de reuniones – Estatutos – Lista de participantes – Reglamento – Lista de participantes – Informes de actividades y Tesorería 	Existe la predisposición de los dirigentes y socios de la COCP
R4.	Se ha mejorado los niveles de seguridad y soberanía alimentaria de las poblaciones vinculadas a la COCP, promoviendo una “producción sana”, de cultivos básicos en la alimentación campesina como es la papa y el haba.	A diciembre 2012 se cuenta con 6 has cultivadas con variedades limpias de papa (3 has) y haba nativas (3 has), manejadas técnicamente bajo la lógica de producción limpia en las Asociaciones: Mandana, Cochapamba, Escorzoneras, 30 Diciembre, Llangahua, 13 Junio y San Emilio.	<ul style="list-style-type: none"> – Talleres de motivación en c/zona sobre el rescate de semillas andinas, soberanía aliment. y agricultura limpia – Análisis, identificación de los beneficiarios. – Georeferenciación de las parcelas. – Adquirir semillas de papa y haba (para 3 y 3 has respectivamente). – Prácticas de elaboración y aplicación 	<ul style="list-style-type: none"> – Listado participantes – imágenes – Listado beneficiarios – Parcelas georeferenc. – Solicitud – facturas – Imágenes – Informe 	Productores convencidos sobre la producción para mejorar la seguridad alimentaria

			<p>de abonos orgánicos y bioles.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Instalación de parcelas de papa y haba en 7 de las 10 asociaciones de la COCP. 	<ul style="list-style-type: none"> – Acta de entrega 	
R.5	Se ha implementado sistemas agroforestales familiares en las comunidades filiales de la COCP.	<p>A diciembre 2012 se tienen sembradas 5.000 plantas nativas para la conformación de cortinas rompe-vientos en áreas familiares de la COCP.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Análisis e identificación de familias beneficiarias. – Consecución de plantas y plantación. – Monitoreo de prendimientos de plantas y seguimiento mensual. 	<ul style="list-style-type: none"> – Listado de entrega. – Fichas de seguimiento – Informe técnico. 	Familias y socios de la COCP poseen cortinas rompe vientos con plantas nativas con un alto prendimiento.
R.6	Se ha mejorado el acceso de las comunidades campesinas filiales de la COCP, a la infraestructura de riego, mediante la construcción de obras civiles.	<p>A diciembre de 2012, se ha revestido 300 metros del canal Escorzonerías – Quilla-toro.</p> <p>A diciembre de 2012, se tiene entubado 1740 metros del sistema de riego de la Asoc. Cochapamba.</p> <p>A diciembre de 2012, se cuenta con un estudio del Sistema de Agua Potable para Mandana.</p> <p>A diciembre 2012 se cuenta con un estudio e implementación de la primera parte del sistema de aspersión de Silla rumí en el sector del Salado - Llangahua.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Nivelación topográfica del canal. – Adquisición e instalación de 300 m de canalones en el canal principal de Escorzonerías – Quillotro. – Entubado de 1740m de conducción principal (adquisición e instalación de 290 tubos PVC6x75mm x0.8MPa) – Elaboración de estudio técnico-social (Recorridos de campo, planimetría, encuestas, mediciones de caudal, reuniones, etc). – Elaboración de estudio técnico-social (Recorridos de campo, planimetría, topografía, encuestas, aforos de caudal, reuniones, etc). – Asambleas con la comunidad de Llangahua y los beneficiarios para tomar acuerdos de uso de las aguas – Construcción del sistema Silla Rumi (nivelaciones, excavación y tendido de 2.5 Km de tubería). 	<ul style="list-style-type: none"> – Datos de campo – Inspección de campo – Solicitud de compra – Fotografías – Informe – Imágenes – Actas de reuniones – Estudio – Actas de reuniones – Encuestas – Estudio – Actas de reuniones – Registro de trabajo – Fotografías – Informe 	

PROPÓSITO / OBJETIVO ESPECÍFICO TRES		Promover el fortalecimiento de la organización social y comunitaria, a través del perfeccionamiento de las destrezas y capacidades de los dirigentes y líderes de base y de la propia COCP, a fin de mejorar sus cualidades de gestión e incidencia en el desarrollo local.			
RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	ACTIVIDAD	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS	
R.1	Se ha mejorado la capacidad administrativa, operativa y de gestión a nivel de las organizaciones de base de la COCP.	<p>A diciembre 2012, las comunidades de Escorzonerías, Mandana, 30 de Diciembre, Cochapamba, Rumipata, 13 de Junio y Mushugñan; cuentan con sus tres directivos y líderes principales, formados y capacitados en temas organizativos y de gestión comunitaria.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Selección e inscripción de tres participantes por comunidad en el proceso de capacitación y formación. – Acuerdos del esquema, cronograma y horarios de aplicación del plan de formación y capacitación. – Aplicación del Plan de Capacitación a través de talleres, charlas y exposiciones sobre: <ul style="list-style-type: none"> a) Gestión y gerencia comunitaria: <ul style="list-style-type: none"> – Procedimiento parlamentario – Organiz. Comunitaria y Liderazgo – Roles y funciones dirigenciales b) Reajuste de Estatutos: <ul style="list-style-type: none"> – Actualización de los Estatutos c) Gobernabilidad transparente: <ul style="list-style-type: none"> – Rendición de cuentas y control social – Intercambio de experiencias con organizaciones similares. 	<ul style="list-style-type: none"> – Lista de participantes – Agenda temática con cronogramas, horarios y responsables - Plan. – Registros de asistencia – Exposición Power Point – Informe mensual – Registro de asistentes 	<ul style="list-style-type: none"> – Nominación de dirigentes y selección de cuadros con potencialidades de liderazgo.
R.2	Se ha fortalecido el nivel organizativo, de gestión y de conciencia política del órgano directriz de la COCP.	<p>A diciembre 2012, se cuenta con el Estatutos y Reglamento revisados y actualizados, que definen con claridad los roles y responsabilidades de los diferentes órganos administrativos, operativos y gerenciales de la COCP.</p> <p>A diciembre 2012 se ha concluido con el Plan de capacitación, dentro del proceso de formación y mejoramiento de capacidades sobre Gestión, Gobernabilidad transparente y conciencia política para los 8 dirigentes de la COCP.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Asambleas de la COCP, para la revisión y socialización del Estatuto. – Motivación a directivos y elaboración del Reglamento Interno de la COCP. – Revisión del Plan y toma de acuerdos para su implementación – Aplicaciones del plan de Capacitación para dirigentes y líderes de la COCP: 	<ul style="list-style-type: none"> – Registro de asistentes – Acta de Asamblea – Registro de asistentes – Reglamento elaborado – Plan de capacitación – Registro de inscritos – Registros de asistencia – Guía de expositores – Imágenes – Informe mensual 	

			<ul style="list-style-type: none">a) Gestión y gerencia:<ul style="list-style-type: none">- Procedimiento parlamentario- Organización y Liderazgo- Roles y funciones de los directivos- Gestión comunitari: Agua y páramob) Gobernabilidad transparente:<ul style="list-style-type: none">- Rendición de cuentas y,- Control socialc) Derechos: Principios y aplicación<ul style="list-style-type: none">- Los Derechos: Buen Vivir, Colectivos, Participación y de la Naturaleza.d) Incidencia en Políticas Públicas:<ul style="list-style-type: none">- Ley COOTAD - Competencias y Desarrollo campesino indígena- Construcción de Políticas Públicas		
--	--	--	---	--	--

13. PLAN PRESUPUESTARIO Y CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES PMP - COCP 2012

N°	ACTIVIDAD	CANT.	UNIDAD MEDIDA	COSTO UNIT.	COSTO TOTAL	FMPLPT	HGPT	COCP	IEDECA	CRONOGRAMA EN MESES														
										E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
1 COMPONENTE 1: AMBIENTAL																								
1.1	R.1 Se cuenta con dos estudios de caracterización del estado de salud actual de los páramos de la COCP.																							
1.1.1	Georeferenciación y mapeo participativo de las áreas de páramo declaradas en reserva.	4	Mapa	150,0	600,0		600,0		200,0			1	1		1	1								
1.1.2	Elaboración de los términos de referencia y contratación de la consultora para los estudios	2	Term. ref	100,0	200,0									2										
1.1.3	Ejecución de estudios para determinar el estado de salud actual del páramo Rumipata y Llangahua.	2	Estudio	3200,0	6400,0		6400,0							0,5	0,5	0,5	0,5							
1.1.4	Monitoreo de caudales mediante aforos de ríos y vertientes en estiaje	48	Aforos	130,0	4680,0				4680,0			1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
1.2	R.2 Se ha capacitado y sensibilizado en temas de Educación Ambiental a la población adulta de las Juntas de Agua de Riego y Agua Potable y las comunidades de la COCP.																							
1.2.1	Motivación y concientización a usuarios de las juntas de riego y agua potable de Escorzoneras y Llangahua, sobre la importancia de conservar la biodiversidad y fundamentalmente el agua.	5	Charla	150,0	750,0				750,0			1			1	1				1			1	
1.2.2	Talleres modulares de EE Ambiental a dirigentes de la COCP y representantes de las filiales	4	Taller	180,0	720,0			720,0						1		1					1			
1.2.3	Intercambio de experiencias con otras regiones sobre gestión comunitaria del agua y el páramo.	2	Gira	920,0	1840,0		1840,0								1								1	
1.3	R.3 Se ha organizado y concientizado en el manejo de la basura y desechos sólidos en la feria de El Salado																							
1.3.1	Reuniones de concientización y sensibilización sobre el problema de la basura en la feria	4	Charla	80,0	320,0			120,0	200,0					1	1		1	1						
1.3.2	Elaborar y aprobar un reglamento básico para el manejo de la basura en la feria	4	Reunión	50,0	200,0				200,0				1	1	1	1								
1.3.3	Imprimir y socializar el reglamento de manejo de la basura entre feriantes y la población.	1000	Ejemplar	0,7	700,0		700,0									1000								
1.3.4	Estructuración de cargos y responsabilidades en el aseo y organización de la feria	2	Reunión	228,0	456,0			456,0						1		1								
1.3.5	Gestión y ubicación de basureros en los sitios estratégicos de la feria por parte de la COCP	2	Basurero	180,0	360,0			360,0								2								
1.3.6	Campaña de limpieza del mercado (charlas, mingas, perifoneos) con pobladores y vendedores.	6	Carretilla	240,0	1440,0		1440,0								6									
1.4	R.4 Se cuenta con acuerdos básicos para detener la frontera agrícola, quemas y sobre pastoreo, y se encamina un pre-acuerdo en determinar el área de conservación con la Asoc. Rumipata																							
1.4.1	Sensibilización y capacitación: Importancia del páramo en generar agua - Facilitadores externos	6	Taller	340,0	2040,0		720,0	1116,0	204,0			1	1		1	1								
1.4.2	Formulación de acuerdos para detener la frontera agrícola, quemas y sobre pastoreo.	6	Reunión	270,0	1620,0			1370,0	250,0			1	1		1	1					1	1		
1.4.3	Verificar con técnicos, directivos y líderes comunitarios sobre la problemática actual del páramo.	2	Recorr.	250,0	500,0			300,0	200,0						1						1			
1.4.4	Intercambio de experiencias con otros sectores del país sobre gestión y manejo del páramo.	2	Gira	920,0	1840,0		1840,0							1										
1.5	R.5 Se han determinado los sitios y se ha empezado el proceso de negociación con los propietarios de los humedales estratégicos de Mandana y Escorzoneras para su conservación.																							
1.5.1	Georeferenciación y mapeo participativo de los humedales (dueños y dirigentes Junta de Aguas).	4	Mapa	150,0	600,0		600,0							2	2									
1.5.2	Concientización a usuarios del riego, sobre la importancia y el rol de los humedales frente al agua.	3	Taller	720,0	2160,0			2160,0							1								1	
1.5.3	Primeras reuniones de negociación entre propietarios y dirigentes de la Junta de Riego.	4	Reunión	60,0	240,0			240,0													1	1	2	
Subtotal Ambiental:					27666	0	14140	6842	6684															
2 COMPONENTE 2: ECONÓMICO - PRODUCTIVO																								
2.1	R.1 Se ha incrementado la producción y productividad de los pastizales para bovinos en la COCP a través de la entrega de semillas mejoradas																							
2.1.1	Análisis e identificación de los beneficiarios de la semilla de pastos	3	Reunión	180,0	540,0			540,0				1	1	1										
2.1.2	Adquisición de mezclas de semillas de pastos mejorados	245	Quintal	190,1	46584,3	28960,0	17624,3							245										
2.1.3	Distribución de la semilla e instalación parcelas de pastos en 7 Asociaciones de la COCP	245	Quintal	182,0	44590,0			37315,0	7275,0						100	145								
2.1.4	Monitoreo de rendimientos - análisis de muestras de biomasa, materia seca y nutrientes del suelo.	34	Muestra	85,0	2890,0		1390,0		1500,0							12	12	12						

3.1.3	Aplicación del plan de capacitación con talleres, charlas y exposiciones sobre Gestión y gerencia comunitaria, Reajuste de estatutos y Gobernabilidad transparente. Con apoyo externo	5	Taller	398,0	1990,0		750,0	940,0	300,0				I		I		I		I		I
3.1.4	Intercambio de experiencias con otras organizaciones similares.	1	Gira	1880,0	1880,0		950,0	480,0	450,0												I
3.2	R2. Se ha fortalecido el nivel organizativo, de gestión y de conciencia política del órgano directriz de la COCP																				
3.2.1	Asambleas de la COCP para la revisión y socialización del Estatuto	2	Asambl.	555,0	1110,0			960,0	150,0				I	I							
3.2.2	Motivación a directivos y elaboración y aprobación del reglamento interno de la COCP	3	Reunión	210,0	630,0			480,0	150,0						I	I	I				
3.2.3	Revisión plan de capacitación y toma de acuerdos sobre: temas, cronograma, horarios y lugares.	1	Reunión	330,0	330,0			300,0	30,0				I								
3.2.4	Aplicación del Plan de Capacit. a dirigentes y líderes COCPs en temas: Gestión y gerencia, Gobernabilidad transparente, Derechos, e Incidencia en Políticas Públicas. Facilitadores externos.	9	Taller	357,8	3220,0		1350,0	1620,0	250,0				I	I	I	I	I	I	I	I	I
Subtotal Sociorganizativo:				9790	0	3050	5140	1600													
4	GASTOS ADMINISTRATIVOS Y PERSONAL																				
4.1	Suministro de oficina y misceláneos	1	Stock	496,9	496,9		496,9						I								
4.2	Promotores locales: 1 para la Zona Escorzoneras y otro para Rumipata (2).	12	Mes	584,0	7008,0		7008,0						I	I	I	I	I	I	I	I	I
4.3	Ing. Civil - medio tiempo	12	Mes	600,0	7200,0				7200,0				I	I	I	I	I	I	I	I	I
4.4	Asistencia Técnica - Ing. Agrónomo o Agrícola a tiempo completo	12	Mes	1200,0	14400,0		12000,0		2400,0				I	I	I	I	I	I	I	I	I
4.5	Movilización vehículo DC 4x4 (Combustible y mantenimiento asume HGPT)	12	Mes	800,0	9600,0		2520,0		7080,0				I	I	I	I	I	I	I	I	I
4.6	Computadora, teodolito, clinómetros, altímetro, molinete, GPS, cámara, infocus, grabadora, altavoces, cronómetro, tableros metálicos, copias xerox, servicios de bodega y administración.	12	Mes	1100,0	13200,0				13200,0				I	I	I	I	I	I	I	I	I
Subtotal Administrativo				51904,9	0,0	22024,9	0,0	29880,0													
5	TOTAL PLAN:																				
				264000	40000	100000	64000	60000													

Elaborado por:

J. Oswaldo Sánchez S.
TÉCNICO SOCIAL IEDECA
2012.